



A Z I E N D A
O S P E D A L I E R A
S A N T A M A R I A
T E R N I

Relazione Sanitaria

Anno 2013

Relazione Sanitaria 2013

Azienda Ospedaliera “S. Maria” di Terni

A cura di:

Leonardo Bartolucci

Direzione Sanitaria Aziendale

in collaborazione con:

Fabio Pierotti

Controllo di Gestione

Luciano Lorenzoni

Area Staff Formazione Qualità Comunicazione

e con:

Direzione Medica Presidio Ospedaliero

Ufficio Controllo di Gestione

Strutture Complesse di Degenza

Servizi Diagnostici e Terapeutici

Dipartimento Professioni Sanitarie

Direzione Economico Finanziaria

Direzione Risorse Umane

INDICE

CAPITOLO 1	p. 1
L'AZIENDA OSPEDALIERA "S. MARIA" DI TERNI	
CAPITOLO 2	p. 15
DOTAZIONE POSTI LETTO E ATTIVITA' DI RICOVERO OSPEDALIERA	
CAPITOLO 3	p. 57
ANALISI DEI RICOVERI PER RESIDENZA	
CAPITOLO 4	p. 69
ATTIVITA' CHIRURGICA COMPLESSA	
CAPITOLO 5	p. 79
ATTIVITA' OSTETRICA E NEONATALE	
CAPITOLO 6	p. 85
CASE MIX OSPEDALIERO	
CAPITOLO 7	p. 111
ALTA SPECIALITA'	
CAPITOLO 8	p. 125
ATTIVITA' DEI SERVIZI	
CAPITOLO 9	p. 137
RISORSE UMANE ED ECONOMICO FINANZIARIE	

CAPITOLO 1

L'AZIENDA OSPEDALIERA "S. MARIA" DI TERNI

L'Azienda Ospedaliera "S. Maria" di Terni

L'Azienda Ospedaliera "S. Maria" di Terni è stata istituita con DPCM del 03.03.1994 che ne sanciva il rilievo nazionale e la missione di alta specialità.

Contestualmente veniva riconfermata la convenzione con l'Università di Perugia con presenza, presso l'A.O., del II triennio del Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia.

Nel 1998 avveniva il completamento del Corso di Laurea con attivazione degli insegnamenti del I triennio e, nel 2008, una integrazione dell'atto convenzionale estendeva l'offerta didattica e clinica ad ulteriori cattedre (oncoematologia, medicina del lavoro, malattie dell'apparato respiratorio, andrologia ed endocrinologia della riproduzione, chirurgia pediatrica, chirurgia oncologica).

Dalla sua istituzione l'A.O. "S. Maria" di Terni ha svolto la propria attività nei limiti del mandato regionale contemperando al suo interno le tre funzioni che sono divenute peculiari della attività aziendale:

1. la funzione di ospedale generale rivolto al soddisfacimento di bisogni della comunità locale;
2. la funzione di alta specialità connaturata al ruolo di Azienda Ospedaliera e sostenuta validamente dalla presenza accademica;
3. il ruolo di Ospedale di area vasta in grado, per ragioni logistiche e di offerta sanitaria, di soddisfare la domanda di un ampio bacino d'utenza comprendendo anche territori extraregionali, limitrofi e non.

Tali funzioni si sono tradotte negli anni in un case-mix peculiare con ampia rappresentazione delle attività di alta specialità e di quelle rivolte a pazienti extraregionali come mostrato nella Figura 1.

Figura 1. Ricavi dell'attività di ricovero negli anni 2004 – 2013. Tariffario 2009

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
MEDIO-BASSA SPECIALITA' REGIONALE	82.252.179	79.854.156	78.335.409	85.209.740	86.408.752	84.890.004	84.423.610	82.793.581	80.610.126	85.236.091
ALTA SPECIALITA' REGIONALE	20.872.549	20.949.174	23.247.913	23.324.537	24.719.106	24.627.156	25.984.560	26.198.179	26.378.555	27.613.039
EXTRAREGIONALE	23.812.225	24.775.307	25.040.155	26.701.473	27.183.015	26.701.473	26.132.546	26.569.896	25.844.534	29.639.294
TOTALE	126.936.953	125.578.637	126.623.476	135.235.751	138.310.872	136.218.633	136.540.716	135.561.656	132.833.215	142.488.424

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Come si evince dalla Figura 1, nel decennio preso in esame (2004-2013) la somma dei ricavi derivanti da attività di alta specialità e extraregionale rappresenta in media il 35% dell'attività totale svolta dall'A.O. "S. Maria" di Terni. E' da segnalare che nel corso del 2013 tale valore si è portato al 39% (per incremento sia dell'attività di alta specialità che extraregionale) a fronte di un risultato complessivo (intorno a 140 mln di €) che è in assoluto il migliore di tutto il decennio. I dati rappresentati sono depurati dalle variazioni derivanti da modifiche del regime tariffario.

A fronte di una attività sanitaria che segnala l'allineamento dell'Azienda Ospedaliera al mandato regionale e al "rilievo nazionale" sono emerse negli anni le criticità collegate alla vetustà della struttura e alla obsolescenza delle apparecchiature, l'una e l'altra implementata da un utilizzo particolarmente intenso in assenza di fondi per investimento nei due settori.

In tal senso l'anno 2013 può essere realmente considerato anno di svolta.

Infatti in data 28.01.2013 la Giunta Regionale recepiva con delibera n. 53 l'accordo di programma tra Ministero della Salute, Ministero dell'Economia e Finanze e Regione dell'Umbria per il settore degli investimenti sanitari ex art. 20 con il quale veniva individuato il finanziamento prioritario degli interventi di ristrutturazione edilizia e rinnovo attrezzature tecnologiche dell'A.O. "S. Maria" di Terni per un totale di circa 16 mln di €.

A seguire la Direzione Aziendale trasmetteva alla giunta Regionale la delibera di approvazione del Progetto Preliminare relativa all'appalto integrato dei lavori di "Adeguamento antincendio, CPI elevatori, impianti elettrici – 1° lotto (n. 298 del 31.05.2013)" e la delibera di approvazione del progetto definitivo relativo all'appalto "Lavori di risanamento conservativo per la messa in sicurezza delle facciate dell'edificio principale dell'A.O. "S. Maria" di Terni n. 617 del 28.10.2013.

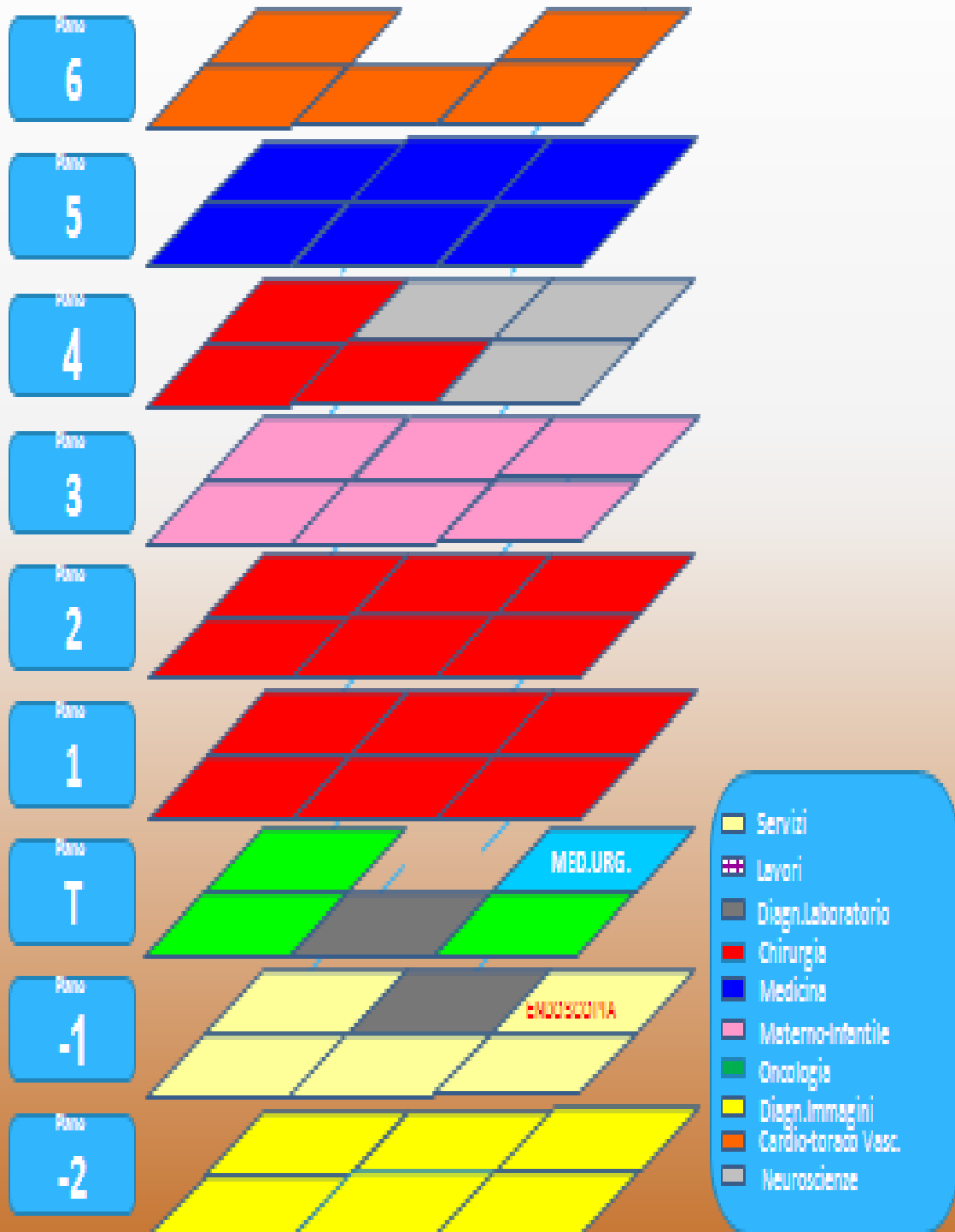
Si dava in tal modo l'avvio alla modernizzazione dell'Ospedale di Terni che proseguiva nel 2014 con la presentazione dei progetti relativi a radiologia (strutture e apparecchiature), Medicina Nucleare, Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, Anatomia Patologica, Ortopedia e Ginecologia.

Le ristrutturazioni citate, cui vanno aggiunte quelle in corso (neurologia – stroke-unit, riabilitazione neurologica) e quelle recentemente completate (PET) si inserivano in un progetto di complessiva ridefinizione degli spazi assistenziali e di accoglienza dell'Azienda Ospedaliera "S. Maria" che è stata illustrata dal Direttore Generale Dott. Andrea Casciari nella relazione di fine anno il 30.12.2013.

Come illustrato nella Figura 2. si prevede a regime una diversa e più razionale allocazione delle strutture assistenziali, in funzione della appartenenza a dipartimenti o discipline, tale da realizzare l'unità funzionale e logistica delle stesse. Infatti è prevista la seguente definitiva distribuzione:

- piano 6°: Dipartimento Cardio-Toraco-Vascolare
- piano 5°: Dipartimento Medicina e Specialità Mediche
- piano 4°: Dipartimento Neuroscienze e Ortopedia
- piano 3°: Dipartimento Materno Infantile
- piano 2°: Dipartimenti Chirurgici
- piano 1°: Oncologia e Medicina d'Urgenza

IL PROGETTO



Organizzazione sanitaria

Dipartimenti

Di seguito vengono riportate le strutture che nell'anno 2013 hanno negoziato gli obiettivi di budget; tali strutture sono funzionalmente integrate nei dipartimenti elencati nella tabella 1.

Tabella 1. Dipartimenti Sanitari

DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE
Centri di Budget
Clinica Medica Generale e Terapia Medica
Geriatria
Endocrinologia
Oncoematologia
Malattie dell'Apparato Respiratorio
Clinica delle Malattie Infettive
Nefrologia e Dialisi
Clinica Dermatologica
Diabetologia, Dietologia e Nutrizione Clinica
Medicina Interna
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE
Centri di Budget
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche
Chirurgia Generale e Degenza Breve
Urologia
Chirurgia Urologica Miniinvasiva
Ortopedia e Traumatologia
Chirurgia della Mano e Microchirurgia Collegata

Tabella 1. Dipartimenti Sanitari (segue)

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI
Centri di Budget
Oculistica
Clinica Otorinolaringoiatrica
Chirurgia maxillo-facciale
Odontostomatologia
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE
Centri di Budget
Neurochirurgia
Neurologia
Neuroriabilitazione e Medicina Fisica
Neurofisiopatologia
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE
Centri di Budget
Cardiochirurgia
Cardiologia
Emodinamica
Elettrofisiologia
Terapia Intensiva Cardiologica (U.T.I.C.)
Cardioanestesia (T.I.P.O.)
Chirurgia Toracica
Chirurgia Vascolare
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE
Centri di Budget
Ostetricia e Ginecologia
Clinica Pediatrica
Neonatologia e patologia Neonatale - T.I.N.

Tabella 1. Dipartimenti Sanitari (segue)

DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA
Centri di Budget
Anestesia e Rianimazione
Pronto Soccorso Accettazione Astanteria
Coordinamento Sale Operatorie
Medicina d'Urgenza
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO E IMMUNOTRASFUSIONALE
Centri di Budget
Immunoematologia e Trasfusionale
Laboratorio Analisi
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA
Radiologia
Neuroradiologia e R.M.N.
Medicina Nucleare
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA
Centri di Budget
Oncologia Medica
Radioterapia
Istituto di Anatomia Patologica
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA
Centri di Budget
Fegato e Chirurgia Digestiva
Gastroenterologia Epatologica
Endoscopia Digestiva

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Nel corso del 2013 è stato siglato il Protocollo Generale d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia propedeutico alla costituzione delle Aziende Ospedaliero-Universitarie.

A seguito di tale atto la struttura organizzativa delle due A.O.U. farà riferimento a Dipartimenti Interaziendali come elencato nella Tab. 2, riportata di seguito, fatta eccezione per il Dipartimento Emergenza-Accettazione (DEA) che rimane aziendale per evidenti ragioni funzionali.

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI CHIRURGIA
Unità operative
Chirurgia Generale e delle Specialità Chirurgiche
Chirurgia Breve e Ambulatoriale
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DELLE SPECIALITA' CHIRURGICHE
Unità operative
Ortopedia e Traumatologia
Chirurgia e microchirurgia della Mano
Urologia
Chirurgia Maxillo-Facciale
Oculistica
Clinica Otorinolaringoiatrica
Endocrinochirurgia del collo e dei tessuti molli

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI MEDICINA
Unità operative
Medicina Interna e Malattie dell'apparato Respiratorio
Clinica Medica
Clinica delle Malattie Infettive
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DELLE SPECIALITA' MEDICHE
Unità operative
Endoscopia Operativa*
Epatologia e Gastroenterologia*
Diabetologia, Dietologia, e Nutrizione Clinica**
Endocrinologia**
Nefrologia e Dialisi
Clinica Dermatologica
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DELLE NEUROSCIENZE
Unità operative
Neurochirurgia
Neurologia
Neuroradiologia
Neuroriabilitazione

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE CARDIO-TORACO-VASCOLARE
Unità operative
Cardiochirurgia
Cardiologia
Chirurgia Vascolare
Chirurgia Toracica
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI ONCO-EMATOLOGIA
Unità operative
Oncoematologia
Oncologia Medica
Radioterapia Oncologica
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI
Unità operative
Radiologia
Medicina Nucleare
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO
Unità operative
Anatomia e Istologia Patologica
Immunoematologia e TrASFusionale
Laboratorio Analisi

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE MATERNO-INFANTILE
Unità operative
Clinica Ostetrico-Ginecologica
Ostetricia e Ginecologia
Clinica pediatrica***
Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale***
DIPARTIMENTO AZIENDALE EMERGENZA-URGENZA
Unità operative
Anestesia e Rianimazione
Pronto Soccorso e Accettazione
Medicina d'Urgenza
Chirurgia Digestiva e d'Urgenza
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI CHIRURGIA
Unità operative
Chirurgia Generale e delle Specialità Chirurgiche
Chirurgia Breve e Ambulatoriale

Fonte: Direzione Sanitaria

* E' previsto l'accorpamento in un'unica struttura

** E' previsto l'accorpamento in un'unica struttura

*** E' previsto l'accorpamento in un'unica struttura

Dotazione organica

La Figura 3 illustra l'andamento della dotazione organica totale e suddivisa per comparto e dirigenza negli anni dal 2007 al 2013.

Figura 3. Dotazione organica



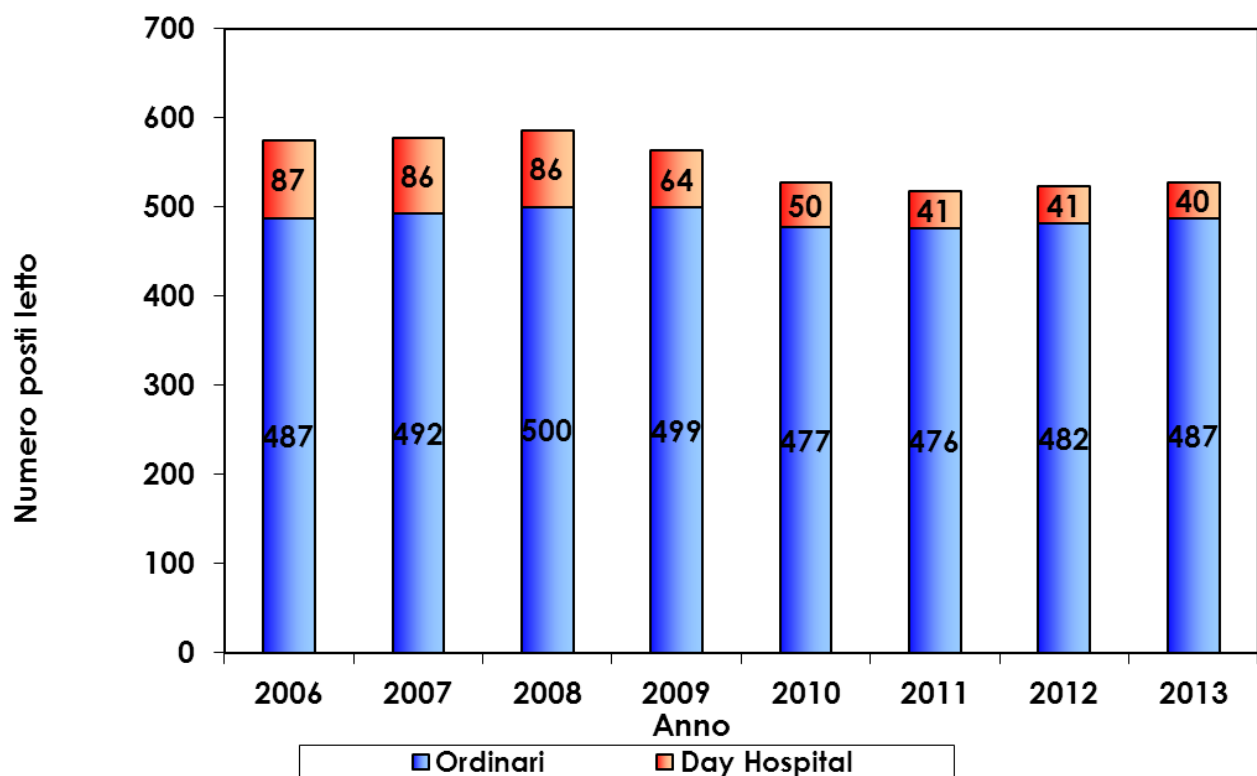
Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

CAPITOLO 2

DOTAZIONE POSTI LETTO E ATTIVITA' DI RICOVERO OSPEDALIERA

L'andamento che va dal 2006 al 2013 della dotazione dei posti letto ordinari e di day hospital dell'Azienda Ospedaliera di Terni viene rappresentato nel grafico sottostante (Figura 4) e descritto nel dettaglio nelle tabelle 3 e 4. Come si può notare nel periodo considerato vi è stata una notevole riduzione della dotazione dei posti letto, essendo passati dai 574 del 2006 ai 527 del 2013.

Figura 4. Posti letto medi in degenza ordinaria e day hospital



Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 3, viene individuato il numero di posti letto per ricoveri ordinari che, in media, sono stati attivi nell'anno 2013.

Tabella 3. Posti letto medi in degenza ordinaria. Anno 2013

DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Geriatria	16
Malattie Infettive	12
Clinica medica	23
Endocrinologia	0
Medicina Interna	20
Nefrologia e dialisi	4
Clinica Dermatologica	1
Oncoematologia	1
Malattie Apparato Respiratorio	21
Totale dipartimento	98
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Generale e Degenza Breve	3
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	36
Divisione Ortopedica	36
Chirurgia della Mano	2
Urologia	14
Chirurgia Urologica Mininvasiva	13
Totale dipartimento	104

Tabella 3. Posti letto medi in degenza ordinaria. Anno 2013 (segue)

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Maxillo-Facciale	1
Chirurgia Plastica	2
Oculistica	5
Odontostomatologia	1
Clinica Otorino	12
Totale dipartimento	21
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Neurochirurgia	14
Neurologia	20
Riabilitazione	0
Totale dipartimento	34
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Cardiochirurgia	13
Cardiologia	11
Emodinamica	7
Elettrofisiologia	6
Chirurgia Toracica	10
Chirurgia Vascolare	11
Terapia Intensiva Postoperatoria	5
Cardiologia Terapia Intensiva	11
Totale dipartimento	74

Tabella 3. Posti letto medi in degenza ordinaria. Anno 2013 (segue)

DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Nido	20
Divisione Ostetrica Ginecologica	33
Clinica Pediatrica	13
Divisione Neonatologica	8
Terapia Intensiva Neonatale	4
Totale dipartimento	78
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Medicina d'Urgenza	27
Rianimazione	11
Totale dipartimento	38
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Oncologia	8
Radioterapia Oncologica	0
Totale dipartimento	8
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Generale e Digestiva	28
Endoscopia Digestiva	1
Epatogastroenterologia	4
Totale dipartimento	33
Totale azienda	488

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Nella Tab. 4 viene mostrato il numero dei posti letto per ricoveri a ciclo breve che in media sono stati attivi nell'anno 2013.

Tabella 4. Posti letto medi in day hospital/day surgery. Anno 2013

DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Malattie Infettive	2
Clinica medica	1
Endocrinologia	1
Medicina Interna	2
Nefrologia e dialisi	1
Clinica Dermatologica	2
Oncoematologia	1
Malattie Apparato Respiratorio	1
Totale dipartimento	11
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Generale e Degenza Breve	1
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1
Divisione Ortopedica	1
Chirurgia della Mano	1
Urologia	2
Chirurgia Urologica Mininvasiva	1
Totale dipartimento	7

Tabella 4. Posti letto medi in day hospital/day surgery. Anno 2013 (segue)

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI	
Unità di degenza	Posti letto medi
Oculistica	1
Totale dipartimento	1
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Neurochirurgia	1
Neurologia	1
Riabilitazione	3
Totale dipartimento	5
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Vascolare	1
Totale dipartimento	1
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Divisione Ostetrica Ginecologica	3
Clinica Pediatrica	1
Totale dipartimento	4
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Oncologia	11
Radioterapia Oncologica	1
Totale dipartimento	12

Tabella 4. Posti letto medi in day hospital/day surgery. Anno 2013 (segue)

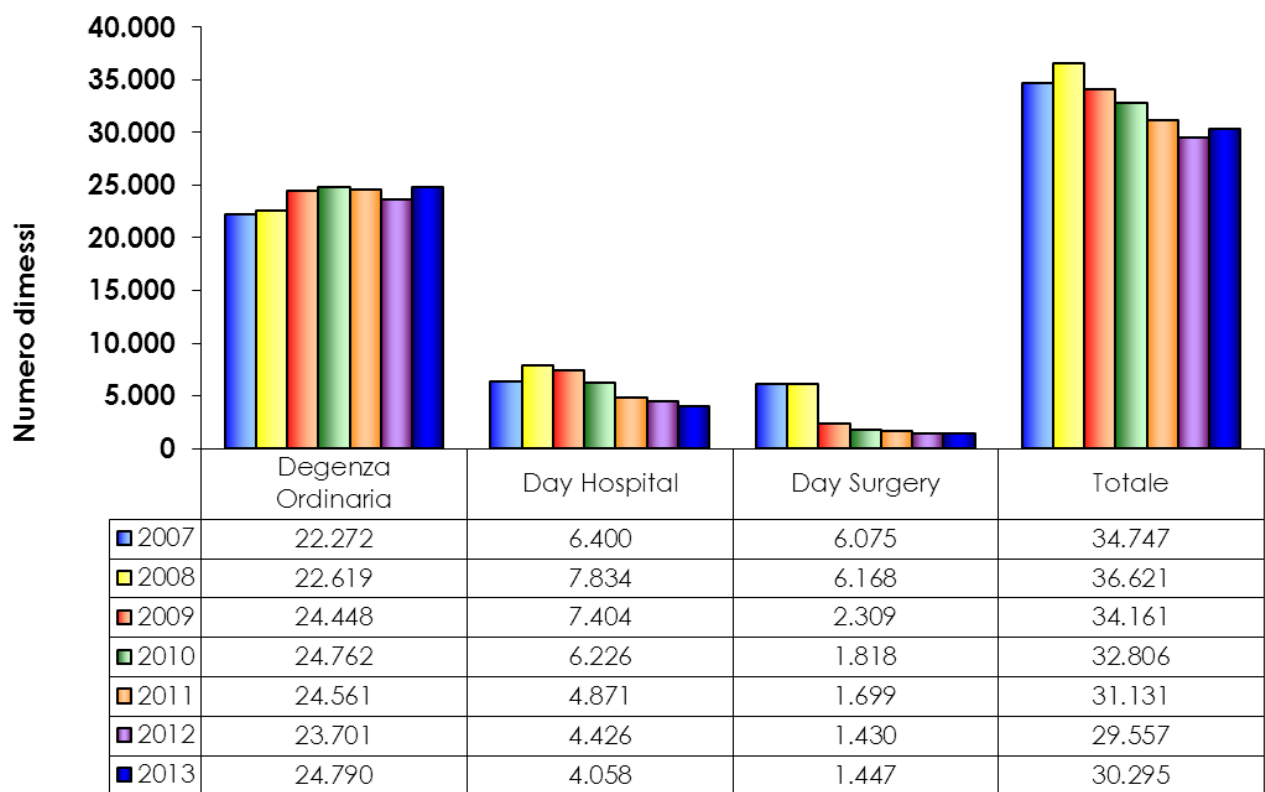
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTOENTEROLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Endoscopia Digestiva	1
Epatogastroenterologia	1
Totale dipartimento	2
Totale azienda	43

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

2.2 ATTIVITA' DI RICOVERO

Nel seguente grafico viene mostrato il numero dei dimessi secondo il regime di ricovero. E' evidente il progressivo orientamento verso un'attività di degenza basata sui ricoveri ordinari, con progressiva riduzione della degenza a ciclo breve.

