



A Z I E N D A
O S P E D A L I E R A
S A N T A M A R I A
T E R N I

Relazione Sanitaria

Anno 2014

Relazione Sanitaria 2014

Azienda Ospedaliera S.Maria Terni

A cura di:

Leonardo Bartolucci

Direzione Sanitaria Aziendale

In collaborazione con:

Fabio Pierotti

Controllo di Gestione

Luciano Lorenzoni

Area Staff Formazione Qualità e Comunicazione

E con:

Ufficio Controllo di Gestione

Strutture Complesse di Degenza

Servizi Diagnostici e Terapeutici

Dipartimento Professioni Sanitarie

Direzione Economico Finanziaria

Direzione Risorse Umane

INDICE

CAPITOLO 1	p.1
L'AZIENDA OSPEDALIERA "SANTA MARIA" DI TERNI	
CAPITOLO 2	p. 16
DOTAZIONE POSTI LETTO E ATTIVITA' DI RICOVERO OSPEDALIERA	
CAPITOLO 3	p.57
ANALISI DEI RICOVERI PER RESIDENZA	
CAPITOLO 4	p. 66
ATTIVITA' CHIRURGICA COMPLESSA	
CAPITOLO 5	p.75
ATTIVITA' OSTETRICA E NEONATALE	
CAPITOLO 6.	p.80
CASE MIX OSPEDALIERO	
CAPITOLO 7	p. 105
ALTA SPECIALITA	
CAPITOLO 8	p. 117
ATTIVITA' DEI SERVIZI	
CAPITOLO 9	p. 127
RISORSE UMANE ED ECONOMICO FINANZIARIE	

CAPITOLO 1

L'AZIENDA OSPEDALIERA "SANTA MARIA" DI TERNI

L'Azienda Ospedaliera "S. Maria" di Terni

Dopo un 2013 caratterizzato dal raggiungimento dell'equilibrio di gestione, l'anno 2014 è stato dedicato al perseguimento di obiettivi di qualità organizzativa e prestazionale in linea con quelli assegnati dalla Regione alla Direzione Generale e più in generale con gli standard attesi per una azienda sanitaria di alta specialità e rilievo nazionale.

Le azioni programmate a tal fine hanno avuto linee di sviluppo su diversi versanti che hanno impegnato le strutture aziendali dell'area sanitaria e amministrativa in costante collaborazione.

A. Opere di riqualificazione strutturale e tecnologica del Presidio Ospedaliero

L'avvio delle opere di riqualificazione strutturale del Presidio Ospedaliero, legate ai finanziamenti regionali e a quelli ex art. 20, la cantierizzazione dei lavori già programmati con risorse ulteriori, gli interventi connessi a manutenzioni programmate e straordinarie, hanno richiesto una costante azione della Direzione Sanitaria volta alla validazione, controllo e riorganizzazione dei percorsi, al fine di rendere compatibili le esigenze sanitarie con lo sviluppo dei lavori.

In tal senso meritano particolare rilievo gli interventi di manutenzione straordinaria sugli ascensori e montacarichi, grazie ai quali è stata messa a disposizione del pubblico una unità da 16 persone e più complessivamente sono stati ridisegnati i percorsi verticali per il pubblico e per l'urgenza.

Nel corso del 2014 sono stati completati i lavori di ristrutturazione della Neurologia con accorpamento, all'interno della stessa area, della degenza neurologica, sia ordinaria che di day-hospital, dei servizi di neurofisiopatologia e neurosonologia e creazione di un'area dedicata alla Stroke Unit. La ristrutturazione del reparto è stata accompagnata da una riorganizzazione funzionale delle attività, in particolare del percorso ictus, definito secondo un aggiornato Piano Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA).

L'apertura della Neurologia ha consentito di ricollocare il DH Ortopedico nella sede di destinazione già individuata e temporaneamente utilizzata per le attività neurologiche diurne.

Nel corso del 2014 è stato ottenuto l'accreditamento istituzionale del Servizio Immunotrasfusionale (SIT) che ha richiesto un'azione concertata sulle procedure interne, sulle dotazioni tecnologiche e sugli aspetti strutturali connessi che hanno consentito l'incremento delle postazioni di prelievo per i donatori e la predisposizione dei locali destinati al Centro Regionale di raccolta del Sangue Cordonale.

Nel frattempo sono proseguiti i lavori di ristrutturazione della Nefrologia e Dialisi secondo un programma reso particolarmente impegnativo, anche sul versante sanitario, dal mantenimento, nella sede, delle attività assistenziali.

Nel mese di aprile 2014 è stato completato il cantiere di installazione della PET-TC con creazione di un'area in parte a servizio esclusivo della nuova apparecchiatura (accettazione, percorso del paziente pre e post somministrazione, aree di controllo) e in parte funzionale alla nuova Medicina Nucleare che è stata progettata in diretta continuità con l'area PET; in tal modo la radiofarmacia, realizzata secondo gli standard normativi e protezionistici vigenti, coprirà le esigenze anche della nuova Medicina Nucleare.

Il processo di ristrutturazione e modernizzazione è stato, nel corso del 2014, ulteriormente implementato con la predisposizione dei progetti relativi a: Radiologia (logistica e tecnologia), Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, Anatomia Patologica, Ortopedia e Ginecologia.

B. Implementazione della Qualità

Interventi organizzativi

L'elevato livello di attività conseguite nel 2013 ha richiesto, per poter essere mantenuto alleviando gli effetti negativi del sovraffollamento, interventi di riorganizzazione di alcune attività assistenziali che, programmate nel corso del 2013, hanno trovato piena realizzazione, con adozione dei relativi atti deliberativi, nei primi mesi del 2014. Ci si riferisce in particolare a:

- Istituzione dei PL di Lungodegenza (delib. n. 106 del 12.02.2014)
- Riorganizzazione della Pneumologia (delib. n. 118 del 13.02.2014)
- Riorganizzazione della Medicina d'Urgenza (delib. n. 119 del 13.02.2014)

- Riorganizzazione dell'area pediatrica (delib. n. 123 del 17.02.2014)

Nel mese di maggio 2014 è stata adottata la delibera di riorganizzazione della Direzione Medica di Presidio (delib. n. 385 del 15.05.2014).

Procedure e regolamenti

Nel corso del 2014 la Direzione Aziendale ha deliberato le seguenti procedure di gestione del rischio clinico e regolamenti di attività sanitarie che necessitavano di aggiornamento o che non erano mai stati regolamentati:

- Ritiro specialità medicinali
- Legionellosi
- Prevenzione del suicidio in ospedale
- Cateterismo vescicale
- Farmaci equivalenti e biosimilari
- Bifosfonati
- Farmaci ad alto rischio e LASA
- Utilizzo delle soluzioni concentrate di K per via EV
- Ritiro immediato e diffusione di comunicazioni riguardanti dispositivi medici
- Igiene delle mani
- Radioterapia Stereotassica Frazionata o FPRT
- Procedure aziendali per la gestione del rischio clinico, mappatura del rischio ed implementazione delle buone pratiche
- Percorso assistenziale per interventi chirurgici programmati
- Piano Emergenza Interno Massiccio Afflusso Feriti (PEIMAF)
- Regolamento per le frequenze volontarie
- Lavaggio delle mani

In tale contesto sono, altresì, stati adottati i PDTA relativi alle patologie tempo-dipendenti in particolare:

- | | | |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| delib. n. 1018 del 30.12.2014 | PDTA Ictus | (DGR n. 158 del 24.02.2014) |
| delib. n. 1019 del 30.12.2014 | PDTA Trauma maggiore | (DGR n. 159 del 24.02.2014) |
| delib. n. 1030 del 30.12.2014 | PDTA STEMI | (DGR n. 978 del 09.09.2013) |

Nel corso del 2014 il Servizio Sanitario Nazionale si è confrontato con i rischi infettivi connessi alla epidemia da virus Ebola scoppiata in alcuni paesi dell'Africa occidentale. In tale contesto, seguendo le linee guida emanate dal Ministero della Salute e recepite dalla Regione Umbria, sono state rapidamente adottate in Azienda tutte le iniziative opportune ad affrontare il caso sospetto di malattia da virus Ebola. Gli interventi, che hanno interessato principalmente il Pronto Soccorso e la S.C. di Malattie Infettive, hanno riguardato aspetti strutturali, di dotazione tecnologica e di formazione del personale. Tutto quanto sopra è stato inserito in una procedura aziendale (delib. n. 1042 del 30.12.2014) di gestione del caso sospetto.