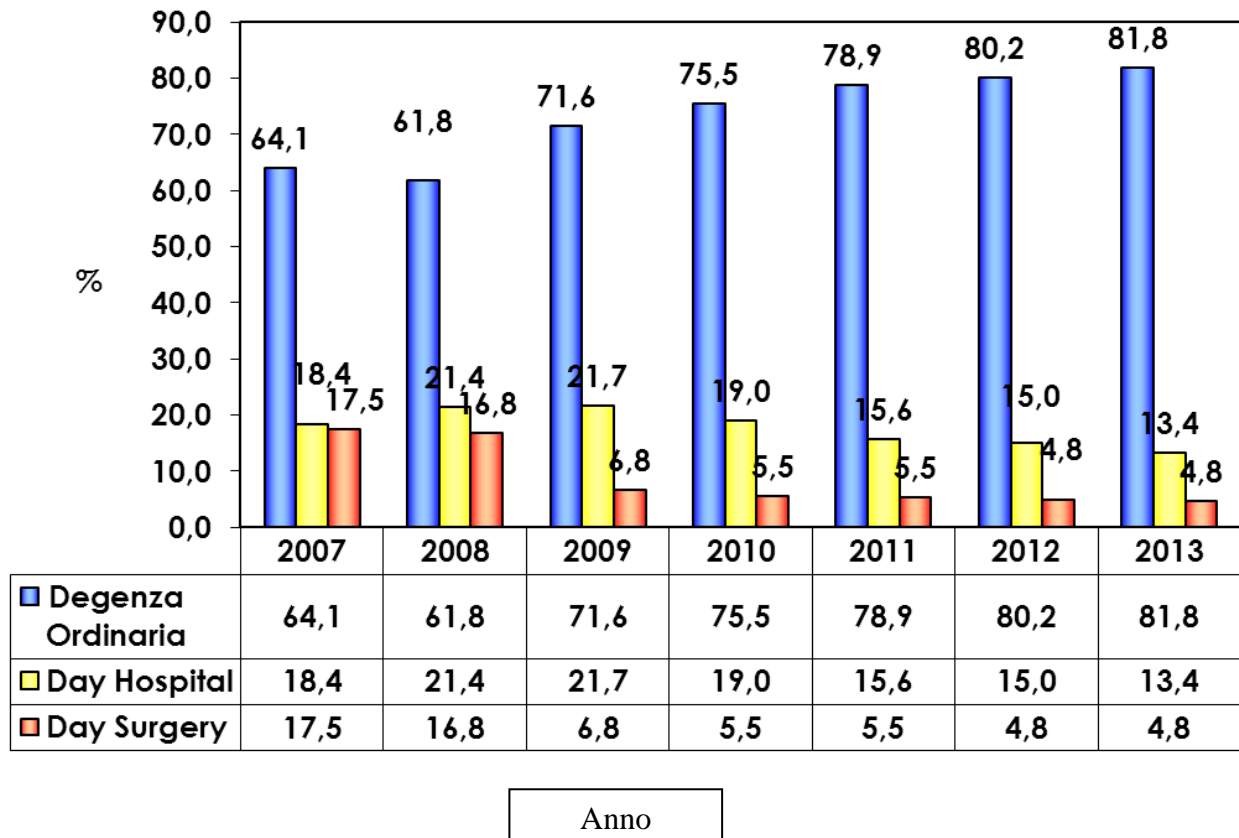
Figura 5. Andamento dei dimessi. Anni 2007-2013



Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

La Figura 6, mostra la composizione percentuale dei ricoveri negli anni dal 2007 al 2013. Si confermano le tendenze all'incremento dei ricoveri in regime ordinario e una progressiva riduzione di quelli a ciclo breve.

Figura 6. Confronto attività in regime ordinario ed in day hospital/day surgery. Anni 2007-2013



Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 5 viene presentata una analisi comparativa dei principali indicatori di ricovero negli ultimi due anni. Essa mostra un aumento dei dimessi superiore al parallelo incremento dei posti letto; ciò determina un aumento del tasso di occupazione dei PL che raggiunge quasi il 93%. L'attrattività verso pazienti provenienti dal di fuori del naturale bacino di competenza è evidente nell'analisi degli indicatori di accesso per pazienti umbri o di altre regioni.

Tabella 5. Attività di degenza complessiva. Principali indicatori di attività. Anni 2012-2013

DEGENZA ORDINARIA	ANNO 2012	ANNO 2013	diff.	diff. (%)
Posti Letto	482,0	487,0	5,0	1,0
Ricoveri*	23.701	24.790	1.089	4,6
Giornate di degenza dimessi	156.184	165.102	8.918	5,7
Dimessi (Totale SDO)	23.701	24.790	1.089	4,6
Dimessi medici 0-2 giorni	4.477	4.273	-204	-4,6
Dimessi chirurgici 0-1 giorno	2.102	2.407	305	14,5
Dimessi chirurgici totali	10.286	11.262	976	9,5
% dimessi con DRG chirurgico sul totale dei dimessi	43,40%	45,43%		2,0%
Numero parti	734	771	37	5,0
Numero parti cesarei	314	344	30	9,6
Peso medio DRG	1,13	1,16	0,03	
Peso medio DRG chirurgici	1,60	1,59	-0,01	
Degenza media	6,60	6,70	0,10	
Tasso di utilizzo	88,50%	92,80%		4,30%

Tabella 5. Attività di degenza complessiva. Principali indicatori di attività. Anni 2012-2013 (segue)

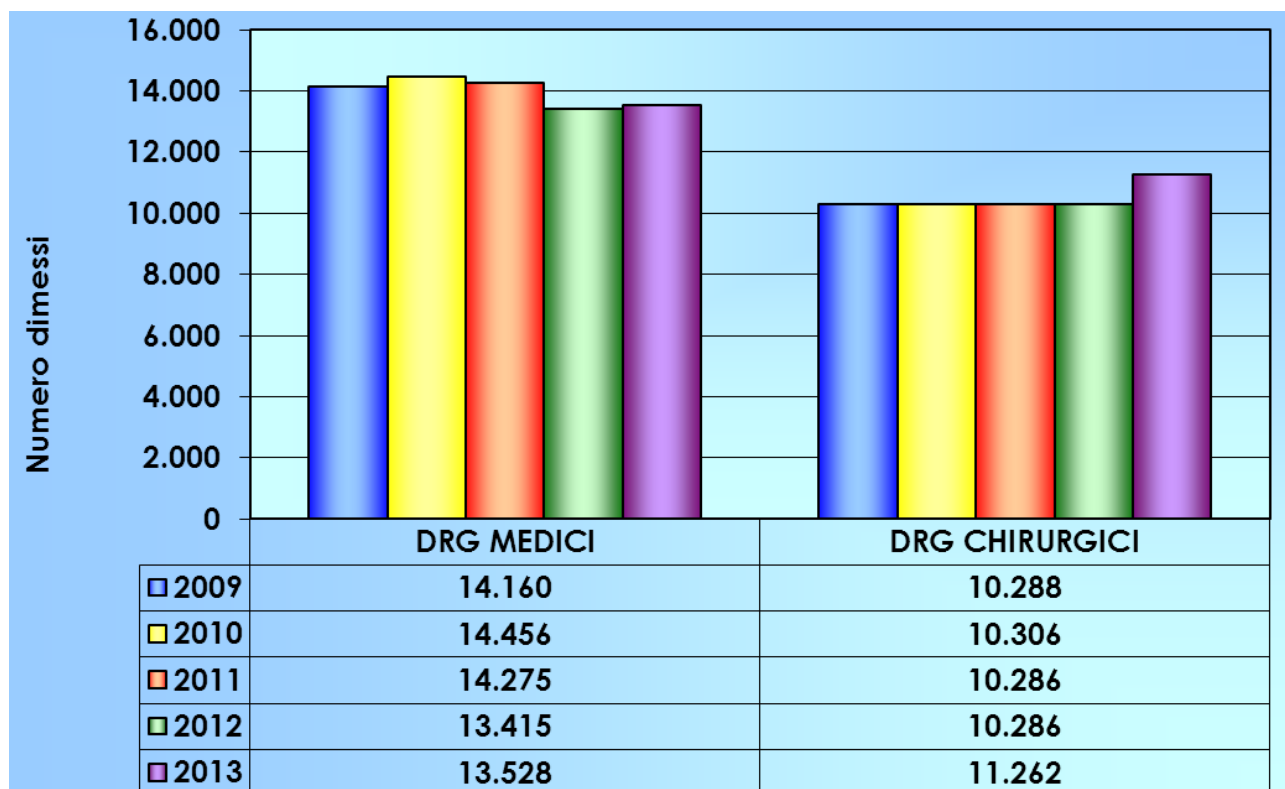
INDICE DI ATTRAZIONE	ANNO 2012	ANNO 2013	diff.	diff. (%)
Medio bassa specialità Umbria	18.045	18.696	651	3,6
Alta specialità Umbria	1.396	1.425	29	2,1
Medio-bassa specialità extraregionale	3.669	3.981	312	8,5
Alta specialità extraregionale	420	519	99	23,6
Estero	171	169	-2	-1,2
DAY HOSPITAL/DAY SURGERY	ANNO 2012	ANNO 2013	diff.	diff. (%)
Posti Letto	41,0	40,0	-1,0	2,4
Dimessi Day Hospital/Day Surgery	5.856	5.505	-351	-6,0
Day Hospital/day Surgery con 1 accesso	3.118	3.011	-107	-3,4
Day Hospital/day Surgery a ciclo	2.738	2.494	-244	-8,9
Ricoveri con DRG chirurgico	1.430	1.447	17	1,2
% DRG chirurgici sul totale dei dimessi DH/DS	24,4%	26,3%		0,0
Accessi totali	23.418	22.402	-1.016	-4,3
Accessi medi	78,06	74,67	-3,39	
Peso medio DRG	0,68	0,69	0,01	

**per ricoveri si intende ammessi, dimessi e trasferiti*

Fonte: Archivio SDO

Il numero dei dimessi cui è stato attribuito alla dimissione un DRG chirurgico ha registrato nel 2013, come emerge dalla Figura 7, un significativo incremento, i dimessi con DRG medico sono stabili in una tendenza di periodo verso la riduzione.

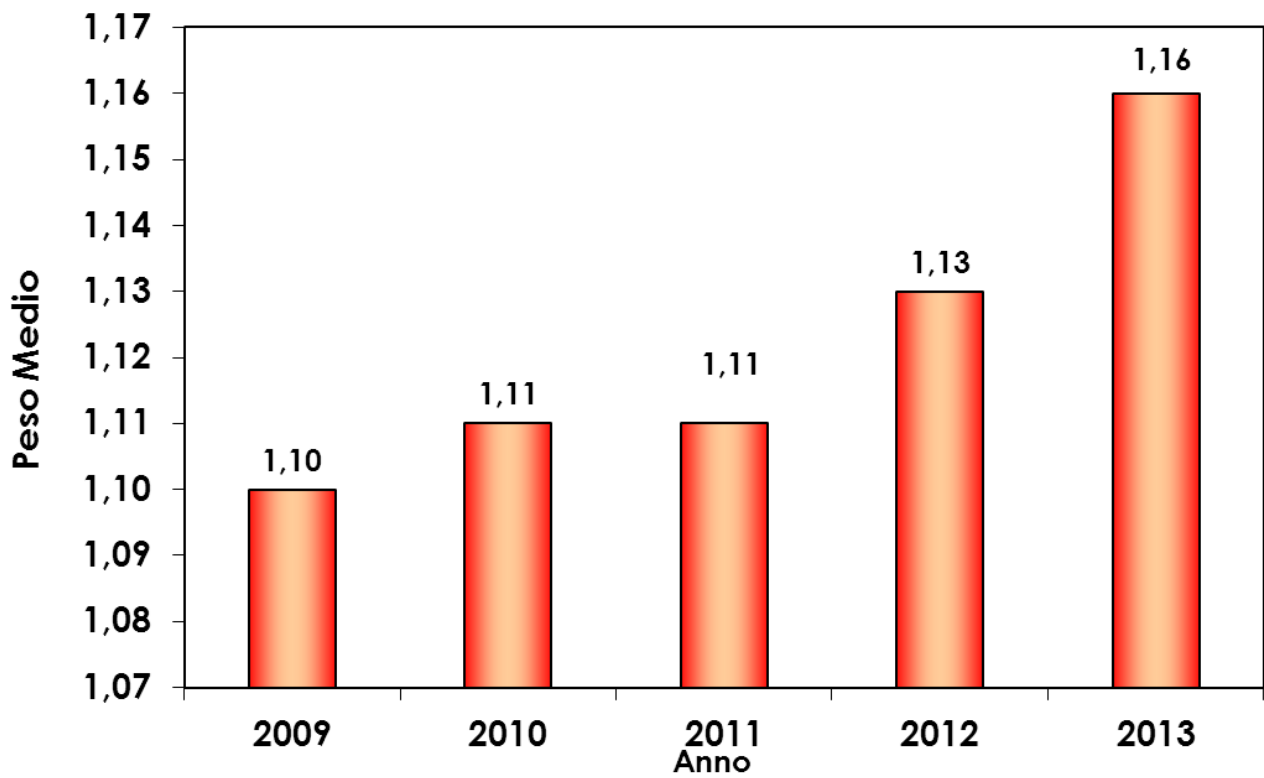
Figura 7. Dimissione per tipologia di DRG ordinario. Anni 2009-2013



Fonte: Archivio SDO

Dalla Figura 8 si evince che il peso medio dei DRG è in costante aumento, nel periodo preso in considerazione.

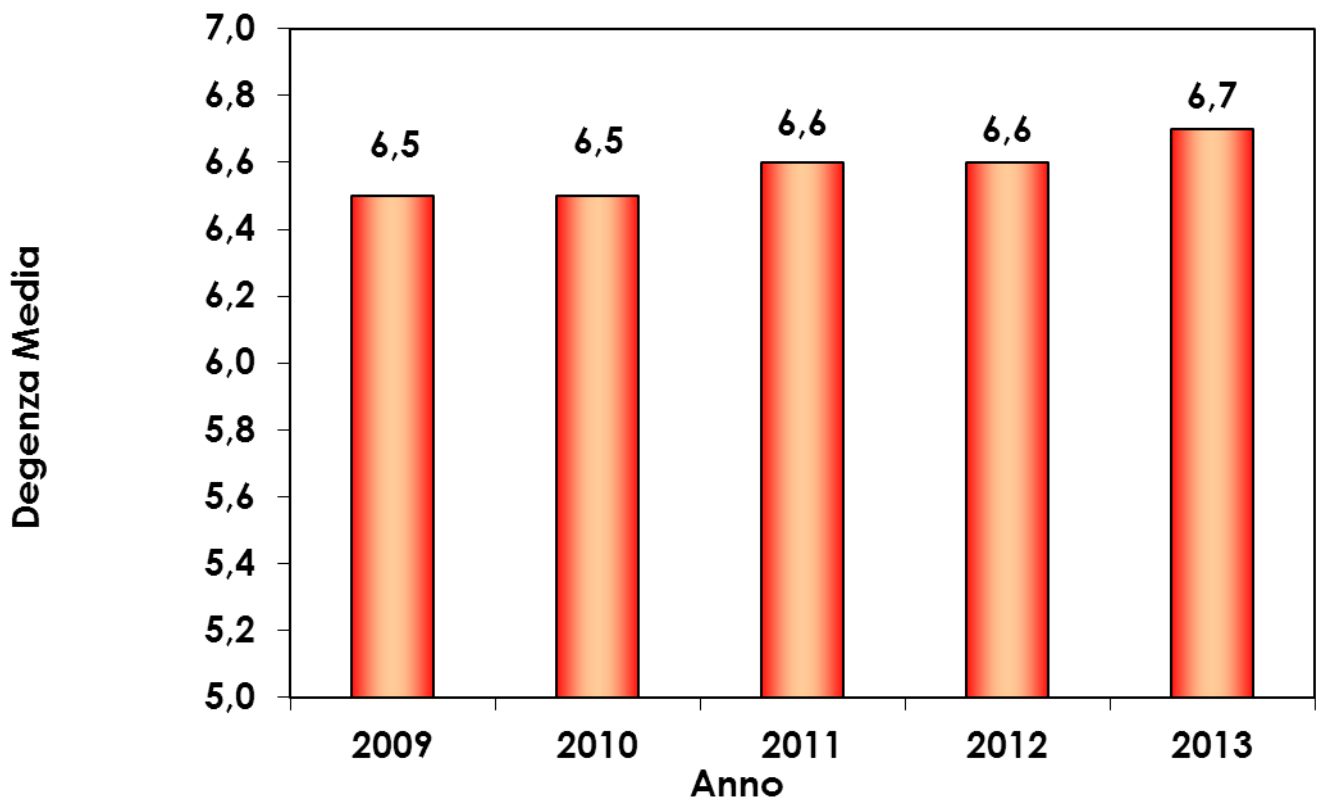
Figura 8. Peso medio dei DRG in regime ordinario. Anni 2009-2013



Fonte: Archivio SDO

La degenza media, Figura 6 a seguire, è sostanzialmente stabile e sempre entro i limiti delle medie nazionali

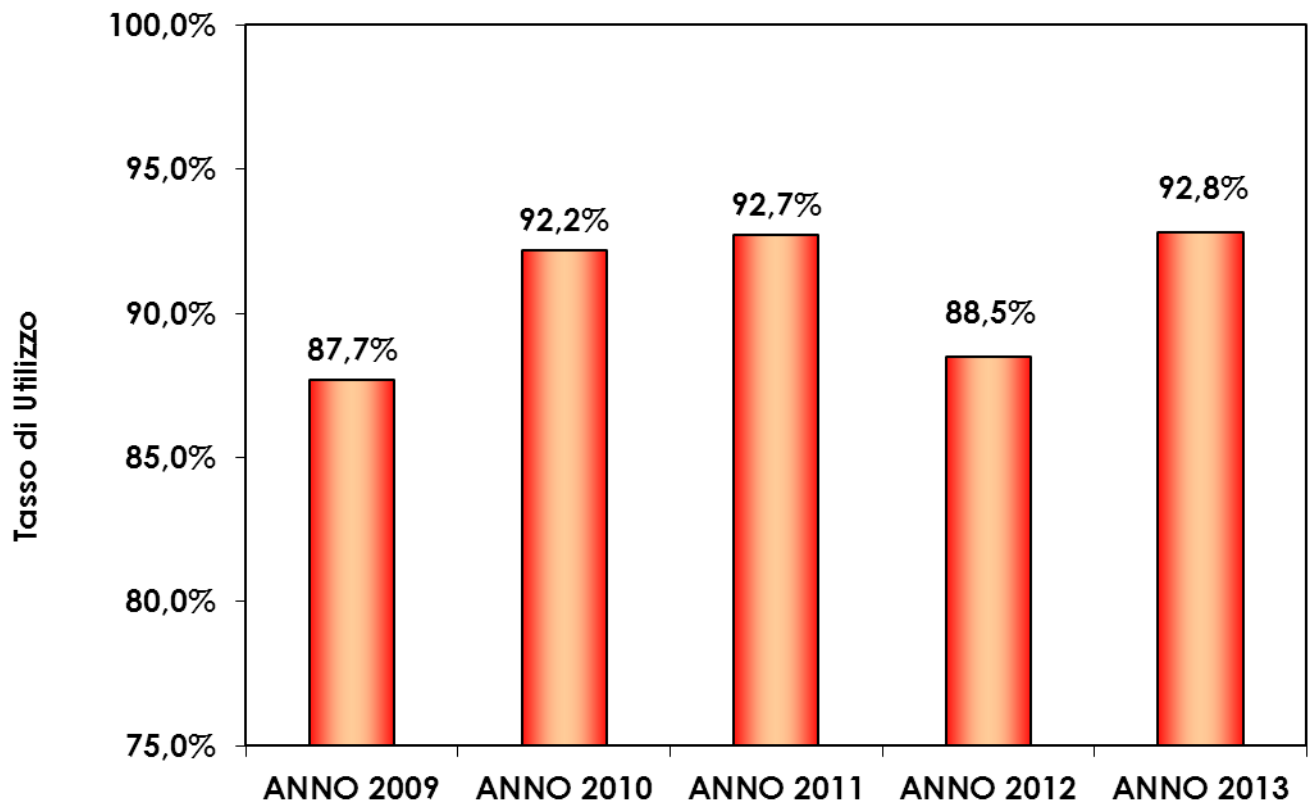
Figura 9. Degenza media in regime ordinario



Fonte: Archivio SDO

Nella serie storica in esame (Figura 10) il tasso di utilizzo dei posti letto non è mai sceso al di sotto dell'87% con il maggior valore registrato nell'ultimo anno (92,8%).

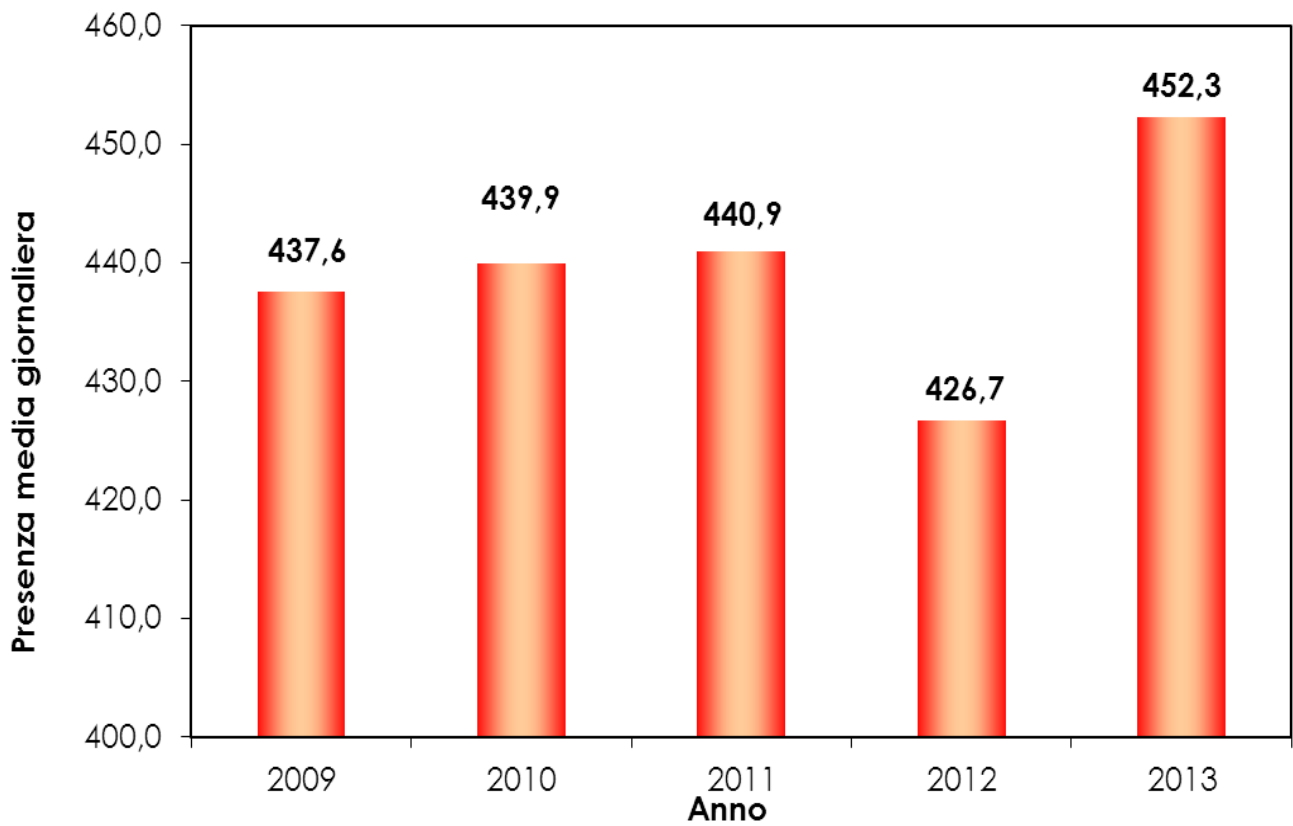
Figura 10. Tasso di utilizzo del posto letto in regime ordinario. Anni 2009-2013



Fonte: Archivio SDO

Si conferma l'incremento della presenza media giornaliera nel corso del 2013 con un valore mai raggiunto nel quinquennio preso in esame (2009-2013).

Figura 11. Presenza media giornaliera in regime ordinario. Anni 2009-2013



Fonte: Archivio SDO

L'attività di degenza riferita ai diversi dipartimenti, mostra un incremento generale delle attività in regime ordinario, fatta eccezione per il materno infantile che evidenzia una riduzione dovuta soprattutto ad un minor ricorso ai ricoveri ordinari pediatrici, frutto sia di una positiva collaborazione con la pediatria territoriale che dell'attivazione dell'osservazione breve pediatrica.

Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2012-2013

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE										
Geriatrics	507	509	55	74	0	0	0	0	562	583
Malattie Infettive	197	253	20	20	437	481	1	2	655	756
Clinica medica	1.047	1.249	16	19	94	76	0	0	1.157	1.344
Endocrinologia	0	0	0	0	903	554	0	0	903	554
Medicina Interna	1.127	1.211	21	39	14	15	0	1	1.162	1.266
Nefrologia e dialisi	101	122	24	18	13	17	0	0	138	157
Clinica Dermatologica	1	2	0	0	150	139	100	118	251	259
Oncoematologia	2	1	0	0	158	14	0	0	160	15
Malattie Apparato Respiratorio	751	706	11	13	13	16	0	0	775	735
Totale dipartimento	3.733	4.053	147	183	1.782	1.312	101	121	5.763	5.669

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2012-2013
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE										
Chirurgia Generale e Degenza Breve	30	30	272	290	126	169	105	121	533	610
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	673	552	1.470	1.612	21	28	352	330	2.516	2.522
Chirurgia Plastica	3	3	80	60	0	0	16	1	99	64
Divisione Ortopedica	227	230	1.138	1.176	41	10	71	42	1.477	1.458
Chirurgia della Mano	30	48	543	585	10	10	153	76	736	719
Urologia	213	244	429	477	283	285	145	143	1.070	1.149
Chirurgia Urologica Mininvasiva	133	150	429	592	263	346	11	13	836	1.101
Totale dipartimento	1.309	1.257	4.361	4.792	744	848	853	726	7.267	7.623
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI										
Chirurgia Maxillo-Facciale	65	44	135	130	34	45	12	25	246	244
Oculistica	52	33	202	222	1	4	57	66	312	325
Odontostomatologia	25	27	0	2	13	10	0	1	38	40
Clinica Otorino	260	300	534	593	32	13	37	18	863	924
Totale dipartimento	402	404	871	947	80	72	106	110	1.459	1.533

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2012-2013
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE										
Neurochirurgia	101	67	744	947	5	1	11	14	861	1.029
Neurologia	674	710	116	87	231	199	0	0	1.021	996
Riabilitazione	0	0	0	0	122	125	0	0	122	125
Totale dipartimento	775	777	860	1.034	358	325	11	14	2.004	2.150
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE										
Cardiochirurgia	9	11	269	287	0	0	0	0	278	298
Cardiologia	786	876	552	555	0	0	0	0	1.338	1.431
Emodinamica	11	18	570	552	0	0	0	0	581	570
Elettrofisiologia	57	48	250	268	0	0	0	0	307	316
Chirurgia Toracica	99	136	158	161	0	0	0	0	257	297
Chirurgia Vascolare	59	94	544	511	2	1	18	3	623	609
Terapia Intensiva Postoperatoria	4	6	22	28	0	0	0	0	26	34
Cardiologia Terapia Intensiva	44	48	50	33	0	0	0	0	94	81
Totale dipartimento	1.069	1.237	2.415	2.395	2	1	18	3	3.504	3.636

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2012-2013
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE										
Nido	1.017	994	0	0	0	0	0	0	1.017	994
Divisione Ostetrica Ginecologica	1.246	1.180	768	857	176	163	201	297	2.391	2.497
Clinica Pediatrica	988	802	63	39	285	220	0	0	1.336	1.061
Divisione Neonatologica	124	147	0	0	0	0	0	0	124	147
Terapia Intensiva Neonatale	19	13	0	0	0	0	0	0	19	13
Totale dipartimento	3.394	3.136	831	896	461	383	201	297	4.887	4.712
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA										
Medicina d'Urgenza	1.794	1.578	21	22	0	0	0	0	1.815	1.600
Rianimazione	74	60	38	44	0	0	0	0	112	104
Totale dipartimento	1.868	1.638	59	66	0	0	0	0	1.927	1.704
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA										
Neuroradiologia	6	0	2	0	1	2	76	147	85	149
Totale dipartimento	6	0	2	0	1	2	76	147	85	149
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA										
Oncologia	281	256	27	22	736	797	1	1	1.045	1.076
Radioterapia Oncologica	0	0	0	0	13	3	53	24	66	27
Totale dipartimento	281	256	27	22	749	800	54	25	1.111	1.103

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2012-2013
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTOENTEROLOGIA										
Chirurgia Generale e Digestiva	366	534	688	900	147	210	10	4	1.211	1.648
Endoscopia Digestiva	49	58	0	1	60	75	0	0	109	134
Epatogastroenterologia	163	178	25	26	42	30	0	0	230	234
Totale dipartimento	578	770	713	927	249	315	10	4	1.550	2.016
Totale azienda	13.415	13.528	10.286	11.262	4.426	4.058	1.430	1.447	29.557	30.295

Fonte: Archivio SDO

DEGENZA ORDINARIA: INDICATORI DI ATTIVITA'

Gli indicatori di attività relativi all'anno 2013 riferiti alle singole UU.OO. ed ai relativi dipartimenti rendono ragione di una notevole attività di degenza che si distribuisce in maniera non uniforme all'interno del presidio.

Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2013

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE															
Geriatria	16	583	612	6.951	11,9%	6.504	10,6%	113,1%	-1,2%	38,8%	17,8%	74	5	42	1,04%
Malattie Infettive	12	273	298	4.094	15,0%	3.684	12,4%	84,1%	2,3%	24,8%	10,1%	20	0	15	1,43%
Clinica medica	23	1.268	1.423	12.760	10,1%	13.111	9,2%	156,2%	-3,3%	61,9%	35,9%	19	0	235	0,94%
Medicina Interna	20	1.250	1.403	10.460	8,4%	10.671	7,6%	146,2%	-2,4%	70,2%	29,2%	0	0	228	0,97%
Nefrologia e dialisi	4	140	162	1.261	9,0%	1.273	7,9%	87,2%	-1,2%	40,5%	3,5%	39	0	8	1,19%
Clinica Dermatologica	1	2	2	18	9,0%	16	8,1%	4,4%	174,4%	2,0%	0,0%	18	0	0	0,76%
Oncoematologia	1	1	1	1	1,0%	1	1,0%	0,3%	364,0%	1,0%	0,0%	0	0	1	1,33%
Malattie Apparato Respiratorio	21	719	806	8.701	12,1%	8.954	11,1%	116,8%	-1,6%	38,4%	24,5%	0	0	53	1,13%
Totale dipartimento	98	4.236	4.707	44.246		44.214						170	5	582	

Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2013 (segue)

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE															
Chirurgia Generale e Degenza Breve	3	320	320	611	1,9%	603	1,9%	55,1%	1,5%	106,7%	1,7%	290	208	29	0,89%
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	36	2.164	2.299	12.431	5,7%	12.410	5,4%	93,2%	0,4%	63,0%	34,0%	1.612	319	150	1,09%
Chirurgia Plastica	2	63	64	284	4,5%	275	4,3%	37,7%	32,0%	32,0%	0,8%	60	11	0	1,28%
Divisione Ortopedica	36	1.406	1.435	11.670	8,3%	11.656	8,1%	88,7%	1,0%	39,9%	31,9%	1.176	4	129	1,32%
Chirurgia della Mano	2	633	635	812	1,3%	784	1,2%	107,4%	-0,1%	317,5%	2,1%	585	5	42	0,95%
Urologia	14	721	747	5.406	7,5%	5.413	7,2%	105,9%	-0,4%	53,4%	14,8%	477	35	6	0,87%
Chirurgia Urologica Mininvasiva	13	742	771	4.965	6,7%	4.997	6,5%	105,3%	-0,3%	59,3%	13,7%	592	52	76	1,10%
Totale dipartimento	106	6.049	6.271	36.179		36.138						4.792	634	432	
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI															
Chirurgia Maxillo-Facciale	1	174	177	561	3,2%	567	3,2%	155,4%	-1,1%	177,0%	1,6%	130	20	29	1,06%
Oculistica	5	255	256	915	3,6%	919	3,6%	53,0%	3,2%	53,9%	2,5%	222	25	12	0,81%
Odontostomatologia	1	29	29	43	1,5%	43	1,5%	11,8%	11,1%	29,0%	0,1%	2	1	27	0,57%
Clinica Otorino	12	893	903	4.307	4,8%	4.337	4,8%	99,0%	0,0%	75,3%	11,9%	593	102	96	0,83%
Totale dipartimento	19	1.351	1.365	5.826		5.866						947	148	164	
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE															
Neurochirurgia	14	1.014	1.305	7.834	7,7%	6.608	5,1%	134,1%	-1,3%	96,6%	18,1%	947	28	32	2,57%
Neurologia	20	797	879	6.909	8,7%	7.118	8,1%	96,6%	0,3%	43,6%	19,5%	87	13	115	1,22%
Totale dipartimento	34	1.811	2.184	14.743		13.726						1034	41	147	

Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2013 (segue)

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE															
Cardiochirurgia	13	298	572	4.447	14,9%	2.813	4,9%	59,3%	3,4%	44,0%	7,7%	287	15	7	4,68%
Cardiologia	11	1.431	1.607	7.481	5,2%	5.832	3,6%	145,2%	-1,1%	146,1%	16,0%	555	16	361	1,26%
Emodinamica	7	570	620	1.082	1,9%	1.146	1,8%	44,9%	2,3%	88,6%	3,1%	552	17	16	1,20%
Elettrofisiologia	6	316	325	656	2,1%	631	1,9%	28,8%	4,8%	54,2%	1,7%	268	18	45	1,52%
Chirurgia Toracica	10	297	326	2.463	8,3%	2.302	7,1%	63,1%	4,1%	32,6%	6,3%	161	2	68	1,56%
Chirurgia Vascolare	11	605	679	4.012	6,6%	3.639	5,4%	90,6%	0,6%	61,7%	10,0%	511	115	41	1,72%
Terapia Intensiva Postoperatoria	5	34	380	668	19,6%	1.615	4,2%	88,5%	0,6%	76,0%	4,4%	28	4	2	6,62%
Cardiologia Terapia Intensiva	11	81	902	648	8,0%	3.400	3,8%	84,7%	0,7%	82,0%	9,3%	33	6	26	1,83%
Totale dipartimento	74	3.632	5.411	21.457		21.378						2395	193	566	
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE															
Nido	20	994	1.046	2.853	2,9%	2.883	2,8%	39,5%	4,2%	52,3%	7,9%	0	152	567	0,20%
Divisione Ostetrica Ginecologica	33	2.037	2.044	9.253	4,5%	9.219	4,5%	79,5%	1,4%	61,9%	25,3%	857	0	469	0,60%
Clinica Pediatrica	13	841	846	2.384	2,8%	2.372	2,8%	50,0%	2,8%	65,1%	6,5%	39	0	485	0,49%
Divisione Neonatologica	8	147	180	2.301	15,7%	1.254	7,0%	43,0%	9,3%	22,5%	3,4%	0	0	6	2,85%
Terapia Intensiva Neonatale	4	13	88	126	9,7%	1.143	13,0%	78,3%	3,6%	22,0%	3,1%	0	0	5	0,71%
Totale dipartimento	78	4.032	4.204	16.917		16.871						896	152	1532	
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA															
Medicina d'Urgenza	27	1.600	1.796	9.141	5,7%	9.999	5,6%	101,5%	-0,1%	66,5%	27,4%	22	1	374	0,93%
Rianimazione	11	104	721	1.255	12,1%	3.371	4,7%	87,9%	0,6%	68,6%	9,2%	44	2	28	3,52%
Totale dipartimento	38	1.704	2.517	10.396		13.370						66	3	402	

**Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2013
(segue)**

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA															
Oncologia	8	278	286	3.974	14,3%	2.966	10,4%	101,6%	-0,2%	38,5%	8,1%	22	1	28	1,32%
Totale dipartimento	8	278	286	3.974		2.966						22	1	28	
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA															
Chirurgia Generale e Digestiva	28	1.434	1.602	9.704	6,8%	9.099	5,7%	88,9%	0,7%	57,1%	24,9%	900	181	251	1,41%
Endoscopia Digestiva	1	59	59	65	1,1%	65	1,1%	17,8%	5,1%	59,0%	0,2%	1	1	57	0,63%
Epatogastroenterologia	4	204	211	1.595	7,8%	1.407	6,7%	96,4%	0,3%	52,8%	3,9%	26	0	44	1,28%
Totale dipartimento	33	1.697	1.872	11.364		10.571						927	182	352	
Totale azienda	488	24.790	28.817	165.102		165.100						11.249	1359	3803	

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 8 vengono evidenziate le modalità di accesso alle singole UU.OO. ed ai relativi dipartimenti. Da sottolineare come per il dipartimento di Neuroscienze e Cardioracovascolare si registri un notevole numero di accessi per trasferimento da altro istituto, sottolineando così il ruolo di “Hub” che l’ospedale è chiamato a svolgere in questi specifici settori.

Tabella 8. Provenienza dei ricoveri per Unità di degenza di ammissione. Anno 2013

Unità di degenza	URGENTE PRONTO SOCCORSO	%	URGENTE DA REPARTO	%	PROGRAMMATO	%	NEONATO	%	TRASFERITO DA ALTRO ISTITUTO	%	TOTALE
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE											
Geriatria	462	79,2	34	5,8	85	14,6	0	0,0	2	0,3	583
Malattie Infettive	145	53,1	91	33,3	25	9,2	0	0,0	12	4,4	273
Clinica medica	1.156	91,2	109	8,6	0	0,0	0	0,0	3	0,2	1.268
Medicina Interna	1.167	93,4	69	5,5	11	0,9	0	0,0	3	0,2	1.250
Nefrologia e dialisi	39	27,9	88	62,9	8	5,7	0	0,0	5	3,6	140
Clinica Dermatologica	2	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2
Oncoematologia	0	0,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	0	0,0	1
Malattie Apparato Respiratorio	610	84,8	43	6,0	58	8,1	0	0,0	8	1,1	719
Totale dipartimento	3.581	84,5	434	10,2	188	4,4	0	0,0	33	0,8	4.236
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE											
Chirurgia Generale e Degenza Breve	1	0,3	2	0,6	317	99,1	0	0,0	0	0,0	320
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	733	33,9	258	11,9	1.172	54,2	0	0,0	1	0,0	2.164
Chirurgia Plastica	4	6,3	2	3,2	57	90,5	0	0,0	0	0,0	63
Divisione Ortopedica	683	48,6	33	2,3	678	48,2	0	0,0	12	0,9	1.406
Chirurgia della Mano	115	18,2	8	1,3	506	79,9	0	0,0	4	0,6	633
Urologia	241	33,4	100	13,9	379	52,6	0	0,0	1	0,1	721
Chirurgia Urologica Mininvasiva	197	26,5	34	4,6	507	68,3	0	0,0	4	0,5	742
Totale dipartimento	1.974	32,6	437	7,2	3.616	59,8	0	0,0	22	0,4	6.049
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI											
Chirurgia Maxillo-Facciale	33	19,0	9	5,2	126	72,4	0	0,0	6	3,4	174
Oculistica	20	7,8	88	34,5	147	57,6	0	0,0	0	0,0	255
Odontostomatologia	0	0,0	0	0,0	29	100,0	0	0,0	0	0,0	29
Clinica Otorino	179	20,0	128	14,3	584	65,4	0	0,0	2	0,2	893
Totale dipartimento	232	17,2	225	16,7	886	65,6	0	0,0	8	0,6	1.351

**Tabella 8. Provenienza dei ricoveri per unità di Degenza di ammissione. Anno 2013
(segue)**

Unità di degenza	URGENTE PRONTO SOCCORSO	%	URGENTE DA REPARTO	%	PROGRAMMATO	%	NEONATO	%	TRASFERITO DA ALTRO ISTITUTO	%	TOTALE
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE											
Neurochirurgia	124	12,2	36	3,6	775	76,4	0	0,0	79	7,8	1.014
Neurologia	587	73,7	25	3,1	149	18,7	0	0,0	36	4,5	797
Totale dipartimento	711	39,3	61	3,4	924	51,0	0	0,0	115	6,4	1.811
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE											
Cardiochirurgia	56	18,8	23	7,7	187	62,8	0	0,0	32	10,7	298
Cardiologia	1.059	74,0	236	16,5	14	1,0	0	0,0	122	8,5	1.431
Emodinamica	2	0,4	17	3,0	548	96,1	0	0,0	3	0,5	570
Elettrofisiologia	4	1,3	9	2,8	302	95,6	0	0,0	1	0,3	316
Chirurgia Toracica	63	21,2	22	7,4	202	68,0	0	0,0	10	3,4	297
Chirurgia Vascolare	84	13,9	72	11,9	442	73,1	0	0,0	7	1,2	605
Terapia Intensiva Postoperatoria	14	41,2	4	11,8	7	20,6	0	0,0	9	26,5	34
Cardiologia Terapia Intensiva	68	84,0	3	3,7	3	3,7	0	0,0	7	8,6	81
Totale dipartimento	1.350	37,2	386	10,6	1.705	46,9	0	0,0	191	5,3	3.632
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE											
Nido	2	0,2	2,0	0,2	977	98,3	1	0,1	12	1,2	994
Divisione Ostetrica Ginecologica	69	3,4	1.571	77,1	375	18,4	0	0,0	22	1,1	2.037
Clinica Pediatrica	752	89,4	71	8,4	1	0,1	0	0,0	17	2,0	841
Divisione Neonatologica	10	6,8	4	2,7	3	2,0	111	75,5	19	12,9	147
Terapia Intensiva Neonatale	1	7,7	1	7,7	1	7,7	10	76,9	0	0,0	13
Totale dipartimento	834	20,7	1.649	40,9	1.357	33,7	122	3,0	70	1,7	4.032
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA											
Medicina d'Urgenza	1.467	91,7	125	7,8	1	0,1	0	0,0	7	0,4	1.600
Rianimazione	74	71,2	3	2,9	9	8,7	0	0,0	18	17,3	104
Totale dipartimento	1.541	90,4	128	7,5	10	0,6	0	0,0	25	1,5	1.704

**Tabella 8. Provenienza dei ricoveri per unità di Degenza di ammissione. Anno 2013
(segue)**

Unità di degenza	URGENTE PRONTO SOCCORSO	%	URGENTE DA REPARTO	%	PROGRAMMATO	%	NEONATO	%	TRASFERITO DA ALTRO ISTITUTO	%	TOTALE
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA											
Oncologia	115	41,4	112	40,3	49	17,6	0	0,0	2	0,7	278
Totale dipartimento	115	41,4	112	40,3	49	17,6	0	0,0	2	0,7	278
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA											
Chirurgia Generale e Digestiva	616	43,0	175	12,2	626	43,7	0	0,0	17	1,2	1.434
Endoscopia Digestiva	0	0,0	0	0,0	59	100,0	0	0,0	0	0,0	59
Epatogastroenterologia	114	55,9	71	34,8	16	7,8	0	0,0	3	1,5	204
Totale dipartimento	730	43,0	246	14,5	701	41,3	0	0,0	20	1,2	1.697
Totale azienda	11.068	44,6	3.678	14,8%	9.436	38,1	122	0,5	486	2,0	24.790

Fonte: Archivio SDO

In ottemperanza alle indicazioni regionali, nell'anno 2013, a confronto con l'anno precedente, si è registrata, come emerge dalla tabella 9, una significativa riduzione dei ricoveri medi brevi con valori prossimi alle medie nazionali.

Tabella 9. Percentuale ricoveri medici brevi. Anni 2012-2013

Struttura di dimissione	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%
	ANNO 2012			ANNO 2013		
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatria	42	507	8,3	42	509	8,3
Malattie Infettive	12	197	6,1	15	253	5,9
Clinica medica	164	1.047	15,7	235	1.249	18,8
Medicina Interna	245	1.127	21,7	228	1.211	18,8
Nefrologia e dialisi	13	101	12,9	8	122	6,6
Clinica Dermatologica	0	1	0,0	0	2	0,0
Oncoematologia	2	2	100,0	1	1	100,0
Malattie Apparato Respiratorio	84	751	11,2	53	706	7,5
Totale dipartimento	562	3.733	15,1	582	4.053	14,4
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	28	30	93,3	29	30	96,7
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	179	673	26,6	150	552	27,2
Chirurgia Plastica	1	3	33,3	0	3	0,0
Divisione Ortopedica	118	227	52,0	129	230	56,1
Chirurgia della Mano	29	30	96,7	42	48	87,5
Urologia	77	213	36,2	6	244	2,5
Chirurgia Urologica Mininvasiva	47	133	35,3	76	150	50,7
Totale dipartimento	272	1.309	20,8	432	1.257	34,4

Tabella 9. Percentuale ricoveri medici brevi. Anni 2012-2013 (segue)

Struttura di dimissione	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%
	ANNO 2012			ANNO 2013		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	49	65	75,4	29	44	0,7
Oculistica	19	52	36,5	12	33	0,4
Odontostomatologia	25	25	100,0	27	27	1,0
Clinica Otorino	85	260	32,7	96	300	0,3
Totale dipartimento	178	402	44,3	164	404	0,4
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	61	101	60,4	32	67	47,8
Neurologia	109	674	16,2	115	710	16,2
Totale dipartimento	170	775	21,9	147	777	18,9
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	3	9	33,3	7	11	63,6
Cardiologia	338	786	43,0	361	876	41,2
Emodinamica	11	11	100,0	16	18	88,9
Elettrofisiologia	53	57	93,0	45	48	93,8
Chirurgia Toracica	34	99	34,3	68	136	50,0
Chirurgia Vascolare	25	59	42,4	41	94	43,6
Terapia Intensiva Postoperatoria	1	4	25,0	2	6	33,3
Cardiologia Terapia Intensiva	31	44	70,5	26	48	54,2
Totale dipartimento	496	1.069	46,4	566	1.237	45,8

Nella tabella 10, le percentuali dei ricoveri ordinari oltre soglia per pazienti di età \geq ai 65 anni, risultano stabili nei due anni presi in considerazione.

Tabella 10. Percentuale ricoveri ordinari medici oltre soglia per pazienti di età \geq ai 65 anni. Anni 2012- 2013 (esclusi i dimessi dai reparti di riabilitazione, lungodegenti e neuroriabilitazione)

Unità di degenza	2012			2013		
	OLTRE SOGLIA >=65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%	OLTRE SOGLIA >=65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatria	65	507	12,8	60	509	11,8
Malattie Infettive	14	197	7,1	6	253	2,4
Clinica medica	95	1.047	9,1	73	1.249	5,8
Medicina Interna	31	1.127	2,8	43	1.211	3,6
Nefrologia e dialisi	6	101	5,9	3	122	2,5
Clinica Dermatologica	0	1	0,0	0	2	0,0
Oncoematologia	0	2	0,0	0	1	0,0
Malattie Apparato Respiratorio	20	751	2,7	45	706	6,4
Totale dipartimento	231	3.733	6,2	230	4.053	5,7
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	0	30	0,0	0	30	0,0
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	27	673	4,0	20	552	3,6
Chirurgia Plastica	0	3	0,0	0	3	0,0
Divisione Ortopedica	6	227	2,6	16	230	7,0
Chirurgia della Mano	1	30	3,3	0	48	0,0
Urologia	15	213	7,0	16	244	6,6
Chirurgia Urologica Mininvasiva	5	133	3,8	2	150	1,3
Totale dipartimento	54	1.309	4,1	54	1.257	4,3

Tabella 10. Percentuale ricoveri ordinari medici oltre soglia per pazienti di età \geq ai 65 anni. Anni 2012-2013 (esclusi i dimessi dai reparti di riabilitazione, lungodegenti e neuroriabilitazione) (segue)

Struttura di dimissione	2012			2013		
	OLTRE SOGLIA \geq 65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%	OLTRE SOGLIA \geq 65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	0	65	0,0	0	44	0,0
Oculistica	0	52	0,0	0	33	0,0
Odontostomatologia	0	25	0,0	0	27	0,0
Clinica Otorino	1	260	0,4	2	300	0,7
Totale dipartimento	1	402	0,2	2	404	0,5
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	1	101	1,0	1	67	1,5
Neurologia	12	674	1,8	8	710	1,1
Totale dipartimento	13	775	1,7	9	777	1,2
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	2	9	22,2	0	11	0,0
Cardiologia	5	786	0,6	10	876	1,1
Emodinamica	0	11	0,0	0	18	0,0
Elettrofisiologia	0	57	0,0	0	48	0,0
Chirurgia Toracica	3	99	3,0	3	136	2,2
Chirurgia Vascolare	2	59	3,4	3	94	3,2
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	4	0,0	0	6	0,0
Cardiologia Terapia Intensiva	0	44	0,0	2	48	4,2
Totale dipartimento	12	1.069	1,1	18	1.237	1,5
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	0	1.017	0,0	0	994	0,0
Divisione Ostetrica Ginecologica	1	1.246	0,1	1	1.180	0,1
Clinica Pediatrica	0	988	0,0	0	802	0,0
Divisione Neonatologica	0	124	0,0	0	147	0,0
Terapia Intensiva Neonatale	0	19	0,0	0	13	0,0
Totale dipartimento	1	3.394	0,0	1	3.136	0,0

Tabella 10. Percentuale ricoveri ordinari medici oltre soglia per pazienti di età ≥ ai 65 anni. Anni 2012- 2013 (esclusi i dimessi dai reparti di riabilitazione, lungodegenti e neuroriabilitazione) (segue)

Struttura di dimissione	2012			2013		
	OLTRE SOGLIA >=65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%	OLTRE SOGLIA >=65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	2	1.794	0,1	6	1.578	0,4
Rianimazione	3	74	4,1	1	60	1,7
Totale dipartimento	5	1.868	0,3	7	1.638	0,4
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	7	281	2,5	12	256	4,7
Totale dipartimento	7	281	2,5	12	256	4,7
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	7	366	1,9	6	534	1,1
Endoscopia Digestiva	0	49	0,0	0	58	0,0
Epatogastroenterologia	2	163	1,2	2	178	1,1
Totale dipartimento	9	578	1,6	8	770	1,0
Totale azienda	333	13.409	2,48	341	13.528	2,52

Fonte: Archivio SDO

La tabella 11 mostra una significativa riduzione dei dimessi da ricovero in DH nell'anno 2013 rispetto all'anno 2012 (8.1% in meno) in linea con gli obiettivi fissati a livello regionale.

Tabella 11. Degenza in Day Hospital per unità di degenza. Anni 2012-2013

Struttura di dimissione	DAY HOSPITAL											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE												
Malattie Infettive	437	481	2.545	2.760	5,82	5,74	134	152	303	329	0,90	0,84
Clinica medica	94	76	650	621	6,91	8,17	17	22	77	54	0,79	0,71
Endocrinologia	903	554	3.429	2.119	3,80	3,82	194	121	709	433	0,55	0,58
Medicina Interna	14	15	46	122	2,92	86,53	2	3	12	12	0,64	6,26
Nefrologia e dialisi	13	17	147	148	11,31	8,71	0	0	13	17	0,69	0,72
Clinica Dermatologica	150	139	955	799	6,37	5,75	12	11	138	128	0,69	0,78
Oncoematologia	158	14	199	29	1,26	2,07	148	9	10	5	1,04	0,58
Malattie Apparato Respiratorio	13	16	47	42	3,62	2,62	1	6	12	10	0,87	0,81
Totale dipartimento	1.782	1.312	8.018	6.640			508	324	1.274	988		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE												
Chirurgia Generale e Degenza Breve	126	169	132	183	1,05	1,08	121	160	5	9	0,47	0,47
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	21	28	21	28	1,00	1,00	21	28	0	0	0,40	0,47
Divisione Ortopedica	41	10	42	10	1,02	1,00	40	10	1	0	0,59	0,48
Chirurgia della Mano	10	10	10	10	1,00	1,00	10	10	0	0	0,52	0,48
Urologia	283	285	1.035	1.108	3,66	3,89	183	170	100	115	0,47	0,59
Chirurgia Urologica Mininvasiva	263	346	578	794	2,20	2,29	193	254	70	92	0,49	0,50
Totale dipartimento	744	848	1.818	2.133			568	632	176	216		

Tabella 11. Degenza in Day Hospital per unità di degenza. Anni 2012-2013 (segue)

Struttura di dimissione	DAY HOSPITAL											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI												
Chirurgia Maxillo-Facciale	34	45	34	45	1,00	1,00	34	45	0	0	0,67	0,62
Oculistica	1	4	1	10	1,00	2,50	1	2	0	2	0,59	0,50
Odontostomatologia	13	10	15	10	1,15	1,00	12	10	1	0	0,52	0,53
Clinica Otorino	32	13	32	13	1,00	1,00	32	13	0	0	0,63	0,58
Totale dipartimento	80	72	82	78			79	70	1	2		
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE												
Neurochirurgia	5	1	5	1	1,00	1,00	5	1	0	0	0,77	0,72
Neurologia	231	199	1.350	1.291	5,84	6,49	25	19	206	180	0,75	0,78
Riabilitazione	122	125	2.874	2.813	23,56	22,50	2	2	120	123	0,81	0,70
Totale dipartimento	358	325	4.229	4.105			32	22	326	303		
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE												
Chirurgia Vascolare	2	1	2	1	1,00	1,00	2	1	0	0	0,43	0,46
Totale dipartimento	2	1	2	1			2	1	0	0		
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE												
Divisione Ostetrica Ginecologica	176	163	176	163	1,00	1,00	176	163	0	0	0,40	0,40
Clinica Pediatrica	285	220	414	299	1,45	1,36	199	170	86	50	0,30	0,29
Totale dipartimento	461	383	590	462			375	333	86	50		
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA												
Neuroradiologia	1	2	1	2	1,00	1,00	1	2	0	0	0,68	0,47
Totale dipartimento	1	2	1	2			1	2	0	0		
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA												
Oncologia	736	797	6.495	6.740	8,82	8,46	54	73	682	724	0,78	0,77
Radioterapia oncologica	13	3	38	3	2,92	1,00	4	3	9	0	0,88	0,96
Totale dipartimento	736	797	6.533	6.743			58	76	691	724		

Tabella 11. Degenza in Day Hospital per unità di degenza. Anni 2012-2013 (segue)

Struttura di dimissione	DAY HOSPITAL											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH < 1 GIORNO		DH > 1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA												
Chirurgia Generale e Digestiva	147	210	153	215	1,04	1,02	141	205	6	5	0,66	0,64
Endoscopia Digestiva	60	75	60	75	1,00	1,00	60	75	0	0	0,55	0,56
Epatogastroenterologia	42	30	234	118	5,57	3,93	10	12	32	18	0,99	1,00
Totale dipartimento	249	315	447	408			211	292	38	23		
Totale azienda	4.413	4.055	21.720	20.572	4,91	5,07	1.834	1.676	2.592	2.306	0,65	0,64

Fonte: Archivio SDO

L'Attività di Day Surgery , sostanzialmente stabile negli anni 2012 e 2013, ha risentito, in termini di volumi di produzione, dei fenomeni di ristrutturazione logistica in atto nell'azienda. La programmazione di budget prevede una ripresa delle attività di DS già a partire dal secondo semestre del 2014.