Liste d'attesa

E' stato predisposto, sviluppato ed implementato nel corso del 2° semestre del 2014 il programma di abbattimento dei tempi di attesa secondo le indicazioni della DGR n. 1233 del 29.09.2014.

Tale programma si è articolato, in via prioritaria, attraverso un efficientamento di una serie di prestazioni diagnostiche la cui offerta è stata incrementata migliorando gli aspetti organizzativi, connessi (oculistica, ortopedia, ginecologia, reumatologia) e, successivamente, attraverso l'articolazione di una offerta aggiuntiva, in taluni casi in collaborazione con la ASL Umbria2, in particolare nei settori individuati dalla Regione quali particolarmente critici: radiologia, cardiologia, endoscopia digestiva, ecocolordoppler, senologia.

C. Interaziendalità

Nel corso del 2014 sono stati messi a regime gli accordi con la ASL Umbria2 relativamente a continuità assistenziale e percorso riabilitativo del paziente neurologico ed ortopedico.

Sul versante della spesa farmaceutica è stato perseguito il costante monitoraggio congiunto delle aree con più elevata incidenza di spesa (Oncologia, Neurologia, Malattie Infettive, Cardiologia) e, in tale contesto, è stata anche implementata la fornitura diretta di farmaci alla dimissione dall'ospedale grazie alla individuazione di un nuovo e più ampio spazio di Farmacia messo a disposizione della ASL Umbria2 all'interno della Azienda Ospedaliera.

La seconda metà del 2014 ha visto le aziende sanitarie regionali impegnate nel programma di abbattimento delle liste d'attesa per la specialistica ambulatoriale la cui lunghezza rappresenta, in definite aree specialistiche, una delle maggiori, se non la maggiore in assoluto, causa di insoddisfazione degli utenti.

Anche in tale ambito si è realizzata una convergenza di azioni tra le due aziende sanitarie in considerazione della differente missione che ad esse assegna la programmazione regionale.

Pertanto l'Azienda Ospedaliera, pur non tralasciando di affrontare le aree specialistiche connotate da liste particolarmente lunghe, ha seguito l'indicazione regionale e si è rivolta con particolare impegno verso le prestazioni di II livello in diverse aree specialistiche (quali ad esempio TC ed RM, senologia, cardiologia dell'adulto e pediatria etc. ...).

In ambito radiologico si è inoltre realizzata una vera integrazione con utilizzo di strumentazioni TC e RM dei presidi della ASL Umbria2 da parte di professionisti provenienti dalla Azienda Ospedaliera. Il risultato di tale integrazione si è rivelato eclatante con possibilità di fornire appuntamenti a breve termine per prestazioni anche complesse.

Su mandato regionale le due aziende sono state impegnate nella integrazione del percorso nascita che assegna all'Azienda Ospedaliera di Terni il ruolo di Hub per l'area sud dell'Umbria.

In tale contesto l'Azienda Ospedaliera mette a disposizione strutture e professionisti di secondo livello verso cui i centri periferici fanno convergere le pazienti ed i neonati più critici.

A tale scopo l'Azienda Ospedaliera ha, nel corso del 2014, avviato l'implementazione della dotazione tecnologica e strutturale della Terapia Intensiva Neonatale e, di concerto con la Regione e la ASL Umbria2, sta avviando il Servizio di Trasporto Neonatale (STEN) e il Trasporto in Utero (STAM).

Oltre a quanto sopra elencato meritano di essere segnalate, per il loro valore potenziale, le attività connesse alla Palestra del miglioramento in sala operatoria che può costituire la base di una iniziativa di respiro regionale sul funzionamento dei blocchi operatori.

Nel corso del 2014 è proseguita la collaborazione con l'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, continuamente aggiornata alle esigenze che sono nel corso dell'anno mutate.

Meritano inoltre di essere ricordate, per l'impegno richiesto ed il lusinghiero risultato ottenuto, le attività di messa a norma delle installazioni RM (1.5 e 3Tesla) realizzate in accordo con l'INAIL in occasione delle ispezioni dell'Istituto presso la nostra Azienda.