Tabella 12. Degenza in Day Surgery per unità di degenza. Anni 2012-2013

Struttura di dimissione	DAY SURGERY											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH >1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE												
Malattie Infettive	1	2	2	43	2,00	21,50	0	0	1	2	1,12	1,31
Medicina Interna	1	0	0	1	0,00	0,00	0	1	1	-1	0,00	2,60
Clinica Dermatologica	100	118	154	223	1,54	1,89	49	16	51	102	1,11	1,07
Totale dipartimento	102	120	156	267			49	17	53	103		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE												
Chirurgia Generale e Degenza Breve	105	121	105	123	1,00	1,02	105	119	0	2	0,78	0,74
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	352	330	356	330	1,01	1,00	348	330	4	0	0,55	0,59
Chirurgia Plastica	16	1	16	1	1,00	1,00	16	1	0	0	1,07	1,29
Divisione Ortopedica	71	42	71	42	1,00	1,00	71	42	0	0	0,80	0,85
Chirurgia della Mano	153	76	153	76	1,00	1,00	153	76	0	0	0,88	0,97
Urologia	145	143	354	377	2,44	2,64	55	62	90	81	0,57	0,59
Chirurgia Urologica Mininvasiva	11	13	11	13	1,00	1,00	11	13	0	0	0,70	0,99
Totale dipartimento	853	726	1.066	962			759	643	94	83		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI												
Chirurgia Maxillo-Facciale	12	25	12	25	1,00	1,00	12	25	0	0	0,99	0,99
Oculistica	57	66	57	66	1,00	1,00	57	66	0	0	0,78	0,75
Odontostomatologia	0	1	0	1	0,00	1,00	0	1	0	0	0,00	0,90
Clinica Otorino	37	18	37	18	1,00	1,00	37	18	0	0	1,06	0,94
Totale dipartimento	106	110	106	110			106	110	0	0		

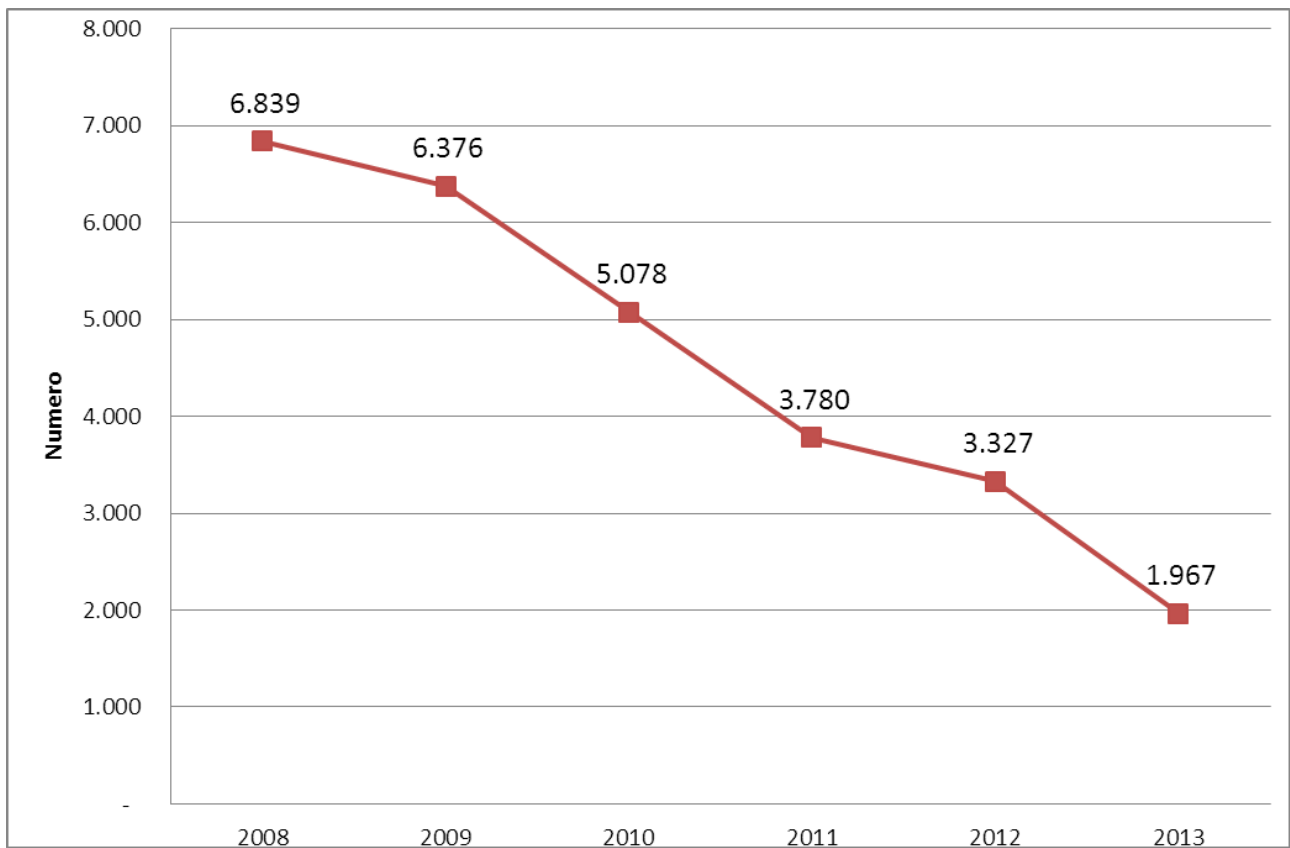
Tabella 12. Degenza in Day Surgery per unità di degenza. Anni 2012- 2013 (segue)

Struttura di dimissione	DAY SURGERY											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE												
Neurochirurgia	11	14	11	15	1,00	1,07	11	13	0	1	0,74	0,77
Totale dipartimento	11	14	11	15			11	13	0	1		
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE												
Chirurgia Vascolare	18	3	18	3	1,00	1,00	18	3	0	0	0,73	0,73
Totale dipartimento	18	3	18	3			18	3	0	0		
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE												
Divisione Ostetrica Ginecologica	201	297	201	297	1,00	1,00	201	297	0	0	0,73	0,80
Totale dipartimento	201	297	201	297			201	297	0	0		
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA												
Neuroradiologia	76	147	76	147	1,00	1,00	76	147	0	0	1,26	1,26
Totale dipartimento	76	147	76	147			76	147	0	0		
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA												
Oncologia	1	1	1	1	1,00	1,00	1	1	0	0	0,55	1,80
Radioterapia oncologica	53	24	53	24	1,00	1,00	53	24	0	0	1,49	1,49
Totale dipartimento	54	25	54	25			54	25	0	0		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL' APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA												
Chirurgia Generale e Digestiva	10	4	10	4	1,00	1,00	10	4	0	0	0,77	0,76
Totale Dipartimento	10	4	10	4			10	4	0	0		
Totale azienda	1.431	1.446	1.698	1.830	1,19	1,26	1.284	1.259	147	187	0,79	0,82

Fonte: Archivio SDO

La figura 12 mostra l'andamento dei ricoveri in DH diagnostici medici nell'intervallo 2008-2013. E' evidente l'andamento in riduzione, particolarmente accentuato tra il 2012-2013, per effetto degli obiettivi di budget assegnati alle strutture sanitarie.

Figura 12. Andamento dei DH diagnostici 2008-2013



CAPITOLO 3

ANALISI DEI RICOVERI PER RESIDENZA

Nella Tabella 13 si evidenzia come il numero assoluto dei dimessi residenti nel naturale bacino di utenza, identificabile con la nuova ASL 2, sia sostanzialmente stabile nell'intervallo di tempo considerato. In incremento il numero dei pazienti provenienti dalla nuova ASL 1 e quello dei residenti fuori regione, ambedue per valori intorno al 10%. Stabile il numero assoluto dei pazienti stranieri.

Tabella 13. Attività di degenza. Dimessi totali per residenza. Anni 2012-2013

RESIDENZA	ANNO 2012		ANNO 2013		DIFF	
	NUMERO	%	NUMERO	%	NUMERO	%
ASL 1 CITTA' DI CASTELLO	159	0,5	175	0,6	16	10,1
ASL 2 PERUGIA	750	2,5	825	2,7	75	10,0
ASL UMBRIA 1	909	3,1	1.000	3,3	91	10,0
ASL 3 FOLIGNO	681	2,3	765	2,5	84	12,3
ASL 4 TERNI	22.448	75,9	22.520	74,3	72	0,3
ASL UMBRIA 2	23.129	78,3	23.285	76,9	156	0,7
FUORI REGIONE	5.332	18,0	5.827	19,2	495	9,3
STRANIERI	187	0,6	183	0,6	-4	-2,1
TOTALE	29.557	100,0	30.295	100,0	738	2,5

Fonte: Archivio SDO

Di seguito, tabella 14, vengono analizzate più in dettaglio le provenienze dei pazienti umbri, suddivisi per distretto di residenza. Il maggior incremento si registra per i residenti nei distretti “Alto Tevere”, “Perugino” ed “Assisano”.

Tabella 14. Residenti umbri per ASL e distretto di appartenenza (ordinari). Anni 2012-2013

DISTRETTO RESIDENZA	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF.	DIFF. (%)
DISTRETTO ALTO CHIASCIO	91	77	-14	-15,4
DISTRETTO ALTO TEVERE	68	98	30	44,1
DISTRETTO DEL PERUGINO	257	300	43	16,7
DISTRETTO DELL'ASSISANO	79	128	49	62,0
DISTRETTO DELLA MEDIA VALLE DEL TEVERE	351	319	-32	-9,1
DISTRETTO DEL LAGO TRASIMENO	63	78	15	23,8
ASL UMBRIA 1	909	1.000	91	10,0
DISTRETTO FOLIGNO	208	261	53	25,5
DISTRETTO VALNERINA	125	126	1	0,8
DISTRETTO SPOLETO	348	378	30	8,6
DISTRETTO TERNI	18.113	18.145	32	0,2
DISTRETTO NARNI-AMELIA	3.716	3.770	54	1,5
DISTRETTO ORVIETO	619	605	-14	-2,3
ASL UMBRIA 2	23.129	23.285	156	0,7
UMBRIA	24.038	24.285	247	1,0

Fonte: Archivio SDO

L'analisi della provenienza dei pazienti messa a confronto con i dipartimenti di dimissione (tabella 15) evidenzia come l'incremento dei ricoveri si concentri nei dipartimenti di "Chirurgia Generale", "Neuroscienze" e "Cardio-toraco-vascolare".

Tabella 15. Attività di degenza. Dimessi totali per Unità di degenza ASL di residenza. Anni 2012-2013

Unità di degenza	ASL 1		ASL 2		ASL 3		ASL 4		FUORI REGIONE		STRANIERI		TOTALE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE														
Geriatria	0	0	6	1	9	4	502	542	45	36	0	0	562	583
Malattie Infettive	3	0	10	14	15	14	492	577	121	140	14	11	655	756
Clinica medica	2	1	14	18	15	10	973	1.142	143	158	10	15	1.157	1.344
Endocrinologia	3	4	23	12	27	10	609	298	241	229	0	1	903	554
Medicina Interna	1	0	14	11	10	14	1.008	1.108	118	128	11	5	1.162	1.266
Nefrologia e dialisi	0	0	1	0	1	3	129	142	7	12	0	0	138	157
Clinica Dermatologica	0	1	6	5	20	16	153	173	72	64	0	0	251	259
Oncoematologia	5	0	3	0	5	0	121	14	25	1	1	0	160	15
Malattie Apparato Respiratorio	0	0	11	8	6	10	639	592	111	118	8	7	775	735
Totale dipartimento	14	6	88	69	108	81	4.626	4.588	883	886	44	39	5.763	5.669
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE														
Chirurgia Generale e Degenza Breve	0	0	3	4	7	6	449	511	74	87	0	2	533	610
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	11	10	51	76	33	44	1.917	1.845	486	538	18	9	2.516	2.522
Chirurgia Plastica	0	0	1	0	7	7	70	45	20	12	1	0	99	64
Divisione Ortopedica	6	8	102	101	40	53	1.112	1.085	206	197	11	14	1.477	1.458
Chirurgia della Mano	33	26	102	111	39	42	392	398	168	138	2	4	736	719
Urologia	0	1	10	11	19	15	685	714	351	399	5	9	1.070	1.149
Chirurgia Urologica Mininvasiva	9	6	41	85	25	62	649	744	109	201	3	3	836	1.101
Totale dipartimento	59	51	310	388	170	229	5.274	5.342	1.414	1.572	40	41	7.267	7.623
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI														
Chirurgia Maxillo-Facciale	4	9	6	12	11	10	140	145	85	67	0	1	246	244
Oculistica	0	0	31	37	6	2	218	223	50	62	7	1	312	325
Odontostomatologia	0	0	0	1	0	1	35	31	3	7	0	0	38	40
Clinica Otorino	3	2	15	15	14	17	583	650	243	238	5	2	863	924
Totale dipartimento	7	11	52	65	31	30	976	1.049	381	374	12	4	1.459	1.533
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE														
Neurochirurgia	46	67	70	104	78	133	371	391	294	327	2	7	861	1.029
Neurologia	3	7	19	17	33	38	813	761	146	167	7	6	1.021	996
Riabilitazione	0	0	2	0	0	2	114	116	6	7	0	0	122	125
Totale dipartimento	49	74	91	121	111	173	1.298	1.268	446	501	9	13	2.004	2.150

Tabella 15. Attività di degenza. Dimessi totali per Unità di degenza ASL di residenza. Anni 2012-2013 (segue)

Unità di degenza	ASL 1		ASL 2		ASL 3		ASL 4		FUORI REGIONE		STRANIERI		TOTALE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE														
Cardiochirurgia	0	2	8	7	15	27	194	176	58	84	3	2	278	298
Cardiologia	1	2	25	19	29	17	1.106	1.190	171	194	6	9	1.338	1.431
Emodinamica	0	0	7	7	8	10	434	411	129	137	3	5	581	570
Elettrofisiologia	2	3	9	7	9	10	213	251	73	45	1	0	307	316
Chirurgia Toracica	1	2	5	1	9	10	164	169	76	112	2	3	257	297
Chirurgia Vascolare	0	0	6	6	9	11	452	425	150	162	6	5	623	609
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	0	1	1	2	3	16	22	7	8	0	0	26	34
Cardiologia Terapia Intensiva	1	0	3	2	5	5	77	65	7	9	1	0	94	81
Totale dipartimento	5	9	64	50	86	93	2.656	2.709	671	751	22	24	3.504	3.636
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE														
Nido	0	0	14	4	12	5	875	846	115	134	1	5	1.017	994
Divisione Ostetrica Ginecologica	0	6	30	24	45	37	1.984	2.033	317	376	15	21	2.391	2.497
Clinica Pediatrica	2	0	16	6	12	7	1.029	715	264	317	13	16	1.336	1.061
Divisione Neonatologica	0	3	1	4	13	13	90	101	20	24	0	2	124	147
Terapia Intensiva Neonatale	0	0	1	1	0	0	16	10	2	2	0	0	19	13
Totale dipartimento	2	9	62	39	82	62	3.994	3.705	718	853	29	44	4.887	4.712
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA														
Medicina d'Urgenza	1	1	11	6	19	22	1.560	1.383	206	180	18	8	1.815	1.600
Rianimazione	4	3	4	1	11	12	74	71	18	16	1	1	112	104
Totale dipartimento	5	4	15	7	30	34	1.634	1.454	224	196	19	9	1.927	1.704
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA														
Neuroradiologia	4	3	7	10	3	4	49	96	22	36	0	0	85	149
Totale dipartimento	4	3	7	10	3	4	49	96	22	36	0	0	85	149
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA														
Oncologia	10	5	35	44	30	37	766	775	200	211	4	4	1.045	1.076
Radioterapia Oncologica	0	0	0	0	2	0	8	0	56	27	0	0	66	27
Totale dipartimento	10	5	35	44	32	37	774	775	256	238	4	4	1.111	1.103
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA														
Chirurgia Generale e Digestiva	3	2	22	26	17	16	900	1.250	261	349	8	5	1.211	1.648
Endoscopia Digestiva	0	0	1	2	1	2	101	120	6	10	0	0	109	134
Epatogastroenterologia	1	1	3	4	10	4	166	164	50	61	0	0	230	234
Totale dipartimento	4	3	26	32	28	22	1.167	1.534	317	420	8	5	1.550	2.016
Totale azienda	159	175	750	825	681	765	22.448	22.520	5.332	5.827	187	183	29.557	30.295

Fonte: Archivio SDO

L'indice di attrazione extraregionale dell'Azienda, riportato nella tabella 16, è incrementato, nel biennio in esame, dal 18% al 19,2%; i dipartimenti che registrano la maggior incidenza di pazienti residenti in altre regioni italiane sono :” Chirurgia testa collo e dei tessuti molli” e “ Neuroscienze”.

Tabella 16. Indice di attrazione extraregionale sui ricoveri complessivi. Anni 2012-2013

Struttura di dimissione	2012			2013		
	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatria	45	562	8,0	36	583	6,2
Malattie Infettive	121	655	18,5	140	756	18,5
Clinica medica	143	1.157	12,4	158	1.344	11,8
Endocrinologia	241	903	26,7	229	554	41,3
Medicina Interna	118	1.162	10,2	128	1.266	10,1
Nefrologia e dialisi	7	138	5,1	12	157	7,6
Clinica Dermatologica	72	251	28,7	64	259	24,7
Oncoematologia	25	160	15,6	1	15	6,7
Malattie Apparato Respiratorio	111	775	14,3	118	735	16,1
Totale dipartimento	883	5.763	15,3	886	5.669	15,6
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	74	533	13,9	87	610	14,3
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	486	2.516	19,3	538	2.522	21,3
Chirurgia Plastica	20	99	20,2	12	64	18,8
Divisione Ortopedica	206	1.477	13,9	197	1.458	13,5
Chirurgia della Mano	168	736	22,8	138	719	19,2
Urologia	351	1.070	32,8	399	1.149	34,7
Chirurgia Urologica Mininvasiva	109	836	13,0	201	1.101	18,3
Totale dipartimento	1.414	7.267	19,5	1.572	7.623	20,6

**Tabella 16. Indice di attrazione extraregionale sui ricoveri complessivi. Anni 2012-2013
(segue)**

Struttura di dimissione	2012			2013		
	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	85	246	34,6	67	244	27,5
Oculistica	50	312	16,0	62	325	19,1
Odontostomatologia	3	38	7,9	7	40	17,5
Clinica Otorino	243	863	28,2	238	924	25,8
Totale dipartimento	381	1.459	26,1	374	1.533	24,4
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	294	861	34,1	327	1.029	31,8
Neurologia	146	1.021	14,3	167	996	16,8
Riabilitazione	6	122	4,9	7	125	5,6
Totale dipartimento	446	2.004	22,3	501	2.150	23,3
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	58	278	20,9	84	298	28,2
Cardiologia	171	1.338	12,8	194	1.431	13,6
Emodinamica	129	581	22,2	137	570	24,0
Elettrofisiologia	73	307	23,8	45	316	14,2
Chirurgia Toracica	76	257	29,6	112	297	37,7
Chirurgia Vascolare	150	623	24,1	162	609	26,6
Terapia Intensiva Postoperatoria	7	26	26,9	8	34	23,5
Cardiologia Terapia Intensiva	7	94	7,4	9	81	11,1
Totale dipartimento	671	3.504	19,1	751	3.636	20,7
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	115	1.017	11,3	134	994	13,5
Divisione Ostetrica Ginecologica	317	2.391	13,3	376	2.497	15,1
Clinica Pediatrica	264	1.336	19,8	317	1.061	29,9
Divisione Neonatologica	20	124	16,1	24	147	16,3
Terapia Intensiva Neonatale	2	19	10,5	2	13	15,4
Totale dipartimento	718	4.887	14,7	853	4.712	18,1

**Tabella 16. Indice di attrazione extraregionale sui ricoveri complessivi. Anni 2012-2013
(segue)**

Struttura di dimissione	2012			2013		
	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	206	1.815	11,3	180	1.600	11,3
Rianimazione	18	112	16,1	16	104	15,4
Totale dipartimento	224	1.927	11,6	196	1.704	11,5
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA						
Neuroradiologia	22	85	25,9	36	149	24,2
Totale dipartimento	22	85	25,9	36	149	24,2
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	200	1.045	19,1	211	1.076	19,6
Radioterapia Oncologica	56	66	84,8	27	27	100,0
Totale dipartimento	256	1.111	23,0	238	1.103	21,6
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL' APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	261	1.211	21,6	349	1.648	21,2
Endoscopia Digestiva	6	109	5,5	10	134	7,5
Epatogastroenterologia	50	230	21,7	61	234	26,1
Totale dipartimento	317	1.550	20,5	420	2.016	20,8
Totale azienda	5.332	29.557	18,0	5.827	30.295	19,2

Fonte: Archivio SDO

La distribuzione dei ricoveri attribuibili a pazienti residenti in altre nazioni, riportata nella tabella 17, evidenzia un incremento complessivo, fra il 2012 e il 2013 pari al 4.3 %.

Tabella 17. Classificazione per Paese di Cittadinanza. Confronto anni 2012-2013

Nazione	Anno 2012	Anno 2013	Diff.	Diff.(%)
Romania	855	833	-22	-2,6
Albania	308	374	66	21,4
Ucraina	121	116	-5	-4,1
Marocco	113	115	2	1,8
India	103	101	-2	-1,9
Nigeria	58	78	20	34,5
Filippine	64	64	0	0,0
Polonia	52	50	-2	-3,8
Slovacchia	59	47	-12	-20,3
Tunisia	35	42	7	20,0
Pakistan	34	38	4	11,8
Bulgaria	18	36	18	100,0
Repubblica Dominicana	29	34	5	17,2
Armenia	41	32	-9	-22,0
Cina	28	32	4	14,3
Etiopia	12	25	13	108,3
Perù	16	21	5	31,3
Brasile	16	18	2	12,5
Germania	17	13	-4	-23,5
Bangladesh	8	12	4	50,0
Bielorussia	8	12	4	50,0
Camerun	8	12	4	50,0
Colombia	11	12	1	9,1

**Tabella 17. Classificazione per Paese di Cittadinanza. Confronto anni 2012-2013
(segue)**

Nazione	Anno 2012	Anno 2013	Diff.	Diff.(%)
Ecuador	15	12	-3	-20,0
Somalia	5	12	7	140,0
Gran Bretagna	10	11	1	10,0
Spagna	4	11	7	175,0
Ceylon (Sri Lanka)	6	10	4	66,7
Russia	8	10	2	25,0
Altre Nazioni	209	185	-24	-11,5
Totale Stranieri	2.271	2.368	97	4,3

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 4

ATTIVITA' CHIRURGICA COMPLESSA

I dimessi con DRG chirurgici nell'anno 2013 hanno subito, come si evince dalla tabella 18, un incremento complessivo di 993 unità (+ 8,4 %), quasi interamente attribuibile all'attività in regime di ricovero ordinario

Tabella 18. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2012-2013.
Rilevazione per reparto di dimissione

Unità di dimissione	ORDINARI			DAY SURGERY			TOTALE		
	2012	2013	DIFF	2012	2013	DIFF	2012	2013	DIFF
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE									
Geriatria	55	74	19	0	0	0	55	74	19
Malattie Infettive	20	20	0	1	2	1	21	22	1
Clinica medica	16	19	3	0	0	0	16	19	3
Medicina Interna	21	39	18	0	1	1	21	40	19
Nefrologia e dialisi	24	18	-6	0	0	0	24	18	-6
Clinica Dermatologica	0	0	0	100	118	18	100	118	18
Malattie Apparato Respiratorio	11	13	2	0	0	0	11	13	2
Totale dipartimento	147	183	36	101	121	20	248	304	56
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE									
Chirurgia Generale e Degenza Breve	272	290	18	105	121	16	377	411	34
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1.470	1612	142	352	330	-22	1.822	1942	120
Chirurgia Plastica	80	60	-20	16	1	-15	96	61	-35
Divisione Ortopedica	1.138	1176	38	71	42	-29	1.209	1218	9
Chirurgia della Mano	543	585	42	153	76	-77	696	661	-35
Urologia	429	477	48	145	143	-2	574	620	46
Chirurgia Urologica Mininvasiva	429	592	163	11	13	2	440	605	165
Totale dipartimento	4.361	4.792	431	853	726	-127	5.214	5518	304
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI									
Chirurgia Maxillo-Facciale	135	130	-5	12	25	13	147	155	8
Oculistica	202	222	20	57	66	9	259	288	29
Odontostomatologia	0	2	2	0	1	1	0	3	3
Clinica Otorino	534	593	59	37	18	-19	571	611	40
Totale dipartimento	871	947	76	106	110	4	977	1057	80
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE									
Neurochirurgia	744	947	203	11	14	3	755	961	206
Neurologia	116	87	-29	0	0	0	116	87	-29
Totale dipartimento	860	1.034	174	11	14	3	871	1048	177

Tabella 18. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2012-2013. Rilevazione per reparto di dimissione (segue)

Unità di dimissione	ORDINARI			DAY SURGERY			TOTALE		
	2012	2013	DIFF	2012	2013	DIFF	2012	2013	DIFF
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE									
Cardiochirurgia	269	287	18	0	0	0	269	287	18
Cardiologia	552	555	3	0	0	0	552	555	3
Emodinamica	570	552	-18	0	0	0	570	552	-18
Elettrofisiologia	250	268	18	0	0	0	250	268	18
Chirurgia Toracica	158	161	3	0	0	0	158	161	3
Chirurgia Vascolare	544	511	-33	18	3	-15	562	514	-48
Terapia Intensiva Postoperatoria	22	28	6	0	0	0	22	28	6
Cardiologia Terapia Intensiva	50	33	-17	0	0	0	50	33	-17
Totale dipartimento	2.415	2.395	-20	18	3	-15	2.433	2398	-35
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE									
Divisione Ostetrica Ginecologica	768	857	89	201	297	96	969	1154	185
Clinica Pediatrica	63	39	-24	0	0	0	63	39	-24
Totale dipartimento	831	896	65	201	297	96	1.032	1193	161
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA									
Medicina d'Urgenza	21	22	1	0	0	0	21	22	1
Rianimazione	38	44	6	0	0	0	38	44	6
Totale dipartimento	59	66	7	0	0	0	59	66	7
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA									
Neuroradiologia	2	0	-2	76	147	71	78	147	69
Totale dipartimento	2	0	-2	76	147	71	78	147	69
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA									
Oncologia	27	22	-5	1	1	0	28	23	-5
Radioterapia oncologica	0	0	0	53	24	-29	53	24	-29
Totale dipartimento	27	22	-5	54	25	-29	81	47	-34
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA									
Chirurgia Generale e Digestiva	688	900	212	10	4	-6	698	904	206
Endoscopia Digestiva	0	1	1	0	0	0	0	1	1
Epatogastroenterologia	25	26	1	0	0	0	25	26	1
Totale dipartimento	713	927	214	10	4	-6	723	931	208
Totale azienda	10.286	11.262	976	1.430	1.447	17	11.716	12.709	993

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 19 viene riportato il numero di interventi effettuati in sala operatoria, distinto per Unità Operativa e Dipartimento. Viene anche riportato il raffronto fra ore di sala operatoria utilizzate e ore effettivamente attribuibili all'esecuzione dell'intervento.

Tabella 19. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2012-2013.
Rilevazione per reparto di intervento

Unità di degenza	N. INTERVENTI TOTALI		N. INTERVENTI IN ELEZIONE		N. INTERVENTI IN URGENZA		ORE DI SALA OPERATORIA		ORE DI INTERVENTO	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE										
Medicina Interna	0	2	0	0	0	2	0	1	0	0
Nefrologia e dialisi	1	3	0	1	1	2	1	5	0	3
Clinica Dermatologica	245	235	244	234	1	1	159	149	108	104
Oncoematologia	262	255	253	237	9	18	112	102	57	53
Malattie Apparato Respiratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale dipartimento	508	495	497	472	11	23	272	257	165	160
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE										
Chirurgia Generale e Degenza Breve	476	620	470	618	6	2	585	683	432	492
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1.801	1.872	1.216	1.383	585	489	3.464	3.538	2.391	2.386
Chirurgia Plastica	104	162	100	157	4	5	182	203	140	147
Divisione Ortopedica	1.406	1.533	1.341	1.478	65	55	2.072	2.268	1.322	1.473
Chirurgia della Mano	1.274	1.312	1.180	1.226	94	86	1.218	1.204	786	807
Urologia	381	448	315	393	66	55	793	894	535	574
Chirurgia Urologica Mininvasiva	375	540	344	486	31	54	997	1.276	720	869
Totale dipartimento	5.817	6.487	4.966	5.741	851	746	9.311	10.066	6.326	6.748
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI										
Chirurgia Maxillo-Facciale	198	215	189	205	9	10	354	359	262	259
Oculistica	2.444	2.335	2.426	2.307	18	28	1.223	1.263	649	666
Odontostomatologia	29	30	29	30	0	0	41	44	28	30
Clinica Otorino	714	776	661	737	53	39	737	860	439	533
Totale dipartimento	3.385	3.356	3.305	3.279	80	77	2.355	2.526	1.378	1.488
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE										
Neurochirurgia	671	863	522	750	149	113	2.353	2.846	1.556	1.864
Totale dipartimento	671	863	522	750	149	113	2.353	2.846	1.556	1.864

Tabella 19. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2012-2013.
Rilevazione per reparto di intervento (segue)

Unità di degenza	N. INTERVENTI TOTALI		N. INTERVENTI IN ELEZIONE		N. INTERVENTI IN URGENZA		ORE DI SALA OPERATORIA		ORE DI INTERVENTO	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE										
Cardiochirurgia	300	311	266	284	34	27	1.395	1.441	940	944
Chirurgia Toracica	275	304	189	226	86	78	538	603	333	348
Chirurgia Vascolare	502	448	408	382	94	66	998	975	683	660
Totale dipartimento	1.077	1.063	863	892	214	171	2.931	3.019	1.956	1.952
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE										
Divisione Ostetrica Ginecologica	1.024	1.211	454	692	570	519	1.025	1.156	575	619
Totale dipartimento	1.024	1.211	454	692	570	519	1.025	1.156	575	619
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA										
Medicina d'Urgenza	0	4	0	2	0	2	0	4	0	2
Totale dipartimento	0	4	0	2	0	2	0	4	0	2
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA										
Radiologia	1.370	1.609	1.261	1.513	109	96	1.609	1.706	1.181	1.157
Neuroradiologia	421	396	385	377	36	19	894	849	721	633
Totale dipartimento	1.791	2.005	1.646	1.890	145	115	2.503	2.555	1.902	1.790
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA										
Chirurgia Generale e Digestiva	806	1.067	434	588	372	479	2.249	2.935	1.614	2.141
Endoscopia Digestiva	38	76	37	74	1	2	30	56	18	30
Epatogastroenterologia	19	7	19	7	0	0	18	6	12	4
Totale dipartimento	863	1.150	490	669	373	481	2.297	2.997	1.644	2.175
IVG	232	219	232	219	0	0	99	94	52	47
Totale azienda	15.368	16.853	12.975	14.606	2.393	2.247	23.146	25.520	15.554	16.845

Fonte: Archivio SDO

La tabella 20 riassume i dati di attività in degenza ordinaria dei reparti di chirurgia nel corso del 2013. All'inizio del 2013 l'area delle chirurgie generali è stata ristrutturata (delibera n. 157 del 25.03.2013) con l'individuazione di due strutture complesse: una a direzione universitaria - S.C. di Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche nella quale sono confluite anche le S.C. di Endocrino-Chirurgia e la S.S.D. di Chirurgia della mammella - ed una a direzione ospedaliera: S.C. di Chirurgia Generale e Digestiva. La dotazione dei posti letto delle strutture riorganizzate è stata redistribuita fra le due S.C. (30 P.L. medi). Contestualmente è stato riorganizzato il servizio di continuità assistenziale con una pronta disponibilità per le urgenze, una guardia interdivisionale e una continuità assistenziale H12 delle strutture complesse.

Tabella 20. Attività chirurgica in degenza ordinaria per Strutture Complesse chirurgiche. Anno 2013

UNITA' DI DEGENZA	DIMESSI CHIRURGICI	% DIMESSI CHIRURGICI	DEGENZA MEDIA CHIRURGICI	DIMESSI MEDICI	DEGENZA MEDIA PREOPERATORIA PROGRAMMATI	DEGENZA MEDIA PREOPERATORIA COMPLESSIVA	PESO MEDIO CHIRURGICO
Chirurgia Generale e Degenza Breve	290	90,6	2,0	30	0,2	0,2	0,93
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1.612	74,5	5,6	552	0,9	1,5	1,24
Chirurgia Plastica	60	95,2	4,4	3	1,0	1,3	1,30
Divisione Ortopedica	1.176	83,6	9,0	230	0,9	2,3	1,47
Chirurgia della Mano	585	92,4	1,3	48	0,1	0,2	0,99
Urologia	477	66,2	8,5	244	1,8	2,2	1,06
Chirurgia Urologica Mininvasiva	592	79,8	7,4	150	1,4	1,6	1,25
Chirurgia Maxillo-Facciale	130	74,7	3,6	44	0,8	1,1	1,21
Oculistica	222	87,1	3,4	33	0,3	0,7	0,84
Clinica Otorino	593	66,4	4,9	300	0,7	0,7	0,94
Neurochirurgia	947	93,4	7,8	67	1,4	2,1	2,69
Cardiochirurgia	287	96,3	15,3	11	2,0	2,8	4,82
Emodinamica	552	96,8	1,9	18	0,8	0,8	1,21
Elettrofisiologia	268	84,8	2,2	48	0,7	0,8	1,70
Chirurgia Toracica	161	54,2	11,1	136	2,0	3,3	2,10
Chirurgia Vascolare	511	84,5	7,0	94	1,4	1,9	1,89
Divisione Ostetrica Ginecologica	857	42,1	5,4	1.180	1,0	1,7	0,82
Chirurgia Generale e Digestiva	900	62,8	8,3	534	1,1	1,9	1,80

Fonte: Archivio SDO

La degenza media preoperatoria per interventi chirurgici programmati rimane costante nei quattro anni considerati attestandosi su valori di poco superiori a 1 gg.

Tabella 21. Degenza media preoperatoria interventi programmati.

Unità di degenza	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Chirurgia Generale e Degenza Breve	0,1	0,0	0,1	0,2
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1,3	1,3	0,9	0,9
Chirurgia Plastica	0,5	1,0	0,7	1,0
Divisione Ortopedica	0,7	0,8	1,2	0,9
Chirurgia della Mano	0,2	0,2	0,2	0,1
Urologia	1,4	1,2	1,7	1,8
Chirurgia Urologica Mininvasiva	0,9	1,3	1,5	1,4
Chirurgia Maxillo-Facciale	0,5	0,5	0,8	0,8
Oculistica	0,2	0,3	0,3	0,3
Clinica Otorino	0,7	0,6	0,7	0,7
Neurochirurgia	1,5	1,5	1,6	1,4
Cardiochirurgia	2,1	1,6	2,0	2,0
Chirurgia Toracica	2,6	2,1	2,0	2,0
Chirurgia Vascolare	1,5	1,5	1,3	1,4
Divisione Ostetrica Ginecologica	1,0	1,2	1,0	1,0
Chirurgia Generale e Digestiva	1,4	1,4	1,7	1,3
TOTALE AZIENDA	1,1	1,2	1,2	1,1

Fonte: Archivio SDO

La tabella 22 riporta l'indicatore ministeriale che prevede il calcolo della frazione percentuale di fratture di femore che vengono sottoposte ad intervento chirurgico entro due giorni dall'ammissione è stato calcolato per tutti i mesi dell'anno relativamente al 2011-2012.-2013.

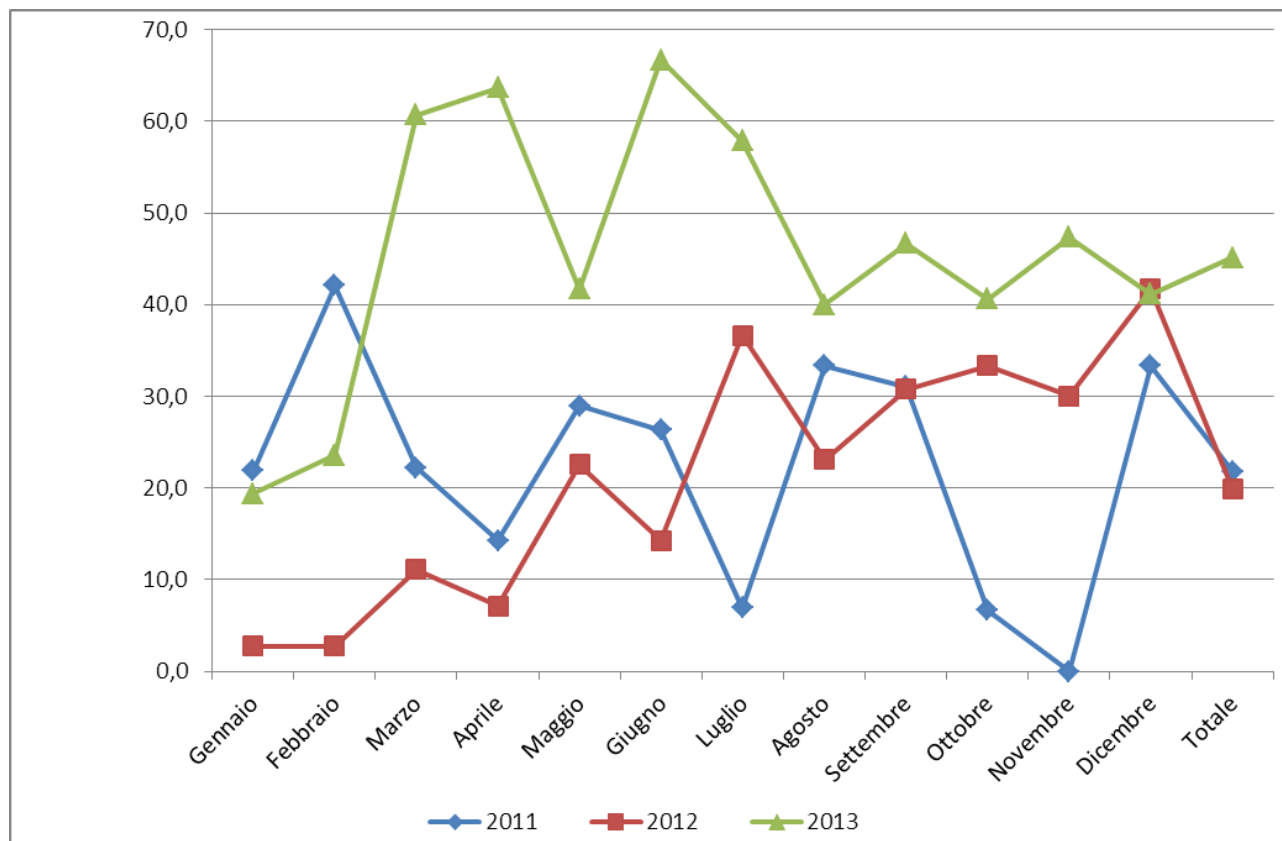
Tabella 22. Indicatore Ministeriale Femore per mese. Anni 2011-2013. (numero degli interventi entro due giorni/totale interventi femore X100)

GENNAIO 2011 - DICEMBRE 2013									
MESE	ANNO 2011			ANNO 2012			ANNO 2013		
	NUMERO INTERVENTI ENTRO 2 GIORNI	NUMERO INTERVENTI FEMORE	%	NUMERO INTERVENTI ENTRO 2 GIORNI	NUMERO INTERVENTI FEMORE	%	NUMERO INTERVENTI ENTRO 2 GIORNI	NUMERO INTERVENTI FEMORE	%
Gennaio	7	32	21,9	1	37	2,7	6	31	19,4
Febbraio	8	19	42,1	1	37	2,7	4	17	23,5
Marzo	6	27	22,2	4	36	11,1	17	28	60,7
Aprile	3	21	14,3	2	28	7,1	14	22	63,6
Maggio	11	38	28,9	7	31	22,6	15	36	41,7
Giugno	5	19	26,3	4	28	14,3	16	24	66,7
Luglio	2	29	6,9	11	30	36,7	11	19	57,9
Agosto	9	27	33,3	6	26	23,1	10	25	40,0
Settembre	9	29	31,0	8	26	30,8	14	30	46,7
Ottobre	2	30	6,7	8	24	33,3	13	32	40,6
Novembre	0	28	0,0	9	30	30,0	9	19	47,4
Dicembre	9	27	33,3	10	24	41,7	14	34	41,2
Totale	71	326	21,8	71	357	19,9	143	317	45,1

Fonte: Archivio SDO

Viene reso in grafico l'andamento della percentuale di fratture di femore che vengono sottoposte ad intervento chirurgico entro due giorni dall'ammissione. Si evidenzia un significativo incremento dell'indicatore nell'ultimo anno considerato, frutto di uno specifico progetto aziendale di miglioramento della qualità delle cure.

Figura 13. Indicatore Ministeriale Femore per mese. Anni 2011-2013 (numero degli interventi entro due giorni/totale interventi femore X100)



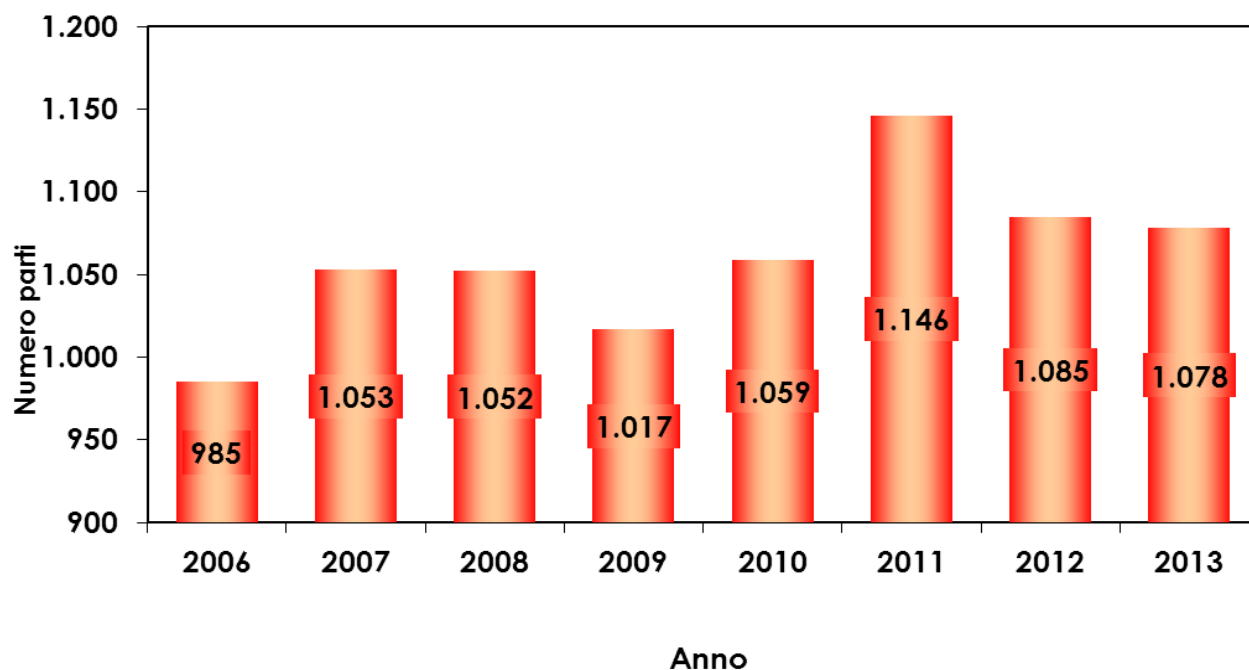
Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 5

ATTIVITA' OSTETRICA E NEONATALE

Il numero dei parti registrato nei diversi anni oggetto di analisi, rappresentato nella Figura 14, evidenzia un sostanziale equilibrio che si attesta nell'ultimo periodo costantemente sopra le mille unità.

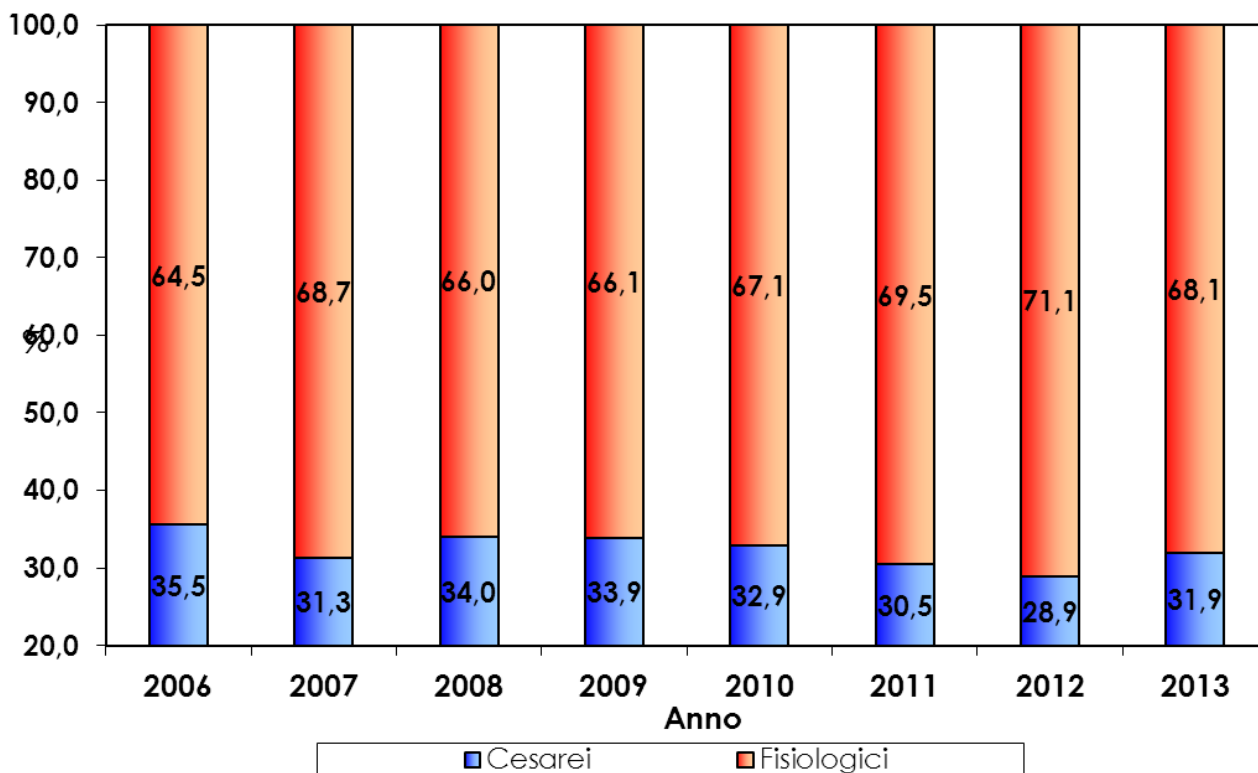
Figura 14. Andamento dei parti. Anni 2006-2013



Fonte: Archivio SDO

La frazione percentuale di parti cesarei espressa nella figura 15 risulta sostanzialmente stabile.

Figura 15. Scomposizione percentuale parti fisiologici e cesarei. Anni 2006-2013



Fonte: Archivio SDO

L'attività ostetrica (tabella 23), complessivamente intesa, si caratterizza per la forte prevalenza di parti vaginali, con oltre il 46% dell'attività. Molto interessante la ridotta degenza media per i parti senza diagnosi complicanti, che risulta inferiore ai tre giorni.

Tabella 23. Attività ostetrica per DRG (MDC14). Casistica in degenza ordinaria. Anno 2013

DRG	TIPO	DES	NUMERO	%	% CUMULATA	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
373	M	Parto vaginale senza diagnosi complicanti	698	45,4	45,4	1.963	2,81
371	C	Parto cesareo senza CC	307	20,0	65,3	1.962	6,39
379	M	Minaccia di aborto	182	11,8	77,2	1.332	7,32
381	C	Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	125	8,1	85,3	223	1,78
383	M	Altre diagnosi preparto con complicazioni mediche	59	3,8	89,1	290	4,92
384	M	Altre diagnosi preparto senza complicazioni mediche	45	2,9	92,1	233	5,18
370	C	Parto cesareo con CC	37	2,4	94,5	412	11,14
372	M	Parto vaginale con diagnosi complicanti	25	1,6	96,1	103	4,12
378	M	Gravidanza ectopica	19	1,2	97,3	79	4,16
382	M	Falso travaglio	14	0,9	98,2	27	1,93
374	C	Parto vaginale con sterilizzazione e/o dilatazione e raschiamento	10	0,7	98,9	48	4,80
380	M	Aborto senza dilatazione e raschiamento	8	0,5	99,4	27	3,38
377	C	Diagnosi relative a postparto e postaborto con intervento chirurgico	7	0,5	99,9	41	5,86
376	M	Diagnosi relative a postparto e postaborto senza intervento chirurgico	2	0,1	100,0	7	3,50
TOTALE			1.538	100,0		6.747	4,39

Fonte: Archivio SDO

L'assistenza neonatale vede dispiegarsi l'assistenza su tre tipologie di degenza: il rooming-in, il nido e la terapia intensiva neonatale. Tutte queste tipologie di assistenza contribuiscono ai risultati, molto lusinghieri, illustrati nella tabella 24.

Tabella 24. Attività neonatale. Anno 2013

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	% CUMULATA	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
391	M	Neonato normale	889	77,0	77,0	2.569	2,89
390	M	Neonati con altre affezioni significative	76	6,6	83,6	363	4,78
386	M	Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	40	3,5	87,1	1.254	31,35
388	M	Prematurità senza affezioni maggiori	40	3,5	90,6	342	8,55
389	M	Neonati a termine con affezioni maggiori	37	3,2	93,8	199	5,38
385	M	Neonati morti o trasferiti ad altre strutture di assistenza per acuti	12	1,0	94,8	128	10,67
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	12	1,0	95,8	44	3,67
387	M	Prematurità con affezioni maggiori	8	0,7	96,5	96	12,00
137	M	Malattie cardiache congenite e valvolari, età < 18 anni	4	0,3	96,9	13	3,25
256	M	Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	4	0,3	97,2	55	13,75
91	M	Polmonite semplice e pleurite, età < 18 anni	3	0,3	97,5	28	9,33
322	M	Infezioni del rene e delle vie urinarie, età < 18 anni	3	0,3	97,7	16	5,33
98	M	Bronchite e asma, età < 18 anni	2	0,2	97,9	8	4,00
139	M	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	2	0,2	98,1	7	3,50
184	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	2	0,2	98,3	4	2,00
186	M	Malattie dei denti e del cavo orale, eccetto estrazione e riparazione, età < 18 anni	2	0,2	98,4	9	4,50
298	M	Disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	2	0,2	98,6	22	11,00
397	M	Disturbi della coagulazione	2	0,2	98,8	24	12,00
417	M	Setticemia, età < 18 anni	2	0,2	99,0	35	17,50
422	M	Malattie di origine virale e febbre di origine sconosciuta, età < 18 anni	2	0,2	99,1	15	7,50
35	M	Altre malattie del sistema nervoso senza CC	1	0,1	99,2	14	14,00
94	M	Pneumotorace con CC	1	0,1	99,3	1	1,00
95	M	Pneumotorace senza CC	1	0,1	99,4	14	14,00
145	M	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio senza CC	1	0,1	99,5	4	4,00
190	M	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età < 18 anni	1	0,1	99,6	5	5,00
333	M	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età < 18 anni	1	0,1	99,7	3	3,00
352	M	Altre diagnosi relative all'apparato riproduttivo maschile	1	0,1	99,7	3	3,00
384	M	Altre diagnosi parto senza complicazioni mediche	1	0,1	99,8	2	2,00
432	M	Altre diagnosi relative a disturbi mentali	1	0,1	99,9	2	2,00
571	M	Malattie maggiori dell'esofago	1	0,1	100,0	1	1,00
TOTALE			1.154	100		5.280	4,58

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 6.