Infine, nel mese di dicembre 2014, è stata condotta la prova di evacuazione di un Servizio del Presidio Ospedaliero, in applicazione del "Piano di Gestione delle Emergenze" già adottato nel corso dell'anno 2013.

Ricavi dell'attività di ricovero negli anni 2005 – 2014. Tariffario 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
MEDIO-BASSA SPECIALITA' REGIONALE	51.186.514	50.212.997	54.619.443	55.388.010	54.414.493	54.115.534	53.070.685	51.830.505	54.508.132	54.508.132	55.346.552
ALTA SPECIALITA' REGIONALE	17.052.628	18.923.801	18.986.173	20.121.352	20.046.505	21.151.432	23.458.332	21.263.030	22.569.608	22.569.608	21.801.289
EXTRAREGIONALE	17.317.940	17.503.068	18.664.330	19.000.927	18.664.330	18.266.650	18.572.357	17.768.670	20.718.170	20.718.170	20.959.378
TOTALE	85.559.087	86.641.872	92.271.953	94.512.297	93.127.337	93.535.626	95.103.385	90.864.217	97.797.923	97.797.924	98.109.234

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Come si evince dalla presente tabella, nel decennio preso in esame (2005-2014) la somma dei ricavi derivanti da attività di alta specialità e extraregionale rappresenta in media il 35% dell'attività totale svolta dall'A.O. "S. Maria" di Terni. L'applicazione del tariffario 2013 determina i nuovi valori dei fatturati a confronto con i valori del 2013.

Organizzazione sanitaria

Dipartimenti

Di seguito vengono riportate le strutture che nell'anno 2014 hanno negoziato gli obiettivi di budget; tali strutture sono funzionalmente integrate nei dipartimenti elencati nella tabella 1. Esse non hanno subito modificazioni rispetto alla relazione sanitaria relativa all'anno 2013 tranne che per l'introduzione del centro di budget "lungodegenza".

Tabella 1. Dipartimenti Sanitari

DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE
Centri di Budget
Clinica Medica Generale e Terapia Medica
Geriatria
Endocrinologia e DH medico
Andrologia ed Endocrinologia della Riproduzione
Oncoematologia
Malattie dell'Apparato Respiratorio
Clinica delle Malattie Infettive
Nefrologia e Dialisi
Clinica Dermatologica
Diabetologia, Dietologia e Nutrizione Clinica
Medicina Interna
Lungodegenza
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE
Centri di Budget
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche
Chirurgia Generale, Chirurgia Breve ed Ambulatoriale
Urologia
Chirurgia Urologica Miniinvasiva
Ortopedia e Traumatologia
Chirurgia della Mano e Microchirurgia Collegata
Chirurgia Plastica e Ricostruttiva

Tabella 1. Dipartimenti Sanitari (segue)

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI
Centri di Budget
Oculistica
Clinica Otorinolaringoiatrica e Patologia Cervico-Facciale
Chirurgia maxillo-facciale
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE
Centri di Budget
Neurochirurgia
Neurologia
Neuroriabilitazione e Medicina Fisica
Neurofisiopatologia
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE
Centri di Budget
Cardiochirurgia
Cardiologia
Emodinamica
Elettrofisiologia
Terapia Intensiva Cardiologica (U.T.I.C.)
Cardioanestesia (T.I.P.O.)
Chirurgia Toracica
Chirurgia Vascolare
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE
Centri di Budget
Ostetricia e Ginecologia
Clinica Pediatrica
Neonatologia e patologia Neonatale - T.I.N.

Tabella 1. Dipartimenti Sanitari (segue)

DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA
Centri di Budget
Anestesia e Rianimazione
Pronto Soccorso Accettazione Astanteria
Medicina d'Urgenza
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO E IMMUNOTRASFUSIONALE
Centri di Budget
Immunoematologia e TrASFusionale
Laboratorio Analisi
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA
Radiologia
Neuroradiologia e R.M.N.
Medicina Nucleare
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA
Centri di Budget
Oncologia Medica
Radioterapia
Istituto di Anatomia Patologica
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA
Centri di Budget
Fegato e Chirurgia Digestiva
Gastroenterologia Epatologica
Endoscopia Operativa

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Nel corso del 2013 è stato siglato il Protocollo Generale d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia propedeutico alla costituzione delle Aziende Ospedaliero-Universitarie.