CASE MIX OSPEDALIERO

Nella Tabella 25 viene illustrata la casistica trattata in azienda nell'anno 2013 distinta per fasce di età e sesso. Il 53% dei ricoveri, al netto della MDC della gravidanza e di quella neonatologica, è da attribuire a pazienti con più di 65 anni indipendentemente dal sesso. Da notare come il 10 % dei pazienti abbia più di 85 anni.

Tabella 25. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni per MDC, fasce di età e sesso. Anno 2013

DESCRIZIONE	<1 ANNO		1-14 ANNI		15-44ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		>=85 ANNI		TOTALE		ETA' MEDIA	
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE
Altri DRG	0	0	0	0	6	1	15	5	23	11	16	11	0	1	60	29	65,8	70,6
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	8	4	79	39	129	131	271	235	251	193	251	258	112	176	1.101	1.036	61,3	65,2
II-Malattie e disturbi dell'occhio	0	0	6	10	28	14	81	49	48	32	58	31	6	9	227	145	61,3	59,5
III-Malattie e disturbi dell'orecchio,del naso,della bocca e della gola	4	5	157	116	259	206	187	143	89	40	50	32	10	16	756	558	39,5	38,0
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	17	5	86	38	100	61	213	134	270	155	314	244	159	214	1.159	851	63,4	69,4
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	5	4	8	15	95	74	601	282	762	351	824	589	263	491	2.558	1.806	70,0	74,3
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	8	3	137	94	263	267	472	242	396	245	344	301	121	163	1.741	1.315	58,3	59,3
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	0	0	0	1	89	99	199	162	179	102	146	103	36	73	649	540	64,4	63,2
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	3	2	68	39	494	210	506	397	264	346	186	377	70	229	1.591	1.600	52,4	64,7
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	1	1	15	10	116	145	90	267	65	131	75	109	31	59	393	722	55,2	58,6
X-Malattie e disturbi endocrini,nutrizionali e metabolici	3	4	73	65	74	166	123	236	69	105	45	72	10	27	397	675	47,5	50,7
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	10	3	10	12	100	125	303	142	319	120	344	128	131	92	1.217	622	67,1	62,7
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	2	0	66	0	142	0	277	0	405	0	206	0	11	0	1.109	0	59,2	0,0
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	0	0	0	2	0	359	0	387	0	93	0	62	0	12	0	915	0,0	49,2
XIV-Gravidanza,parto e puerperio	0	1	0	0	0	1.950	0	18	0	0	0	0	0	0	0	1.969	0,0	32,7

Tabella 25. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni per MDC, fasce di età e sesso. Anno 2013 (segue)

DESCRIZIONE	<1 ANNO		1-14 ANNI		15-44ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		>=85 ANNI		TOTALE		ETA' MEDIA	
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE
XV-Malattie e disturbi del periodo neonatale	569	522	6	5	1	0	0	1	0	0	0	0	0	2	576	530	0,1	0,4
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	2	2	13	11	21	33	29	38	42	23	40	34	21	46	168	187	61,6	61,6
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	0	0	2	1	43	85	196	281	246	187	163	106	28	11	678	671	66,8	61,2
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	10	8	33	18	66	60	40	35	36	21	44	51	21	41	250	234	48,7	55,5
XIX-Malattie e disturbi mentali	0	3	5	8	13	13	8	16	7	7	7	23	8	15	48	85	56,0	59,5
XX-Abuso di alcol/droghe e disturbi mentali organici indotti	1	0	3	1	14	10	5	5	3	1	0	1	0	0	26	18	36,1	41,4
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	1	0	39	22	53	34	36	27	24	24	23	22	13	19	189	148	45,1	52,9
XXII-Ustioni	0	0	0	1	2	0	1	1	0	0	0	0	0	0	3	2	43,0	25,5
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	2	10	8	8	74	84	99	98	84	66	58	48	9	10	334	324	57,0	54,2
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	0	0	1	0	5	2	4	1	4	0	5	0	2	3	21	6	58,3	64,5
XXV-Infezioni da H.I.V.	0	0	0	0	14	13	18	7	2	0	0	2	0	0	34	22	47,1	41,1
TOTALE	646	577	815	516	2.201	4.142	3.774	3.209	3.588	2.253	3.199	2.604	1.062	1.709	15.285	15.010	57,8	55,4

Fonte: Archivio SDO

La tabella 26 illustra la casistica dei pazienti ricoverati in regime ordinario nel corso dell'anno 2013. Degna di nota la prevalenza assoluta del MDC malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio suddiviso equamente fra DRG medici e chirurgici.

**Tabella 26. Casistica azienda Ospedaliera di Terni per MDC, degenza ordinaria.
Anno 2013**

DESCRIZIONE	DRG MEDICI		DRG CHIRURGICI		TOTALE
	NUMERO	%	NUMERO	%	
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	2.179	50,4	2.147	49,6	4.326
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	1.520	52,5	1.377	47,5	2.897
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	537	19,8	2.173	80,2	2.710
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	1.320	68,8	600	31,3	1.920
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	1.760	92,1	152	7,9	1.912
XIV-Gravidanza, parto e puerperio	1.055	68,4	487	31,6	1.542
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	757	51,5	712	48,5	1.469
III-Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	532	44,5	663	55,5	1.195
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	614	54,5	513	45,5	1.127
XV-Malattie e disturbi del periodo neonatale	1.106	100,0	0	0,0	1.106
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	216	33,9	421	66,1	637
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	105	16,6	526	83,4	631
X-Malattie e disturbi endocrini, nutrizionali e metabolici	258	43,4	336	56,6	594
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	85	16,6	428	83,4	513
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	132	35,7	238	64,3	370

Fonte: Archivio SDO

**Tabella 26. Casistica azienda Ospedaliera di Terni per MDC, degenza ordinaria.
Anno 2013 (segue)**

DESCRIZIONE	DRG MEDICI		DRG CHIRURGICI		TOTALE
	NUMERO	%	NUMERO	%	
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	349	96,9	11	3,1	360
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	277	89,4	33	10,6	310
II-Malattie e disturbi dell'occhio	52	17,9	239	82,1	291
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	210	72,4	80	27,6	290
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	253	93,0	19	7,0	272
XIX-Malattie e disturbi mentali	124	99,2	1	0,8	125
Altri DRG	0	0,0	88	100,0	88
XX-Abuso di alcol/droghe e disturbi mentali organici indotti	44	100,0	0	0,0	44
XXV-Infezioni da H.I.V.	29	100,0	0	0,0	29
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	11	40,7	16	59,3	27
XXII-Ustioni	3	60,0	2	40,0	5
TOTALE	13.528	54,6	11.262	45,4	24.790

Fonte: Archivio SDO

Casistica dei ricoveri ordinari nel corso dell'anno 2013 (primi 30 DRG). Anche in questo caso il DRG prevalente –insufficienza cardiaca e shock- è di area cardiovascolare e determina, da solo, oltre il 10% delle giornate di degenza complessive.

Tabella 27. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in degenza ordinaria, primi 30 DRG. Anno 2013

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
391	M	Neonato normale	890	3,6	2.595	2,92
127	M	Insufficienza cardiaca e shock	813	3,3	6.551	8,06
373	M	Parto vaginale senza diagnosi complicanti	698	2,8	1.963	2,81
183	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	467	1,9	2.039	4,37
14	M	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	388	1,6	3.909	10,07
162	C	Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	372	1,5	580	1,56
139	M	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	337	1,4	780	2,31
125	M	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	331	1,3	773	2,34
359	C	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	313	1,3	1.431	4,57
371	C	Parto cesareo senza CC	307	1,2	1.962	6,39
494	C	Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	306	1,2	1.075	3,51
87	M	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	297	1,2	3.667	12,35
290	C	Interventi sulla tiroide	277	1,1	835	3,01

Tabella 27. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in degenza ordinaria, primi 30 DRG. Anno 2013 (segue)

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
558	C	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	266	1,1	629	2,36
311	C	Interventi per via transuretrale senza CC	257	1,0	1.621	6,31
55	C	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	246	1,0	861	3,50
89	M	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	242	1,0	2.678	11,07
211	C	Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni senza CC	239	1,0	3.101	12,97
544	C	Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	233	0,9	2.919	12,53
557	C	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	228	0,9	1.341	5,88
524	M	Ischemia cerebrale transitoria	224	0,9	1.451	6,48
88	M	Malattia polmonare cronica ostruttiva	223	0,9	2.015	9,04
229	C	Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC	222	0,9	238	1,07
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	200	0,8	615	3,08
82	M	Neoplasie dell'apparato respiratorio	188	0,8	1.909	10,15
379	M	Minaccia di aborto	182	0,7	1.332	7,32
503	C	Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	177	0,7	196	1,11
395	M	Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	174	0,7	1.538	8,84
138	M	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con CC	167	0,7	751	4,50
203	M	Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	166	0,7	1.536	9,25
Totale primi 30 DRG			9.430	38,0	52.891	
TOTALE			24.790	100,0		

Fonte: Archivio SDO

Il DRG prevalente, tabella 28, (n. 410: Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta) è legato alla intensa attività oncologica erogata dall' A. O. "S. Maria". In tale ambito vanno, inoltre, conteggiati i DRG 347, 411 e 319. Considerando che il numero di accessi medi per tali DRG è circa il doppio della media, si evince che l'assistenza oncologica rappresenta la quota di gran lunga prevalente dell'attività erogata dall'A.O. "S. Maria" di Terni in regime diurno.

Tabella 28. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in day hospital, primi 30 DRG. Anno 2013

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	ACCESSI	ACCESSI MEDI
410	M	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	762	18,3	6.614	8,7
301	M	Malattie endocrine senza CC	260	6,2	995	3,8
349	M	Ipertrofia prostatica benigna senza CC	242	5,8	257	1,1
466	M	Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi sec	230	5,5	724	3,1
347	M	Neoplasie maligne dell'apparato genitale maschile senza CC	195	4,7	209	1,1
411	M	Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	165	4,0	844	5,1
298	M	Disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	144	3,5	192	1,3
384	M	Altre diagnosi parto senza complicazioni mediche	140	3,4	140	1,0
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	128	3,1	282	2,2
319	M	Neoplasie del rene e delle vie urinarie senza CC	116	2,8	923	8,0
323	M	Calcolosi urinaria con CC e/o litotripsia mediante ultrasuoni	112	2,7	343	3,1
350	M	Infiammazioni dell'apparato riproduttivo maschile	81	1,9	233	2,9
13	M	Sclerosi multipla e atassia cerebellare	71	1,7	464	6,5

**Tabella 28. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in day hospital, primi 30 DRG.
Anno 2013 (segue)**

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	ACCESSI	ACCESSI MEDI
273	M	Malattie maggiori della pelle senza CC	71	1,7	352	5,0
241	M	Malattie del tessuto connettivo senza CC	66	1,6	642	9,7
284	M	Malattie minori della pelle senza CC	56	1,3	99	1,8
189	M	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	55	1,3	56	1,0
324	M	Calcolosi urinaria senza CC	54	1,3	105	1,9
369	M	Disturbi mestruali e altri disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	51	1,2	74	1,5
12	M	Malattie degenerative del sistema nervoso	46	1,1	696	15,1
421	M	Malattie di origine virale, età > 17 anni	43	1,0	113	2,6
256	M	Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	42	1,0	725	17,3
183	M	Esofagite, gastroenterite e miscelanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	41	1,0	73	1,8
300	M	Malattie endocrine con CC	38	0,9	239	6,3
420	M	Febbre di origine sconosciuta, età > 17 anni senza CC	38	0,9	96	2,5
249	M	Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	34	0,8	765	22,5
448	M	Reazioni allergiche, età < 18 anni	34	0,8	37	1,1
187	M	Estrazioni e riparazioni dentali	32	0,8	32	1,0
321	M	Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni senza CC	32	0,8	274	8,6
80	M	Infezioni e infiammazioni respiratorie, età > 17 anni senza CC	31	0,7	98	3,2
Totale primi 30 DRG			3.410	81,8	16.696	4,9
TOTALE			4.170	100,0		

Fonte: Archivio SDO

I pazienti dimessi dall'Azienda di età superiore ai 70 anni, indipendentemente dalla classe di età, mostrano per ogni MDC esaminato una distribuzione stabile; si sottolinea un modesto incremento delle patologie dell'apparato circolatorio, digerente e dei reni e vie urinarie che sono anche le più numerose.

Tabella 29. Dimessi ultrasettantenni per MCD e classe di età. Anni 2012-2013

DESCRIZIONE	70-74 ANNI			75-79 ANNI			80+ ANNI			TOTALE		
	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF
Altri DRG	18	19	1	26	16	-10	22	14	-8	66	49	-17
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	245	245	0	248	260	12	542	537	-5	1.035	1.042	7
II-Malattie e disturbi dell'occhio	50	39	-11	55	48	-7	56	56	0	161	143	-18
III-Malattie e disturbi dell'orecchio,del naso,della bocca e della gola	67	62	-5	53	50	-3	42	58	16	162	170	8
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	247	223	-24	280	269	-11	629	662	33	1.156	1.154	-2
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	595	599	4	665	717	52	1.349	1.450	101	2.609	2.766	157
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	305	353	48	311	342	31	540	587	47	1.156	1.282	126
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	125	170	45	157	137	-20	221	221	0	503	528	25
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	284	306	22	282	324	42	557	538	-19	1.123	1.168	45
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	88	89	1	84	96	12	172	178	6	344	363	19
X-Malattie e disturbi endocrini,nutrizionali e metabolici	105	92	-13	63	71	8	98	83	-15	266	246	-20
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	196	227	31	201	243	42	413	452	39	810	922	112
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	153	189	36	109	139	30	64	78	14	326	406	80
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	39	45	6	22	40	18	28	34	6	89	119	30

Fonte: Archivio SDO

Tabella 29. Dimessi ultrasettantenni per MCD e classe di età. Anni 2012-2013 (segue)

DESCRIZIONE	70-74 ANNI			75-79 ANNI			80+ ANNI			TOTALE		
	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	46	39	-7	48	32	-16	107	109	2	201	180	-21
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	248	243	-5	205	183	-22	171	125	-46	624	551	-73
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	27	32	5	31	39	8	76	118	42	134	189	55
XIX-Malattie e disturbi mentali	4	5	1	12	16	4	49	37	-12	65	58	-7
XX-Abuso di alcol/droghe e disturbi mentali organici indotti	4	1	-3	0	0	0	0	1	1	4	2	-2
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	31	24	-7	28	24	-4	46	53	7	105	101	-4
XXII-Ustioni	3	0	-3	0	0	0	4	0	-4	7	0	-7
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	71	76	5	63	69	6	46	56	10	180	201	21
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	1	2	1	1	2	1	3	8	5	5	12	7
XXV-Infezioni da H.I.V.	0	0	0	2	2	0	0	0	0	2	2	0
TOTALE	2.952	3.080	128	2.946	3.119	173	5.235	5.455	220	11.133	11.654	521

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 30 si evidenzia, nel tempo, un incremento dei pazienti che afferiscono all'Azienda. Da notare il significativo incremento dei pazienti provenienti da fuori regione.

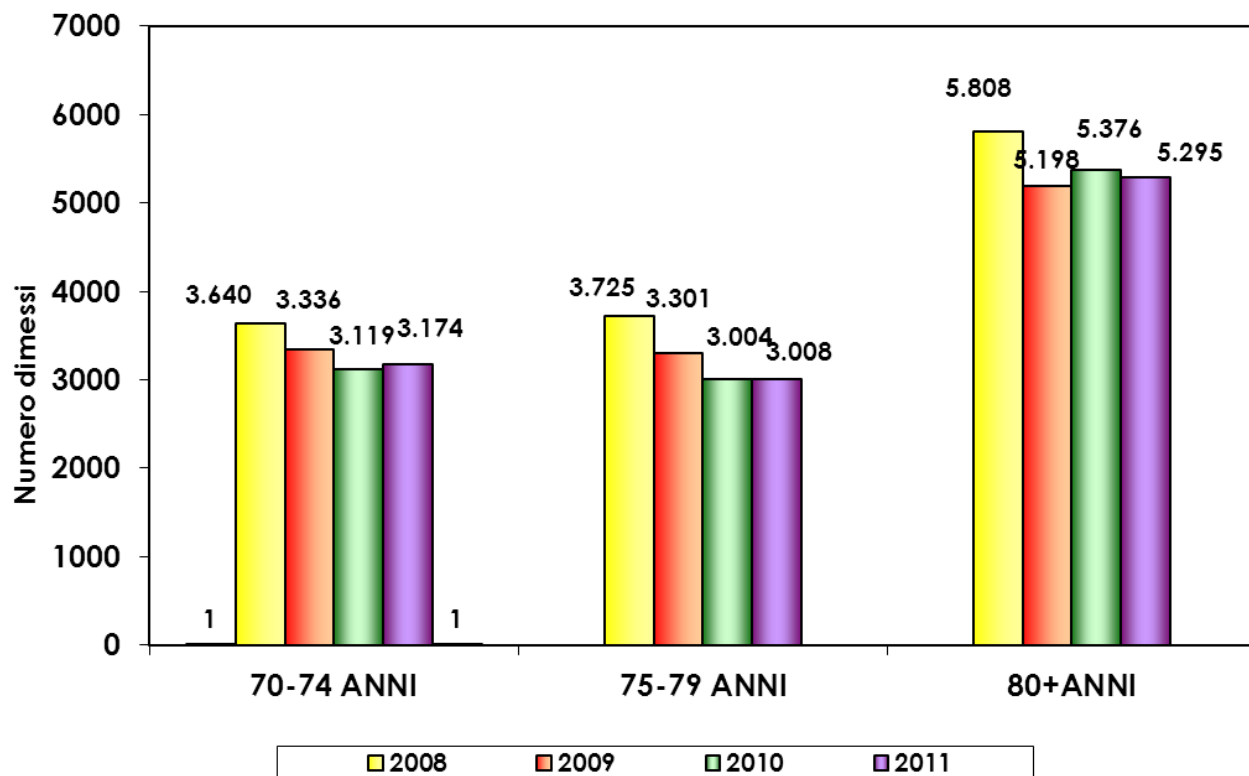
Tabella 30. Dimessi ultrasettantenni per ASL di residenza e classe di età. Anni 2012-2013

ASL DI PROVENIENZA	70-74 ANNI			75-79 ANNI			80+ ANNI			TOTALE		
	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF	ANNO 2012	ANNO 2013	DIFF
ASL 1 CITTA' DI CASTELLO	20	17	-3	13	19	6	6	10	4	39	46	7
ASL 2 PERUGIA	72	76	4	54	68	14	82	80	-2	208	224	16
ASL UMBRIA 1	92	93	1	67	87	20	88	90	2	247	270	23
ASL 3 FOLIGNO	46	80	34	66	72	6	91	95	4	203	247	44
ASL 4 TERNI	2.231	2.305	74	2.342	2.411	69	4.428	4.622	194	9.001	9.338	337
ASL UMBRIA 2	2.277	2.385	108	2.408	2.483	75	4.519	4.717	198	9.204	9.585	381
FUORI REGIONE	579	592	13	466	547	81	625	644	19	1.670	1.783	113
STRANIERI	4	10	6	5	2	-3	3	4	1	12	16	4
TOTALE	2.952	3.080	128	2.946	3.119	173	5.235	5.455	220	11.133	11.654	521

Fonte: Archivio SDO

Dalla figura 16 emerge che i ricoveri delle classi di età superiori ai 70 anni evidenziano, negli ultimi due anni considerati, una sostanziale stabilità che segue ad un biennio di decrescita.

Figura 16. Dimessi con età maggiore di 70n anni. Anni 2008-2013



Fonte: Archivio SDO

Viene mostrato, tabella 31, il numero di pazienti deceduto in azienda negli anni 2012-2013 suddivisi per MDC. Le MDC cui attribuire il maggior numero di decessi sono quelle relative a: “Malattie e disturbi dell’apparato respiratorio” e “Malattie e disturbi dell’apparato cardiocircolatorio”. Tale riscontro è costante a partire dalla fascia di età superiore ai 65 anni.

Tabella 31. Deceduti per MDC e classe di età. Anno 2013

DESCRIZIONE	<1 ANNO		1-14 ANNI		15-44ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		>=85 ANNI		TOTALE		DEGENZA MEDIA	
	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
Altri DRG	0	0	0	0	1	1	3	3	6	8	15	8	1	0	26	20	46,38	35,15
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	0	0	0	0	5	0	13	8	17	15	39	61	64	53	138	137	7,09	8,21
III-Malattie e disturbi dell'orecchio,del naso,della bocca e della gola	0	0	0	0	0	2	0	1	2	2	0	0	0	1	2	6	15,50	2,83
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	0	0	1	1	2	3	15	25	32	35	72	80	88	79	210	223	7,44	10,79
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	0	0	0	0	1	0	16	6	36	25	93	101	123	129	269	261	7,00	7,47
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	0	0	0	0	0	3	5	12	16	19	29	30	27	31	77	95	15,79	14,95
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	0	0	0	0	1	2	15	14	15	16	25	13	9	10	65	55	15,32	14,60
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	0	0	1	0	0	1	4	3	7	5	17	11	10	20	39	40	12,56	10,75
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	0	0	0	0	1	0	2	3	1	0	1	2	3	3	8	8	9,50	9,88

Tabella 31. Deceduti per MDC e classe di età. Anno 2013 (segue)

DESCRIZIONE	<1 ANNO		1-14 ANNI		15-44ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		>=85 ANNI		TOTALE		DEGENZA MEDIA	
	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
X-Malattie e disturbi endocrini,nutrizionali e metabolici	0	0	0	0	0	0	1	2	0	1	4	3	4	2	9	8	2,11	8,50
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	0	0	0	0	0	0	4	4	5	6	15	9	18	19	42	38	10,98	7,76
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	0	1	2	4	33,50	29,50
XV-Malattie e disturbi del periodo neonatale	5	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	7	7,00	7,00
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	0	0	0	0	2	0	2	1	3	2	5	4	3	6	15	13	8,67	5,54
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	0	0	0	1	2	0	6	8	10	8	7	11	5	2	30	30	17,60	14,00
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	0	0	1	0	2	0	6	1	9	5	16	29	27	13	61	48	7,16	12,00
XIX-Malattie e disturbi mentali	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	6	4	8	5	9,50	6,20
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	0	0	0	0	0	1	3	1	0	0	2	1	1	2	6	5	20,83	4,40
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	0	0	0	0	1	1	3	2	0	2	9	4	10	7	27	16	9,33	9,88
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	0	0	0	0	0	1	2	1	4	2	0	1	0	1	2	6	1,00	16,67
XXV-Infezioni da H.I.V.	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0,00	7,00
TOTALE	5	7	4	2	18	16	100	97	164	152	352	370	399	383	1.042	1.027	10,15	10,56

Fonte: Archivio SDO

L'analisi dei decessi per classe di età e giornate di degenza, presentata nella tabella 32, mostra, come prevedibile, una netta prevalenza delle classi più alte di età. All'interno di queste classi il numero maggiore di decessi si registra per degenze inferiori ai cinque giorni.