A seguito di tale atto la struttura organizzativa delle due A.O.U. farà riferimento a Dipartimenti Interaziendali come elencato nella Tab. 2, riportata di seguito, fatta eccezione per il Dipartimento Emergenza-Accettazione (DEA) che rimane aziendale per evidenti ragioni funzionali.

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI CHIRURGIA	
Unità operative	
Chirurgia Generale e delle Specialità Chirurgiche	
Chirurgia Breve e Ambulatoriale	
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DELLE SPECIALITA' CHIRURGICHE	
Unità operative	
Ortopedia e Traumatologia	
Chirurgia e microchirurgia della Mano	
Urologia	
Chirurgia Maxillo-Facciale	
Oculistica	
Clinica Otorinolaringoiatrica	
Endocrinochirurgia del collo e dei tessuti molli	

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI MEDICINA
Unità operative
Medicina Interna e Malattie dell'apparato Respiratorio
Clinica Medica
Clinica delle Malattie Infettive
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DELLE SPECIALITÀ MEDICHE
Unità operative
Endoscopia Operativa*
Epatologia e Gastroenterologia*
Diabetologia, Dietologia, e Nutrizione Clinica**
Endocrinologia**
Nefrologia e Dialisi
Clinica Dermatologica
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DELLE NEUROSCIENZE
Unità operative
Neurochirurgia
Neurologia
Neuroradiologia
Neuroriabilitazione

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE CARDIO TORACO VASCOLARE	
Unità operative	
Cardiologia	
Cardiologia	
Chirurgia Vascolare	
Chirurgia Toracica	
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI ONCO-EMATOLOGIA	
Unità operative	
Oncoematologia	
Oncologia Medica	
Radioterapia Oncologica	
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	
Unità operative	
Radiologia	
Medicina Nucleare	
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO	
Unità operative	
Anatomia e Istologia Patologica	
Immunoeematologia e Trasfusionale	
Laboratorio Analisi	

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE MATERNO-INFANTILE	
Unità operative	
Clinica Ostetrico-Ginecologica	
Ostetricia e Ginecologia	
Clinica pediatrica***	
Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale***	
DIPARTIMENTO AZIENDALE EMERGENZA-URGENZA	
Unità operative	
Anestesia e Rianimazione	
Pronto Soccorso e Accettazione	
Medicina d'Urgenza	
Chirurgia Digestiva e d'Urgenza	
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI CHIRURGIA	
Unità operative	
Chirurgia Generale e delle Specialità Chirurgiche	
Chirurgia Breve e Ambulatoriale	