Tabella 32. Deceduti per classe di età e giornate di degenza. Anno 2013

MDC	0-1 GIORNO		2-5 GIORNI		6-10 GIORNI		11-20 GIORNI		OLTRE 20 GIORNI		TOTALE	
	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
<1 ANNO	2	4	0	1	1	0	2	1	0	1	5	7
1-14 ANNI	2	0	2	0	0	2	0	0	0	0	4	2
15-44 ANNI	5	6	2	2	2	1	4	4	5	3	18	16
45-64 ANNI	25	21	18	20	23	17	20	20	14	19	100	97
65-74 ANNI	30	20	47	31	24	26	24	31	39	44	164	152
75-84 ANNI	78	75	85	97	59	70	63	73	67	55	352	370
>=85 ANNI	119	111	132	103	68	81	51	60	29	28	399	383
TOTALE	261	237	286	254	177	197	164	189	154	150	1.042	1.027

Fonte: Archivio SDO

L'analisi dei DRG a rischio di inappropriata evidenza, a livello aziendale, un modesto incremento, riconducibile quasi esclusivamente al trattamento di patologie del tratto urogenitale. Tali patologie trovano nella nostra azienda un riferimento, in special modo per le patologie ad alta complessità, che come noto non sono da ritenere inappropriate nel trattamento in regime di ricovero. Da rimarcare la notevole riduzione del DRG " Esofagite, gastroenterite e miscelanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni"

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2012-2013

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
			ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
6	C	Decompressione del tunnel carpale	8	13	0	0	8	13
19	M	Malattie dei nervi cranici e periferici senza CC	8	4	9	9	17	13
39	C	Interventi sul cristallino con o senza vitrectomia	6	6	4	6	10	12
40	C	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni	12	13	2	2	14	15
41	C	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età < 18 anni	2	0	1	0	3	0
42	C	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	31	31	32	25	63	56
55	C	Miscelanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	192	245	3	1	195	246
59	C	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età > 17 anni	39	48	0	0	39	48
60	C	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	127	122	0	0	127	122
65	M	Alterazioni dell'equilibrio	8	5	62	95	70	100
119	C	Legatura e stripping di vene	80	86	0	0	80	86
131	M	Malattie vascolari periferiche senza CC	17	22	31	29	48	51

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2012-2013 (segue)

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
			ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
133	M	Aterosclerosi senza CC	3	0	30	17	33	17
134	M	Iperensione	9	12	98	81	107	93
142	M	Sincope e collasso senza CC	5	2	72	80	77	82
158	C	Interventi su ano e stoma senza CC	75	92	23	21	98	113
183	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	61	64	387	403	448	467
184	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	1	0	235	164	236	164
187	M	Estrazioni e riparazioni dentali	46	46	1	1	47	47
208	M	Malattie delle vie biliari senza CC	34	41	106	109	140	150
232	C	Artroscopia	6	4	0	0	6	4
243	M	Afezioni mediche del dorso	15	25	65	89	80	114
262	C	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	29	20	0	0	29	20
266	C	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	43	32	1	2	44	34
267	C	Interventi perianali e pilonidali	31	35	3	2	34	37
270	C	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	46	48	3	7	49	55

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2012-2013 (segue)

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
			ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
276	M	Patologie non maligne della mammella	1	3	1	0	2	3
281	M	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età > 17 anni senza CC	9	5	39	39	48	44
282	M	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età < 18 anni	0	0	6	11	6	11
283	M	Malattie minori della pelle con CC	1	1	3	13	4	14
284	M	Malattie minori della pelle senza CC	5	5	16	15	21	20
294	M	Diabete, età > 35 anni	6	6	77	76	83	82
301	M	Malattie endocrine senza CC	10	11	14	16	24	27
311	C	Interventi per via transuretrale senza CC	171	226	12	31	183	257
323	M	Calcolosi urinaria con CC e/o litotripsia mediante ultrasuoni	19	13	114	113	133	126
324	M	Calcolosi urinaria senza CC	29	62	91	94	120	156
326	M	Segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza CC	21	19	58	55	79	74
342	C	Circoncisione, età > 17 anni	10	14	0	2	10	16
349	M	Ipertrofia prostatica benigna senza CC	5	15	5	4	10	19
350	M	Infiammazioni dell'apparato riproduttivo maschile	9	7	12	14	21	21

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2012-2013 (segue)

		DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
DRG	TIPO		ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2013
364	C	Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	18	44	27	28	45	72
381	C	Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	26	29	92	96	118	125
395	M	Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	31	23	167	151	198	174
426	M	Nevrosi depressive	1	0	15	18	16	18
427	M	Nevrosi eccetto nevrosi depressive	0	0	2	1	2	1
429	M	Disturbi organici e ritardo mentale	7	4	47	37	54	41
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	137	159	44	41	181	200
503	C	Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	159	177	0	0	159	177
564	M	Cefalea, età > 17 anni	3	0	21	19	24	19
TOTALE			1612	1839	2031	2017	3643	3856

Fonte: Archivio SDO

Tabella 34. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione e struttura di dimissione. Anni 2012-2013

DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatría	5	5	52	53	57	58
Malattie Infettive	1	0	9	12	10	12
Clinica medica	1	0	212	267	213	267
Oncoematologia	1	0	0	0	1	0
Medicina Interna	3	4	199	195	202	199
Nefrologia e dialisi	0	0	2	7	2	7
Malattie Apparato Respiratorio	3	0	22	14	25	14
Totale dipartimento	14	9	496	548	510	557
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	160	181	3	3	163	184
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	253	264	423	358	676	622
Chirurgia Plastica	34	22	1	1	35	23
Divisione Ortopedica	185	206	26	51	211	257
Chirurgia della Mano	19	24	6	5	25	29
Urologia	126	158	214	211	340	369
Chirurgia Urologica Mininvasiva	95	166	125	125	220	291
Totale dipartimento	872	1.021	798	754	1670	1775
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	31	33	3	2	34	35
Oculistica	43	45	35	32	78	77
Odontostomatologia	24	27	0	0	24	27
Clinica Otorino	346	396	75	98	421	494
Totale dipartimento	444	501	113	132	557	633
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	16	14	10	2	26	16
Neurologia	18	20	43	47	61	67
Totale dipartimento	34	34	53	49	87	83

Tabella 34. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione e struttura di dimissione. Anni 2012-2013 (segue)

DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	2	0	0	0	2	0
Cardiologia	0	0	34	40	34	40
Emodinamica	1	0	0	0	1	0
Elettrofisiologia	4	1	0	2	4	3
Chirurgia Toracica	7	7	6	3	13	10
Chirurgia Vascolare	86	110	11	17	97	127
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	0	0	0	0	0
Cardiologia Terapia Intensiva	0	0	0	1	0	1
Totale dipartimento	100	118	51	63	151	181
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	1	2	6	11	7	13
Divisione Ostetrica Ginecologica	45	51	140	159	185	210
Clinica Pediatrica	2	0	264	169	266	169
Divisione Neonatologica	0	0	0	1	0	1
Terapia intensiva neonatale	0	0	0	0	0	0
Totale dipartimento	47	51	404	328	451	379
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	0	0	331	281	331	281
Rianimazione	0	0	1	0	1	0
Totale dipartimento	0	0	332	281	332	281
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA						
Neuroradiologia	1	0	0	0	1	0
Totale dipartimento	1	0	0	0	1	0

Tabella 34. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione e struttura di dimissione. Anni 2012-2013 (segue)

DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	7	2	10	3	17	5
Totale dipartimento	7	2	10	3	17	5
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	91	142	136	224	227	366
Endoscopia Digestiva	17	26	0	0	17	26
Epatogastroenterologia	3	0	26	19	29	19
Totale dipartimento	111	168	162	243	273	411
Totale azienda	1.630	1.904	2.419	2.158	4.049	4.305

Fonte: Archivio SDO

La tabella 35 illustra la frazione percentuale di attività chirurgica svolta in regime di day surgery rispetto al totale dell'attività. I valori sono analizzati per ogni singole U.O. e aggregati per dipartimento.

Tabella 35. DRG LEA Chirurgici: % di ricoveri in Day Surgery

STRUTTURA	ANNO 2012			ANNO 2013		
	DAY SURGERY	DAY SURGERY ORDINARI CHIRURGICI	%	DAY SURGERY	DAY SURGERY ORDINARI CHIRURGICI	%
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatría	0	1	0,0	0	1	0,0
Malattie Infettive	0	0		0	1	0,0
Clinica medica	0	1	0,0	0	0	
Medicina Interna	0	3	0,0	0	2	0,0
Clinica Dermatologica	65	65	100,0	96	96	100,0
Totale dipartimento	65	70	92,9	96	100	96,0
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	77	229	33,6	90	263	34,2
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	329	684	48,1	265	634	41,8
Chirurgia Plastica	10	44	22,7	0	23	0,0
Divisione Ortopedica	35	203	17,2	10	195	5,1
Chirurgia della Mano	12	24	50,0	5	22	22,7
Urologia	134	334	40,1	132	348	37,9
Chirurgia Urologica Mininvasiva	9	132	6,8	5	194	2,6
Totale dipartimento	606	1.650	36,7	507	1679	30,2
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	3	11	27,3	6	18	33,3
Oculistica	48	125	38,4	59	135	43,7
Clinica Otorino	6	364	1,6	6	418	1,4
Totale dipartimento	57	500	11,4	71	571	12,4

Tabella 35. DRG LEA Chirurgici: % di ricoveri in Day Surgery (segue)

STRUTTURA	ANNO 2012			ANNO 2013		
	DAY SURGERY	DAY SURGERY E ORDINARI CHIRURGICI	%	DAY SURGERY	DAY SURGERY E ORDINARI CHIRURGICI	%
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	11	11	100,0	13	15	86,7
Neurologia	0	3	0,0	0	0	
Totale dipartimento	11	14	78,6	13	15	86,7
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Chirurgia Toracica	0	2	0,0	0	1	0,0
Chirurgia Vascolare	18	95	18,9	3	90	3,3
Totale dipartimento	18	97	18,6	3	91	3,3
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Divisione Ostetrica Ginecologica	100	262	38,2	110	280	39,3
Clinica Pediatrica	0	4	0,0	0	2	0,0
Totale dipartimento	100	266	37,6	110	282	39,0
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	0	4	0,0	0	3	0,0
Totale dipartimento	0	4	0,0	0	3	0,0
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	1	6	16,7	0	0	
Totale dipartimento	1	6	16,7	0	0	0,0
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	9	120	7,5	3	158	1,9
Totale dipartimento	9	120	7,5	3	158	1,9
Totale azienda	867	2.727	31,8	803	2.899	27,7

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 7

ALTA SPECIALITA'

L'attività di alta specialità, riportata nella tabella 36, evidenzia, nel periodo considerato, un complessivo incremento, sia per i pazienti provenienti dall'Umbria che, in modo più marcato, per i pazienti provenienti da altre regioni. Il Dipartimento che incrementa maggiormente l'attività di alta specializzazione è quello di Neuroscienze.

Tabella 36. Attività di alta specialità: ricoveri ordinari per Dipartimento, Unità di Degenza e residenza. Anni 2012-2013

STRUTTURA DI DIMISSIONE	ALTA SPECIALITA' UMBRIA			ALTA SPECIALITA' EXTRA REGIONE			ESTERO			TOTALE		
	2012	2013	DIFF	2012	2013	DIFF	2012	2013	DIFF	2012	2013	DIFF
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE												
Geriatría	12	6	-6	2	0	-2	0	0	0	14	6	-8
Malattie Infettive	14	30	16	9	7	-2	3	0	-3	26	37	11
Clinica medica	12	11	-1	4	3	-1	0	1	1	16	15	-1
Medicina Interna	4	10	6	2	1	-1	0	0	0	6	11	5
Nefrologia e dialisi	1	2	1	0	0	0	0	0	0	1	2	1
Clinica Dermatologica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Malattie Apparato Respiratorio	9	8	-1	2	2	0	1	0	-1	12	10	-2
Totale dipartimento	52	67	15	19	13	-6	4	1	-3	75	81	6
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE												
Chirurgia Generale e Degenza Breve	1	2	1	0	1	1	0	0	0	1	3	2
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	101	76	-25	27	44	17	1	0	-1	129	120	-9
Chirurgia Plastica	10	4	-6	2	0	-2	0	0	0	12	4	-8
Divisione Ortopedica	24	31	7	6	4	-2	1	1	0	31	36	5
Chirurgia della Mano	2	2	0	2	3	1	0	0	0	4	5	1
Urologia	8	5	-3	6	4	-2	0	0	0	14	9	-5
Chirurgia Urologica Mininvasiva	21	15	-6	2	7	5	0	0	0	23	22	-1
Totale dipartimento	167	135	-32	45	63	18	2	1	-1	214	199	-15
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI												
Chirurgia Maxillo-Facciale	2	0	-2	0	1	1	0	0	0	2	1	-1
Oculistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Odontostomatologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clinica Otorino	16	19	3	3	4	1	0	0	0	19	23	4
Totale dipartimento	18	19	1	3	5	2	0	0	0	21	24	3
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE												
Neurochirurgia	305	399	94	122	155	33	1	6	5	428	560	132
Neurologia	25	15	-10	5	3	-2	0	0	0	30	18	-12
Totale dipartimento	330	414	84	127	158	31	1	6	5	458	578	120

Tabella 36. Attività di alta specialità: ricoveri ordinari per Dipartimento, Unità di Degenza e residenza. Anni 2012-2013 (segue)

STRUTTURA DI DIMISSIONE	ALTA SPECIALITA'UMBRIA			ALTA SPECIALITA' EXTRA REGIONE			ESTERO			TOTALE		
	2012	2013	DIFF	2012	2013	DIFF	2012	2013	DIFF	2012	2013	DIFF
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE												
Cardiologia	194	196	2	45	75	30	3	2	-1	242	273	31
Cardiologia	150	77	-73	21	13	-8	0	1	1	171	91	-80
Emodinamica	7	4	-3	1	1	0	0	0	0	8	5	-3
Elettrofisiologia	27	40	13	8	8	0	0	0	0	35	48	13
Chirurgia Toracica	63	56	-7	32	29	-3	1	0	-1	96	85	-11
Chirurgia Vascolare	100	111	11	39	38	-1	1	1	0	140	150	10
Terapia Intensiva Postoperatoria	15	22	7	7	8	1	0	0	0	22	30	8
Cardiologia Terapia Intensiva	23	16	-7	1	2	1	1	0	-1	25	18	-7
Totale dipartimento	579	522	-57	154	174	20	6	4	-2	739	700	-39
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE												
Nido	3	1	-2	1	0	-1	0	0	0	4	1	-3
Divisione Ostetrica Ginecologica	3	2	-1	0	0	0	0	0	0	3	2	-1
Clinica Pediatrica	6	5	-1	1	1	0	0	1	1	7	7	0
Divisione Neonatologica	32	37	5	3	9	6	0	1	1	35	47	12
Terapia intensiva neonatale	1	0	-1	0	0	0	0	0	0	1	0	-1
Totale dipartimento	9	7	-2	1	1	0	0	2	2	50	9	-41
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA												
Medicina d'Urgenza	12	7	-5	1	1	0	0	0	0	13	8	-5
Rianimazione	37	38	1	5	10	5	1	0	-1	43	48	5
Totale dipartimento	49	45	-4	6	11	5	1	0	-1	56	56	0
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA												
Oncologia	3	4	1	2	4	2	0	1	1	5	9	4
Totale dipartimento	3	4	1	2	4	2	0	1		5	9	4
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA												
Chirurgia Generale e Digestiva	133	165	32	54	65	11	1	0	-1	188	230	42
Endoscopia Digestiva	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Epatogastroenterologia	20	8	-12	5	16	11	0	0	0	25	24	-1
Totale dipartimento	153	174	21	59	81	22	1	0	-1	213	255	42
Totale azienda	1.360	1.387	27	416	510	94	15	15	-1	1.831	1.911	80

Fonte: Archivio SDO

Viene evidenziato come un quarto di tutta l'attività di alta specializzazione sia concentrata in 5 DRG. Tre di questi sono riconducibili alla Neurochirurgia, uno alla Cardiochirurgia ed uno alla Chirurgia generale.

Tabella 37. Attività di alta specialità. Primi 30 DRG. Anno 2013

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
1	C	Craniotomia, età > 17 anni con CC	149	7,6	1.917	12,87
2	C	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	125	6,4	1.073	8,58
104	C	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateterismo cardiaco	116	5,9	1.881	16,22
498	C	Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC	116	5,9	817	7,04
569	C	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore	109	5,6	2.022	18,55
110	C	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	93	4,7	1.186	12,75
570	C	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC senza diagnosi gastrointestinale maggiore	89	4,5	1.231	13,83
532	C	Interventi sul midollo spinale senza CC	85	4,3	488	5,74
75	C	Interventi maggiori sul torace	83	4,2	1.003	12,08
111	C	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	74	3,8	507	6,85
555	C	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi cardiovascolare maggiore	72	3,7	465	6,46
105	C	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici senza cateterismo cardiaco	55	2,8	1.219	22,16
191	C	Interventi su pancreas, fegato e di shunt con CC	48	2,5	1.101	22,94
548	C	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	47	2,4	700	14,89
541	C	Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca	43	2,2	2.433	56,58
113	C	Amputazione per disturbi circolatori eccetto amputazione arto superiore e dita piede	41	2,1	898	21,90

Tabella 37. Attività di alta specialità. Primi 30 DRG. Anno 2013 (segue)

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
386	M	Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	40	2,0	1.254	31,35
515	C	Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	35	1,8	136	3,89
568	C	Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC senza diagnosi gastrointestinale maggiore	34	1,7	709	20,85
573	C	Interventi maggiori sulla vescica	28	1,4	615	21,96
543	C	Craniotomia con impianto di dispositivo maggiore o diagnosi principale di patologia acuta complessa del sistema nervoso centrale	27	1,4	489	18,11
565	M	Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita = 96 ore	25	1,3	675	27,00
192	C	Interventi su pancreas, fegato e di shunt senza CC	24	1,2	173	7,21
482	C	Tracheostomia per diagnosi relative a faccia, bocca e collo	24	1,2	655	27,29
567	C	Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore	24	1,2	546	22,75
542	C	Tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo senza intervento chirurgico maggi	20	1,0	876	43,80
193	C	Interventi sulle vie biliari eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del dotto biliare comune con CC	19	1,0	368	19,37
528	C	Interventi vascolari intracranici con diagnosi principale di emorragia	19	1,0	476	25,05
545	C	Revisione di sostituzione dell'anca o del ginocchio	18	0,9	414	23,00
550	C	Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	18	0,9	277	15,39
Totale primi 30 DRG			1.700	86,8	26.604	
TOTALE			1.959	100,0		

Fonte: Archivio SDO

Dalla tabella 38a alla tabella 38e si esplicitano, per le attività del dipartimento Cardioracovascolare, i trend registrati negli anni 2012 e 2013 relativamente ai centri di attività a maggiore impatto sull'alta specializzazione con evidenziazione dei pazienti provenienti da altre regioni italiane.

Tabella 38a. Attività di Emodinamica. Anno 2013

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2013	NUMERO ANNO 2012	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2012	DEGENZA
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	319	345	259	77	75	754
558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	266	261	231	62	58	629
557	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	225	148	14	35	22	1.278
124	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi complicata	83	72	51	15	13	361
555	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi cardiovascolare maggiore	51	126	1	9	16	349
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	27	22	22	4	6	72
110	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	26	27	2	3	2	348
556	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent non medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	16	28	15	7	6	40
111	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	11	12	1	1	3	92
TOTALE		1024	1041	596	213	201	3923

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38b. Attività di Aritmologia Cardiaca. Anno 2013

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2013	NUMERO ANNO 2012	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2012	DEGENZA
139	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	128	106	63	18	17	195
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	90	100	82	15	24	240
118	Sostituzione di pacemaker cardiaco	80	71	80	8	10	113
552	Altro impianto di pacemaker cardiaco permanente senza diagnosi cardiovascolare maggiore	80	80	40	14	18	368
138	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con CC	56	55	26	11	6	134
551	Impianto di pacemaker cardiaco permanente con diagnosi cardiovascolare maggiore o di defibrillatore automatico (AICD)	47	49	22	8	6	279
515	Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	35	31	33	4	5	136
555	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi cardiovascolare maggiore	20	17	14	5	4	102
117	Revisione del pacemaker cardiaco, eccetto sostituzione	10	6	7	1	0	32
	Altro	13	17	7	2	1	141
TOTALE		559	532	374	86	91	1740

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38c. Attività di Cardiocirurgia. Anno 2013

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2013	NUMERO ANNO 2012	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2012	DEGENZA
104	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateterismo cardiaco	116	100	90	36	24	1.881
105	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici senza cateterismo cardiaco	47	36	36	15	5	836
548	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	47	50	27	5	6	700
110	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	28	37	22	7	10	329
550	Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	18	10	11	8	3	277
547	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	15	10	3	3	1	215
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	12	20	12	3	5	19
541	Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore	11	10	2	3	4	385
	Altro	38	31	18	14	10	473
TOTALE		332	304	221	94	68	5115

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38d. Attività di Chirurgia Vascolare. Anno 2013

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2013	NUMERO ANNO 2012	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2012	DEGENZA
479	Altri interventi sul sistema cardiovascolare senza CC	109	85	90	47	27	495
119	Legatura e stripping di vene	84	76	84	33	23	84
534	Interventi vascolari extracranici senza CC	70	79	67	11	24	308
111	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	60	55	56	16	18	398
554	Altri interventi vascolari con CC senza diagnosi cardiovascolare maggiore	42	75	32	8	17	288
113	Amputazione per disturbi circolatori eccetto amputazione arto superiore e dita piede	40	39	28	13	12	790
110	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	38	36	30	7	8	476
131	Malattie vascolari periferiche senza CC	27	15	21	9	4	107
315	Altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	22	31	21	1	1	51
130	Malattie vascolari periferiche con CC	13	10	9	5	0	80
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	13	5	13	1	1	65
144	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio con CC	11	0	7	0	0	79
	Altro	76	97	56	15	19	791
TOTALE		605	603	514	166	154	4012

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38e. Attività di Chirurgia Toracica. Anno 2013

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2013	NUMERO ANNO 2012	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2012	DEGENZA
75	Interventi maggiori sul torace	80	88	64	26	29	892
82	Neoplasie dell'apparato respiratorio	46	24	44	26	8	144
77	Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	38	24	26	15	8	394
95	Pneumotorace senza CC	22	12	5	6	2	148
100	Segni e sintomi respiratori senza CC	18	11	18	4	2	24
76	Altri interventi sull'apparato respiratorio con CC	16	9	9	7	3	211
411	Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	10	0	10	4	0	12
	Altro	67	89	48	27	26	638
TOTALE		297	257	224	115	78	2463

Fonte: Archivio SDO

Le tabelle 38f e 38g, invece, esplicitano, per le attività del dipartimento di Neuroscienze, i trend registrati negli anni 2012 e 2013 relativamente ai centri di attività a maggiore impatto sull'alta specializzazione con evidenziazione dei pazienti provenienti da altre regioni italiane.

Tabella 38f. Attività di Neurochirurgia. Anno 2013

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2013	NUMERO ANNO 2012	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2012	DEGENZA
500	Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	166	110	154	45	36	686
498	Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC	116	64	109	37	22	817
2	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	108	64	54	18	15	961
1	Craniotomia, età > 17 anni con CC	99	77	66	22	13	1.319
532	Interventi sul midollo spinale senza CC	85	64	77	29	22	488
234	Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	37	35	33	10	11	101
530	Interventi di anastomosi ventricolare senza CC	21	16	17	3	5	128
543	Craniotomia con impianto di dispositivo maggiore	19	15	3	3	2	355
286	Interventi sul surrene e sulla ipofisi	18	28	18	2	4	168
497	Artrodesi vertebrale eccetto cervicale con CC	15	18	10	9	6	236
531	Interventi sul midollo spinale con CC	15	18	11	6	6	218
35	Altre malattie del sistema nervoso senza CC	11	37	11	7	15	15
11	Neoplasie del sistema nervoso senza CC	10	11	6	3	3	98
14	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	10	4	1	3	1	64
	Altro	91	91	69	22	26	804
TOTALE		821	652	639	219	187	6458

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38g. Attività di Neuroradiologia. Anno 2013

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2013	NUMERO ANNO 2012	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2012	DEGENZA
1	Craniotomia, età > 17 anni con CC	42	46	39	20	17	388
528	Interventi vascolari intracranici con diagnosi principale di emorragia	17	12	3	2	1	437
2	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	15	24	15	7	10	104
	Altro	9	27	5	3	14	227
TOTALE		83	109	62	32	42	1156

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 8

ATTIVITA' DEI SERVIZI

I codici di priorità di accesso al Pronto soccorso sono attribuiti al triage nel momento in cui il paziente si presenta al PS, non sono indicatori di gravità del caso. Nel periodo oggetto di analisi si è registrata una riduzione, come emerge dai dati riportati nella tabella 54, dei codici bianchi, una stabilità dei codici verdi e rossi e un aumento dei codici gialli.

Tabella 39. Attività di triage del Pronto Soccorso. Anni 2010-2013

Codice	Anno 2010		Anno 2011		Anno 2012		Anno 2013	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%	Numero	%
Rosso	813	1,8	732	1,6	711	1,7	696	1,6
Giallo	14.118	31,3	9.812	22,1	10.767	25,2	11.886	27,5
Verde	19.684	43,6	22.690	51,1	21.997	51,4	21.932	50,7
Bianco	10.478	23,2	11.138	25,1	9.292	21,7	8.737	20,2
Non eseguito triage	57	0,1	32	0,1	16	0,0	19	0,0
Totale	45150	100	44404	100	42783	100	43270	100

Fonte: Archivio SDO

I tempi di attesa illustrati evidenziano una uniformità nelle 24 ore, per le attese riferibili a codici di emergenza (rossi e non triage). Le attese per i codici a più bassa priorità sono invece variabili nelle diverse ore del giorno con picchi nelle prime ore del pomeriggio.

Tabella 40. Tempi medi di attesa in Pronto Soccorso. Anno 2013

	BIANCO		VERDE		GIALLO		ROSSO		NON ESEGUITO TRIAGE	
	ATTESA MEDIA (minuti)	N. ACCESSI	ATTESA MEDIA (minuti)	N. ACCESSI	ATTESA MEDIA (minuti)	N. ACCESSI	ATTESA MEDIA (minuti)	N. ACCESSI	ATTESA MEDIA (minuti)	N. ACCESSI
0-4	23,9	242	14	918	8,4	480	6,9	45	1,0	35
4-8	51,4	607	21	1.257	9,8	541	5,5	49	2,0	39
8-12	105,0	2.816	36	5.467	13,2	2.842	6,6	165	4,7	109
12-16	151,8	1.887	59	5.142	23,8	3.088	8,2	145	1,3	112
16-20	152,5	1.583	56	4.770	20,7	2.649	6,9	139	8,8	147
20-24	97,2	1.323	39	4.241	13,4	2.269	7,5	151	0,0	0
TOTALE	116,9	8458	44,7	21795	17,3	11869	7,1	694	4,7	442

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 41 vengono individuati, escluso i pazienti “giunti cadavere”, gli esiti dell’accesso al PS. Si registra un incremento percentuale dei pazienti dimessi e di quelli inviati in osservazione breve. In lieve rialzo il numero assoluto dei pazienti ricoverati.

Tabella 41. Attività di triage del Pronto Soccorso. Anni 2012-2013

Esito finale	Anno 2012	Anno 2013	diff.	diff.(%)
Giunto cadavere	3	4	1	33,3
Dimesso	23.108	24.028	920	4,0
Allontanatosi arbitrariamente	968	987	19	2,0
Ricoverato	10.449	10.704	255	2,4
Deceduto in Pronto Soccorso	43	27	-16	-37,2
Rifiuta ricovero	3.455	2.870	-585	-16,9
Inviato in Osservazione Breve	2.457	2.731	274	11,2
Altro	2.300	1.919	-381	-16,6
TOTALE	42783	43270	487	1,1

Fonte: Archivio SDO

A seguire, nella tabella 42, è riportata l'attività di osservazione breve, in aumento nel 2013 a fronte del 2012; si evidenzia inoltre una riduzione percentuale dei pazienti ricoverati e una frazione percentuale stabile per i dimessi.

Tabella 42. Attività di Osservazione Breve Intensiva (OBI). Anni 2012-2013

	Anno 2012	Anno 2013	Diff.
Degenza Media (ore)	17,0	18,7	1,7
Maschi	1.146	1.331	185
Femmine	1.337	1.329	-8
Dimessi	1.788	1.918	130
Ricoverati	446	465	19
Dimissioni Volontarie	130	173	43
Altro	119	104	-15
Totale Assisistiti	2.483	2.660	177

Fonte: Archivio SDO

Le prestazioni di specialistica ambulatoriale, riportate nella tabella 43, offerte dall'Azienda sono incrementate di quasi tre milioni di prestazioni (+14,4 %). L'incremento riconosce due distinte dinamiche. La prima è la maggiore offerta dei tradizionali servizi per esterni cioè Laboratorio analisi e Radiologia. La seconda va individuata nel trasferimento al regime di erogazione ambulatoriale di alcune prestazioni precedentemente erogate in regime di day surgery, nello specifico le UU.OO. interessate sono: Divisione ortopedica, Chirurgia della mano e Oculistica.

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2012-2013

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2012	2013
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE		
Geriatría	6.180	5.874
Malattie Infettive	15.571	14.525
Clinica medica	115.000	102.575
Endocrinologia	124.288	158.909
Medicina Interna	4.960	14.690
Nefrologia e dialisi	2.601.175	2.876.255
Clinica Dermatologica	146.716	167.818
Oncoematologia	352.362	423.743
Diabetologia, Dietologia e Nutrizione Clinica	236.146	256.004
Malattie Apparato Respiratorio	65.651	61.216
Totale dipartimento	3.668.049	4.081.609

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2012-2013 (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2012	2013
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE		
Chirurgia Generale e Degenza Breve	14.119	19.500
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	66.437	70.886
Chirurgia Plastica	5.852	10.238
Divisione Ortopedica	77.177	149.197
Chirurgia della Mano	199.821	294.988
Urologia	75.909	106.202
Chirurgia Urologica Mininvasiva	40.727	43.954
Totale dipartimento	480.042	694.965
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI		
Chirurgia Maxillo-Facciale	11.104	14.221
Oculistica	2.782.779	3.379.113
Odontostomatologia	30.953	20.206
Clinica Otorino	62.442	64.044
Totale dipartimento	2.887.278	3.477.584

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2012-2013 (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2012	2013
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE		
Neurochirurgia	21.720	27.574
Neurologia	148.617	152.141
Riabilitazione	89.541	87.123
Neurofisiopatologia	220.565	240.746
Totale dipartimento	480.443	507.584
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE		
Cardiologia	311.446	391.896
Chirurgia Toracica	20.046	19.545
Chirurgia Vascolare	72.537	92.290
Totale dipartimento	404.029	503.731
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE		
Divisione Ostetrica Ginecologica	157.417	148.252
Clinica Pediatrica	26.858	33.237
Divisione Neonatologica	2.696	4.185
Totale dipartimento	186.971	185.674

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2012-2013 (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2012	2013
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA		
Medicina d'Urgenza	67.422	57.907
Rianimazione	14.793	22.674
Pronto Soccorso	2.420.400	3.145.906
Totale dipartimento	2.502.615	3.226.487
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO E IMMUNOTRASFUSIONALE		
	2012	2013
Immunoematologia e Trasfusionale	236.384	235.341
Laboratorio Analisi	1.867.307	2.209.687
Totale dipartimento	2.103.691	2.445.028
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA		
Radiologia	2.428.712	2.996.619
Neuroradiologia	506.020	616.365
Medicina Nucleare	339.537	364.482
Totale dipartimento	3.274.269	3.977.466

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2012-2013 (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2012	2013
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA		
Oncologia	284.851	298.348
Radioterapia Oncologica	3.870.397	3.611.841
Istituto di Anatomia Patologica	189.404	258.585
Totale dipartimento	4.344.652	4.168.774
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA		
Chirurgia Generale e Digestiva	1.460	1.287
Endoscopia Digestiva	458.489	512.425
Epatogastroenterologia	144.435	173.389
Totale dipartimento	604.384	687.101
Totale azienda	20.332.039	23.268.902

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 9

RISORSE UMANE ED ECONOMICO FINANZIARIE

Al 31 dicembre 2013 il personale dipendente dell'Azienda Ospedaliera di Terni (tabella 44) constava di 1.603 unità di cui il 97,5% a tempo indeterminato e solamente il restante 2,5% a tempo determinato.

Tabella 44. Distribuzione del personale dipendente per ruolo al 31/12/2013

RUOLO	TEMPO INDETERMINATO		TEMPO DETERMINATO		TOTALE
	NUMERO	%	NUMERO	%	
Dirigenza Medica	353	22,6	14	35,0	367
Dirigenza Sanitaria	21	1,3	1	2,5	22
Comparto Ruolo Sanitario	893	57,1	23	57,5	916
Totale Ruolo Sanitario	1.267	81,1	38	95,0	1.305
Dirigenza Professionale	1	0,1	0	0,0	1
Comparto Ruolo Professionale	1	0,1	0	0,0	1
Totale Ruolo Professionale	2		0	0,0	2
Comparto Ruolo Tecnico	218	13,9	1	2,5	219
Totale Ruolo Tecnico	218	13,9	1	2,5	219
Dirigenza Amministrativa	3	0,2	0	0,0	3
Comparto Ruolo Amministrativo	73	4,7	1	2,5	74
Totale Ruolo Amministrativo	76	4,9	1	2,5	77
Totale	1.563	100	40	100	1.603

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Analizzando la composizione del personale dipendente per ruolo, tabella 45, si nota come dei 1.603 dipendenti, 1.305 appartengano al ruolo sanitario.

Tabella 45. Distribuzione del personale dipendente per ruolo e per dipartimento

RUOLO	DIPARTIMENTO															
	MEDICINA	CHIRURGIA	TESTA-COLLO	NEUROSCIENZE	CARDIO-TOTACO-VASCOLARE	MATERO INFANTILE	EMERGENZA URGENZA	DIAGNOSTICA DI LABORATORIO	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	ONCOLOGIA	CHIR. APPARATO Digerente	SERVIZI INTERDIPARTIMENTALI	AREA DELLA DIREZIONE SANITARIA	AREA DELLA DIREZIONE AMMINISTRATIVA	AREA SALE OPERATORIE	TOTALE
Dirigenza Medica	44	50	19	22	48	26	63	16	29	23	19	0	8	0	0	367
Dirigenza Sanitaria	0	0	0	1	0	0	0	4	1	4	0	0	12	0	0	22
Comparto Ruolo Sanitario	118	97	29	63	91	60	86	37	59	47	24	28	46	5	126	916
Totale Ruolo Sanitario	162	147	48	86	139	86	149	57	89	74	43	28	66	5	126	1.305
Dirigenza Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Comparto Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Totale Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2
Comparto Ruolo Tecnico	21	11	3	6	10	6	24	2	10	12	3	15	19	47	30	219
Totale Ruolo Tecnico	21	11	3	6	10	6	24	2	10	12	3	15	19	47	30	219
Dirigenza Amministrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3
Comparto Ruolo Amministrativo	1	0	0	0	0	0	0	3	1	1	3	6	7	52	0	74
Totale Ruolo Amministrativo	1	0	0	0	0	0	0	3	1	1	3	6	7	55	0	77
TOTALE	184	158	51	92	149	92	173	62	100	87	49	50	92	108	156	1.603

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Nella tabella 46 si nota come il personale universitario in rapporto convenzionato è pari a 27 unità, di cui il 74,1% nel ruolo sanitario.

Tabella 46. Distribuzione del personale universitario convenzionato per ruolo al 31/12/2013

RUOLO	NUMERO	%
Dirigenza Medica	20	74,1
Dirigenza Sanitaria	0	0,0
Comparto Ruolo Sanitario	0	0,0
Totale Ruolo Sanitario	20	74,1
Dirigenza Professionale	0	0,0
Comparto Ruolo Professionale	0	0,0
Totale Ruolo Professionale	0	
Comparto Ruolo Tecnico	5	18,5
Totale Ruolo Tecnico	5	18,5
Dirigenza Amministrativa	0	0,0
Comparto Ruolo Amministrativo	2	7,4
Totale Ruolo Amministrativo	2	7,4
Totale	27	100

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

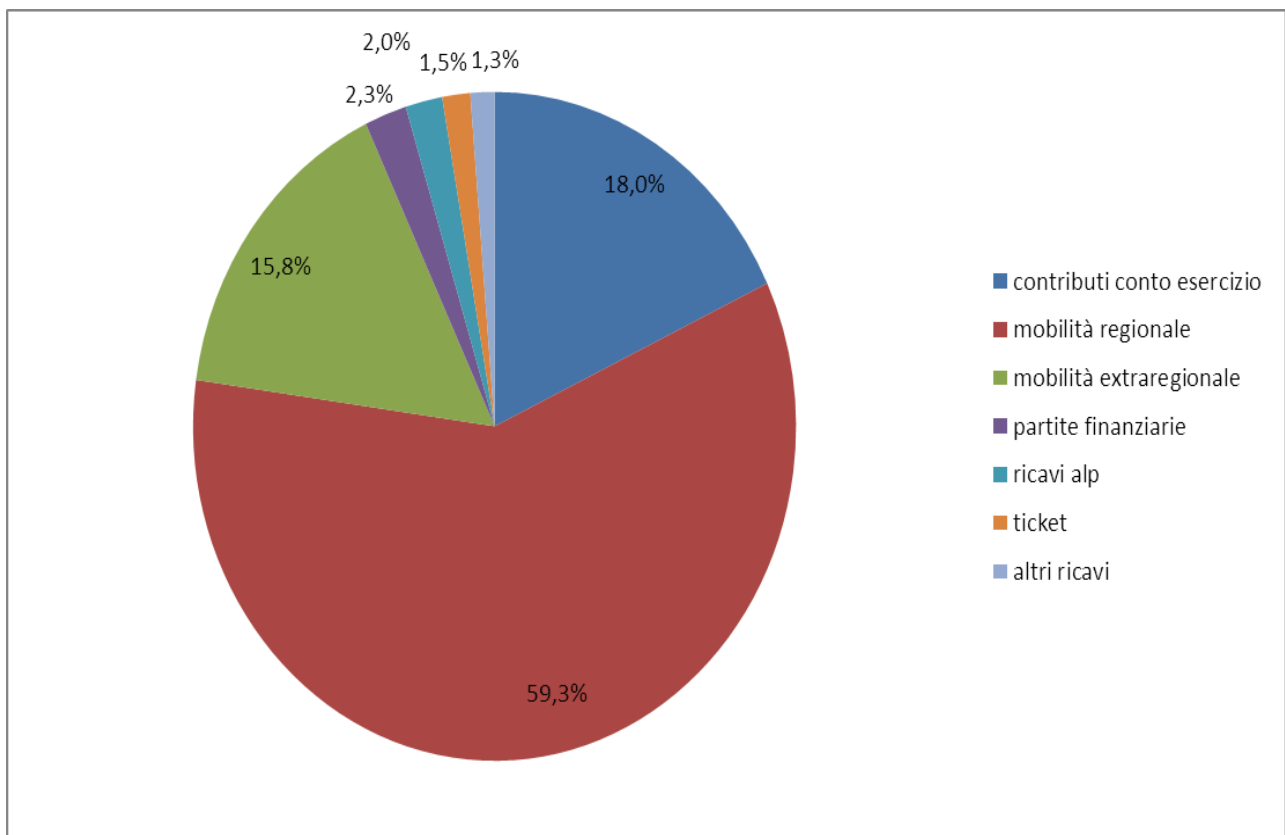
Tabella 47. Distribuzione del personale universitario convenzionato per ruolo al 31/12/2013

RUOLO	MEDICINA	CHIRURGIA	TESTA-COLLO	NEUROSCIENZE	CARDIO-TOTACO-VASCOLARE	MATERO INFANTILE	EMERGENZA URGENZA	DIAGNOSTICA DI LABORATORIO	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	ONCOLOGIA	CHIR. APPARATO DIGERENTE	SERVIZI INTERDIPARTIMENTALI	AREA DELLA DIREZIONE SANITARIA AREA DELLA	DIREZIONE AMMINISTRATIVA AREA SALE OPERATORIE	TOTALE
Dirigenza Medica	10	6	0	0	2	0	0	1	0	1	0	0	0	0	20
Dirigenza Sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Ruolo Sanitario	10	6	0	0	2	0	0	1	0	1	0	0	0	0	20
Dirigenza Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Tecnico	3	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	5
Totale Ruolo Tecnico	3	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	5
Dirigenza Amministrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Amministrativo	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Totale Ruolo Amministrativo	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
TOTALE	14	6	0	0	3	1	0	1	0	2	0	0	0	0	27

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

La tipologia dei ricavi dell'Azienda Ospedaliera di Terni (Figura 17) è sostanzialmente imperniata sulle seguenti categorie: a) contributi in conto esercizio dalla Regione, b) mobilità sanitaria, suddivisa in mobilità regionale frutto delle attività erogate ai residenti in Umbria e in mobilità extraregionale, c) partite finanziarie e straordinarie, d) ricavi per Attività Libero Professionale, e) ricavi per i ticket pagati dagli utenti sulle prestazioni specialistiche ambulatoriali e, infine, su una categoria residuale comprendente le altre tipologie di ricavi (f). Il sistema di remunerazione per le strutture erogatrici del sistema sanitario regionale prevede infatti l'assegnazione di una quota di finanziamento a mandato, per specifiche funzioni, più il finanziamento a prestazione delle attività erogate, sia che vengano rese ai pazienti umbri (in base ad accordi che devono definire i volumi di attività e i relativi corrispettivi finanziari tenendo conto dei sistemi tariffari vigenti e di regole mirate a garantire l'equilibrio del sistema e la qualità e appropriatezza dell'assistenza) ,sia che siano rivolte a cittadini residenti in altre regioni.

Figura 17. Struttura dei ricavi. Anno 2013



Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

I ricavi per contributi in conto esercizio ammontano a € 34.423.567.

Per quanto concerne l'area della mobilità sanitaria regionale si registrano ricavi per € 113.531.401, risultanti dalla somma delle voci relative al global budget prefissato dalla Regione con D.G.R. n 887 del 29.07.2013 (pari a € 103.031.353), alle eccedenze dei volumi di attività di alta specialità rispetto al tetto stabilito con la medesima D.G.R.(€ 2.644.745), al calcolo della tariffa regressiva sulle eccedenze dei volumi di attività di medio-bassa specialità (€ 1.194.485), ai rimborsi da parte dell'ASL Umbria 2 in merito ai ricoveri di pazienti residenti all'estero (€ 416.972), al rimborso dei farmaci non compresi nel global budget erogati in somministrazione diretta da parte dell'A.O. di Terni (€ 5.819.295) e alla erogazione di ulteriori attività quali le prestazioni per pazienti in carico a strutture sanitarie delle ASL e i trattamenti dialitici domiciliari (€ 424.550).

La mobilità sanitaria extraregionale nel 2013 registra ricavi per € 30.188.079, derivanti da € 25.755.862 per attività di ricovero, € 2.890.432 per prestazioni specialistiche ambulatoriali e € 1.541.785 per il rimborso dei farmaci a somministrazione diretta.

Le altre poste di ricavo riguardano € 3.781.967 per ricavi da Attività Libero Professionale, € 2.874.059 per i ticket pagati dai cittadini sulle prestazioni ambulatoriali, €4.331.195 per partite finanziarie e straordinarie e € 2.468.286 per altri ricavi.

Nella tabella 48 vengono riportati i ricavi relativi alla mobilità sanitaria regionale scomposti secondo la ASL di residenza dei pazienti. Tra gli altri, un dato da evidenziare riguarda la riga K della tabella nella quale viene riportata la differenza per ciascuna ASL tra volumi di attività di medio-bassa specialità e global budget prestabilito. Come si può notare, complessivamente nell'anno 2013 l'Azienda Ospedaliera di Terni ha erogato prestazioni a pazienti umbri per un valore di € 16.980.224 oltre il tetto; di tale cifra, sono stati incassati soltanto € 1.194.485 grazie alla cosiddetta "tariffa regressiva".

Tabella 48. Mobilità sanitaria ASL Regionali. Anno 2013

		ASL Umbria 1	ASL Umbria 2	Totale regionale
A	Global budget 2013 totale	4.536.796,00	98.494.557,00	103.031.353,00
B	Global budget 2013 alta specialità	1.694.106,00	21.704.893,00	23.399.000,00
C	Attività alta specialità 2013	2.300.735,20	23.743.009,20	26.043.744,40
D	Differenza tra volumi di attività alta specialità e global budget	606.629,20	2.038.116,20	2.644.745,40

Tabella 48. Mobilità sanitaria ASL Regionali. Anno 2013 (segue)

		ASL Umbria 1	ASL Umbria 2	Totale regionale
E	Global budget 2013 al netto dell'alta specialità	2.842.690,00	76.789.664,00	79.632.354,00
F	Attività di ricovero 2013 al netto dell'alta specialità	3.292.939,60	71.456.173,89	74.749.113,49
G	Attività specialistica ambulatoriale 2013	562.887,40	19.833.708,56	20.396.595,96
H	Somministrazione diretta farmaci (file F) entro global budget 2013	405.313,69	1.061.554,67	1.466.868,36
I	Detrazioni per attività libero-professionale e inappropriata delle prestazioni	0,00	0,00	0,00
J	Totale volumi di attività al netto dell'alta specialità	4.261.140,69	92.351.437,12	96.612.577,81
K	Differenza tra volumi di attività e global budget al netto dell'alta specialità	1.418.450,69	15.561.773,12	16.980.223,81
L	% eccedenza attività	49,90	20,27	21,32
M	Tariffa regressiva	42.640,35	1.151.844,96	1.194.485,31
N	Somministrazione diretta farmaci (file F) fuori global budget	574.733,96	5.546.893,71	6.121.627,67
O	Tetto somministrazione diretta farmaci (file F) fuori global budget	639.373,09	5.244.561,48	5.883.934,57
P	Differenza tra valore somministrazione e tetto somministrazione diretta farmaci (file F) fuori global budget	-64.639,13	302.332,23	237.693,10

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Al fine di un'analisi delle attività erogate dall'Azienda Ospedaliera di Terni nel 2013 e di una valutazione sul raggiungimento degli obiettivi di miglioramento dell'efficienza complessiva è necessario misurare e confrontare con l'anno precedente i volumi relativi alle prestazioni di ricovero mediante il valore dell'attività.

A tale proposito si deve innanzitutto sottolineare che nel corso dell'anno 2013 è stato introdotto dalla Regione Umbria a partire dal 01/09/2013 un nuovo tariffario dei ricoveri (D.G.R. n. 886 del 29/07/2013).

Tale nuovo tariffario, che risulta essere quello emanato a livello nazionale tramite il D.M. 18/10/2012, si caratterizza in particolare per una marcata e generalizzata riduzione delle tariffe rispetto a quello regionale precedentemente in vigore.

Per spiegarne l'impatto è utile esaminare la tabella seguente nella quale sono riportati i valori delle attività di medio-bassa specialità regionale, alta specialità regionale e extraregionale relativi ai due distinti tariffari.

Tabella 48b.

Volumi di attività (mln. €)	Tariffario precedente	Nuovo tariffario	Var. %
Medio-bassa specialità regionale	85,2	54,6	-35,90%
Alta specialità regionale	27,6	22,5	-18,60%
Attività extraregionale	29,6	20,7	-30,10%
Totale	142,5	97,8	-31,40%

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Come si può notare i livelli di riduzione variano sensibilmente a seconda della complessità della casistica, essendo maggiori riguardo alla medio-bassa specialità e più contenuti per le alte specialità.

Quindi per fare un confronto dei volumi di attività di ricovero tra il 2012 e il 2013 è necessario riportare i dati secondo un unico tariffario; la tabella seguente mostra l'andamento dell'attività secondo il tariffario regionale precedentemente in vigore.

Tabella 48c.

Volumi di attività (mln. €)	2012	2013	Var. %
Medio-bassa specialità regionale	80,6	85,2	5,70%
Alta specialità regionale	26,4	27,6	4,70%
Attività extraregionale	25,8	29,6	14,70%
Totale	132,8	142,5	7,30%

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

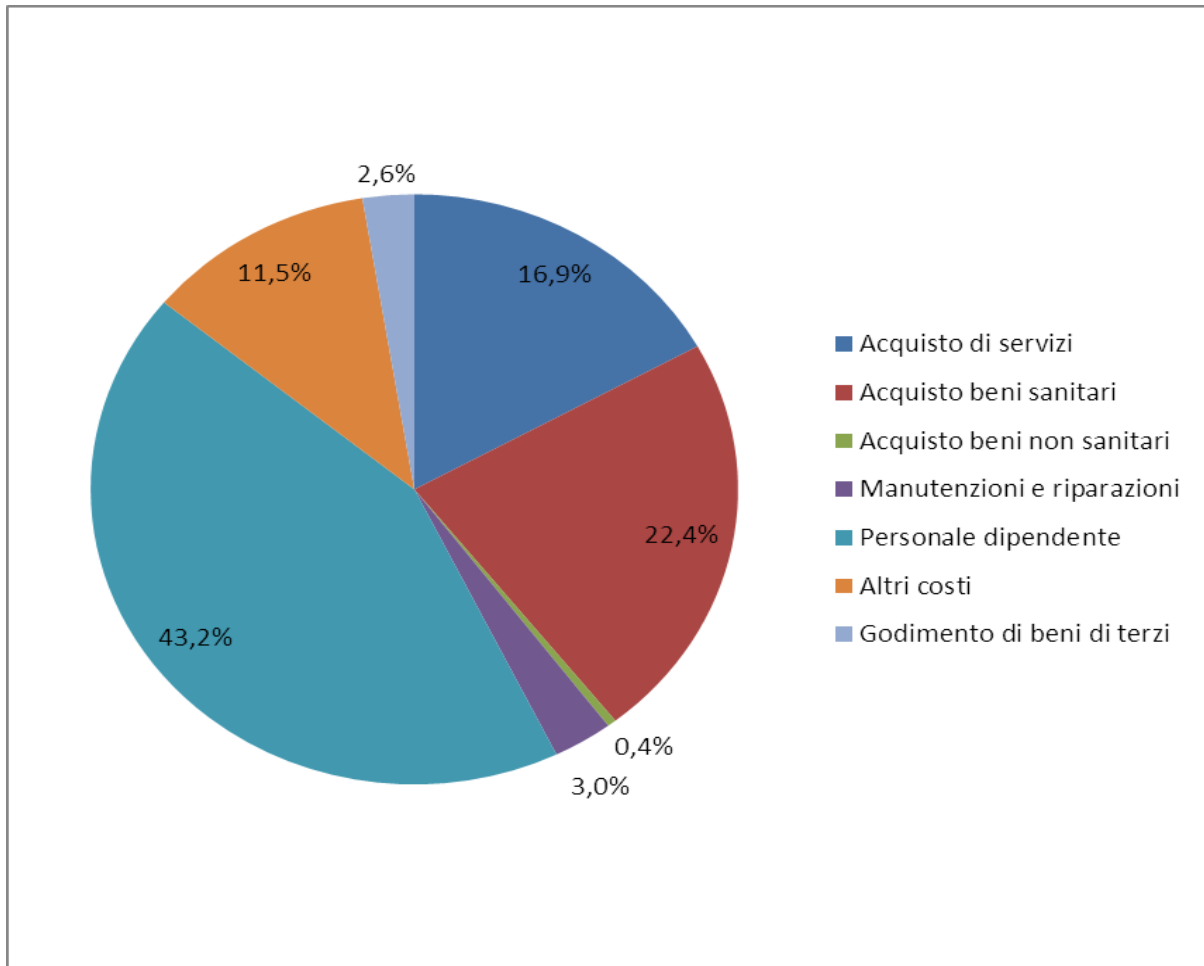
È facilmente rilevabile dalla tabella come sia il volume complessivo dell'attività di ricovero, sia i volumi relativi ai settori in cui viene scomposta tale attività, abbiano tutti registrato un notevole incremento; in particolare, come già evidenziato a proposito del numero dei ricoveri, particolarmente rilevante risulta essere la crescita dell'attrazione nei riguardi dei pazienti provenienti da altre regioni.

In definitiva, da un esame dei dati esposti, si può affermare che nel corso dell'anno 2013 l'obiettivo principale della nuova Direzione di recuperare i livelli di efficienza aziendali attraverso un incremento della produzione e della produttività, ottenendo nel contempo una sostanziale stabilità dei costi complessivi, così come specificato di seguito, è stato ampiamente raggiunto.

I costi della produzione 2013 sono risultati ammontare ad € 184.744.168, cui vanno poi aggiunti € 1.030.095 dell'area straordinaria (interessi passivi, oneri straordinari) e € 5.773.255 di imposte e tasse (in prevalenza IRAP), per un valore complessivo di € 191.547.518. Nell'anno 2012 si erano registrati costi della produzione per un valore pari a € 178.428.394, costi dell'area straordinaria pari a € 4.846.969 e costi per imposte e tasse pari a € 5.772.037, per un valore complessivo di € 189.047.400. A fronte comunque di un aumento in valore assoluto dei costi complessivi aziendali tra il 2012 e il 2013 di € 2.500.118, c'è da considerare che su tale risultato ha inciso la marcata variazione in aumento dei costi per accantonamenti, che sono passati da € 2.780.000 nel 2012 a € 8.030.000 nel 2013, al netto dei quali, quindi, si assiste ad una riduzione dei costi complessivi.

Nel grafico che segue (Figura 18) viene evidenziata l'incidenza sul totale dei vari costi, aggregati in sette grandi categorie.

Figura 18. Struttura dei Costi-Anno 2013



Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

L'esercizio 2013 si è chiuso con un utile di € 52.254. Nella tabella che segue viene esposto il risultato degli ultimi due anni in relazione alla diversa incidenza, nei due esercizi, dell'area straordinaria rispetto all'area caratteristica.

Tabella 49. Conto-economico-Confronto anni 2012-2013

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 2012	ESERCIZIO 2013
Valore della produzione	188.211.537	189.588.063
Costi della produzione	-178.428.394	-184.744.168
Area straordinaria	-3.676.629	980.395
Imposte	-5.667.469	-5.772.037
Utile o perdita dell'esercizio	439.046	52.254

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

L'Azienda, in particolare nell'ultimo anno, ha posto in essere tutta una serie di azioni tese a migliorare la propria situazione finanziaria nell'ottica di ridurre drasticamente i tempi di pagamento dei fornitori e nel contempo di abbattere i costi determinati dagli oneri finanziari (anticipazioni di cassa del tesoriere e interessi di mora). A tale riguardo occorre sottolineare come l'Azienda Ospedaliera di Terni, nel panorama delle Aziende Sanitarie della regione, sia stata storicamente quella con maggiori problemi da questo punto di vista.

Nella tabella 69 viene evidenziato come il percorso di avvicinamento all'obiettivo di azzeramento del ritardo nei pagamenti sia iniziato già nel 2012 e nel 2013 abbia registrato una ulteriore marcata riduzione. Nel momento in cui viene scritta questa relazione si rileva che il dato si sta rapidamente avvicinando allo zero, per cui si può legittimamente prevedere che nella prossima relazione il valore relativo all'anno 2014 sarà caratterizzato da un evidente e forte miglioramento.

Tabella 50. Tempi di pagamento dei fornitori. Anni 2011-2013

Determinazione del ritardo nei pagamenti

	Anno	2013	2012	2011
A	Costi della produzione (voce CE BZ9999)	184.744.167,89	178.428.393,59	172.829.000,00
B	Personale (voce CE BA2080)	82.668.345,20	81.841.061,70	81.695.000,00
C	Differenza	102.075.822,69	96.587.331,89	91.134.000,00
D	Debiti verso fornitori (voci SP: PDA140 + PDA240 + PDA300)	42.284.450	64.886.638	74.363.000
E = D / C x 360	Tempo medio di pagamento TMP	149	242	294
F	Giorni di dilazione nei pagamenti	60	90	90
G = E - F	Giorni di ritardo nei pagamenti	89	152	204

Note:

- F Termine medio previsto per i pagamenti dalla data di emissione della fattura
- G Giorni di ritardo dopo la scadenza prevista nella fattura

Fonte: Direzione Economico Finanziaria