Fonte: Direzione Sanitaria

* E' previsto l'accorpamento in un'unica struttura

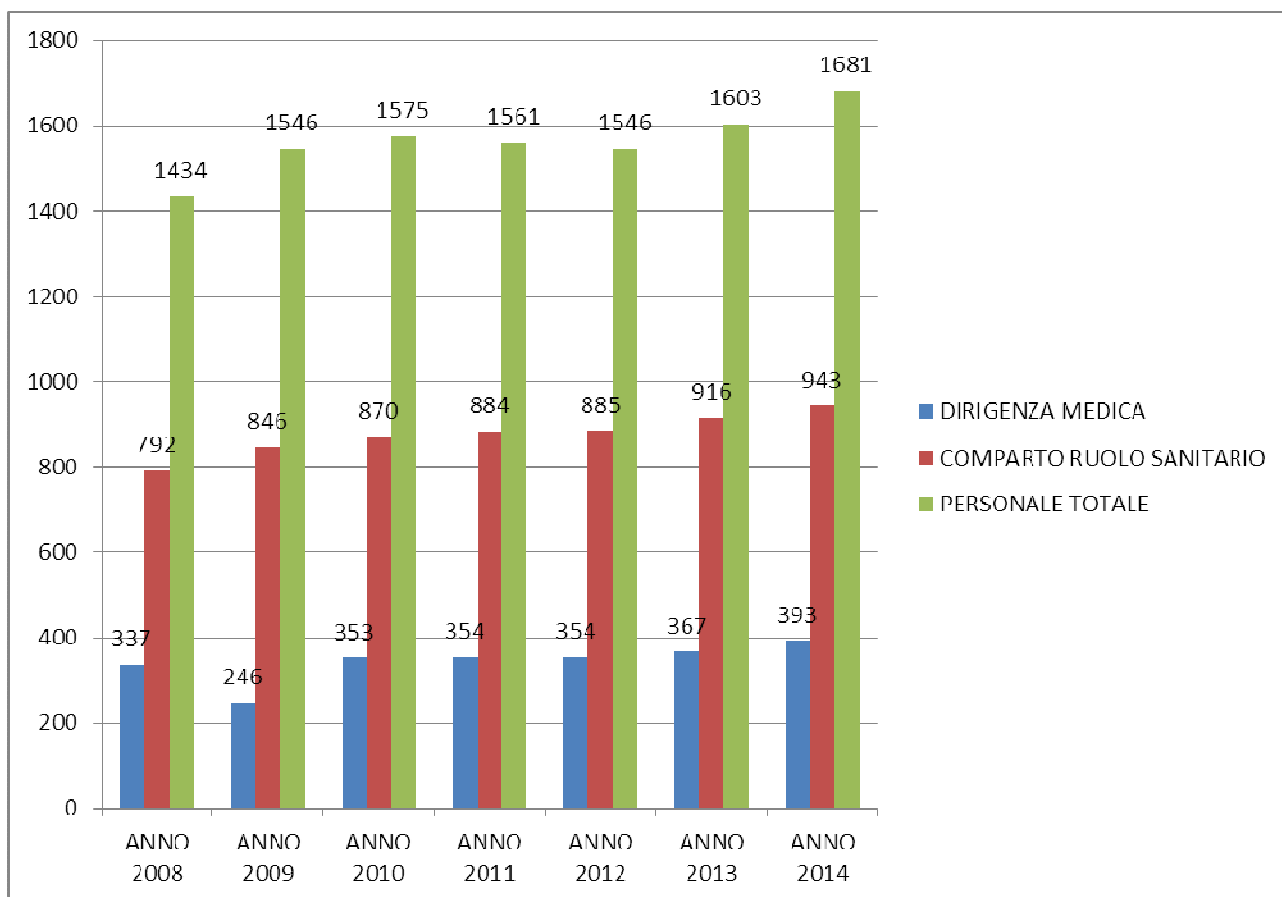
** E' previsto l'accorpamento in un'unica struttura

*** E' previsto l'accorpamento in un'unica struttura

Dotazione organica

La figura 1 illustra l'andamento della dotazione organica totale e suddivisa per comparto e dirigenza negli anni dal 2008 al 2014.

Figura 1. Dotazione organica



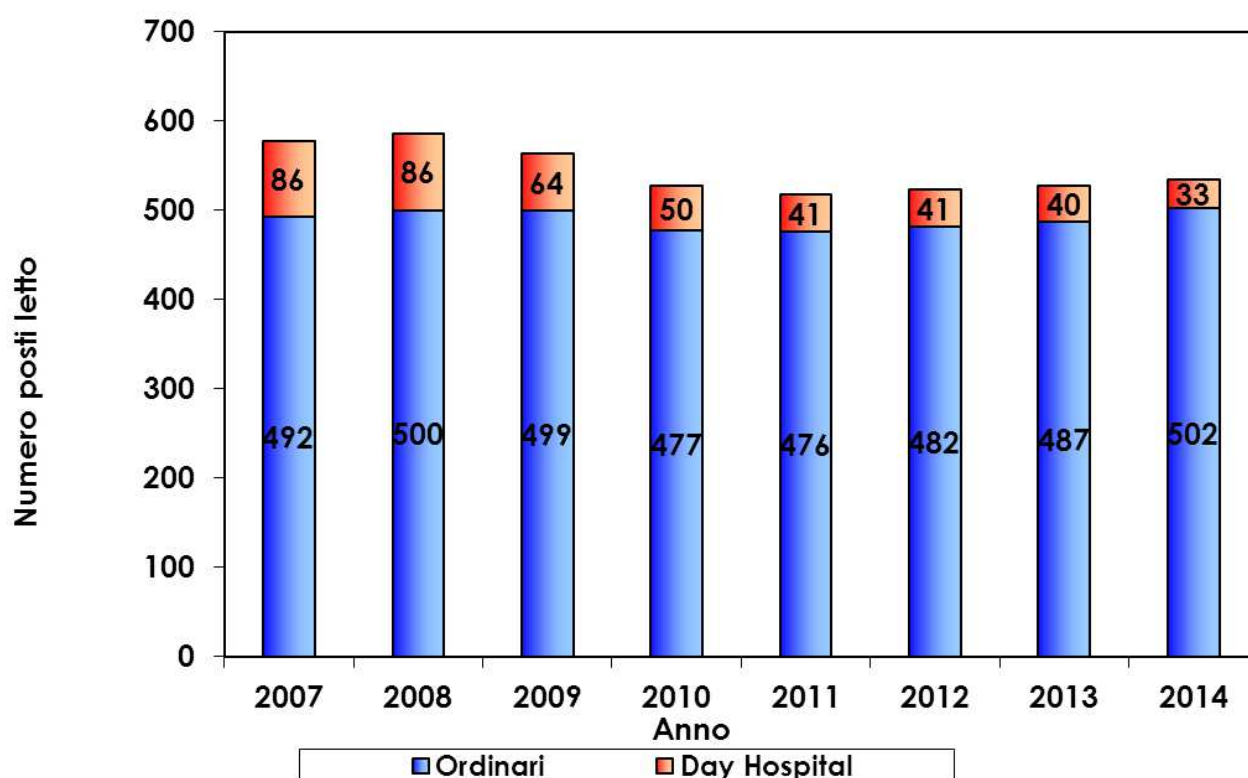
Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

CAPITOLO 2

DOTAZIONE POSTI LETTO E ATTIVITA' DI RICOVERO OSPEDALIERA

L'andamento che va dal 2007 al 2014 della dotazione dei posti letto ordinari e di day hospital dell'Azienda Ospedaliera di Terni viene rappresentato nel grafico sottostante (figura 2) e descritto nel dettaglio nelle tabelle 3 e 4. Come si può notare nel periodo considerato vi è stata una notevole riduzione della dotazione dei posti letto di DH che sono passati dagli 86 del 2007 ai 33 del 2014 in accordo con l'indirizzo regionale volto a migliorare l'appropriatezza dell'utilizzo del day hospital.

Figura 2. Posti letto medi in degenza ordinaria e day hospital



Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 3, viene individuato il numero di posti letto per ricoveri ordinari che, in media, sono stati attivi nell'anno 2014.

Tabella 3. Posti letto medi in degenza ordinaria. Anno 2014

DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Geriatrica	24
Malattie Infettive	12
Clinica medica	23
Endocrinologia	2
Medicina Interna	23
Nefrologia e dialisi	4
Clinica Dermatologica	1
Oncematologia	1
Malattie Apparato Respiratorio	21
Lungodegenza	9
Totale dipartimento	120
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Generale e Degenza Breve	3
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	34
Divisione Ortopedica	29
Chirurgia della Mano	2
Urologia	14
Chirurgia Urologica Mininvasiva	13
Totale dipartimento	95

Tabella 3. Posti letto medi in degenza ordinaria. Anno 2014 (segue)

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Maxillo-Facciale	2
Chirurgia Plastica	2
Oculistica	4
Clinica Otorino	12
Totale dipartimento	20
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Neurochirurgia	18
Neurologia	18
Riabilitazione	0
Totale dipartimento	36
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Cardiochirurgia	8
Cardiologia	20
Emodinamica	4
Elettrofisiologia	4
Chirurgia Toracica	10
Chirurgia Vascolare	11
Terapia Intensiva Postoperatoria	5
Cardiologia Terapia Intensiva	11
Totale dipartimento	73

Tabella 3. Posti letto medi in degenza ordinaria. Anno 2014 (segue)

DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Nido	20
Divisione Ostetrica Ginecologica	33
Clinica Pediatrica	13
Divisione Neonatologica	8
Terapia Intensiva Neonatale	4
Totale dipartimento	78
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Medicina d'Urgenza	24
Rianimazione	12
Totale dipartimento	36
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Oncologia	11
Radioterapia Oncologica	0
Totale dipartimento	11
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Generale e Digestiva	30
Endoscopia Digestiva	1
Epatogastroenterologia	4
Totale dipartimento	35
Totale azienda	504

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Nella Tab. 4 viene mostrato il numero dei posti letto per ricoveri a ciclo breve che in media sono stati attivi nell'anno 2014.

Tabella 4. Posti letto medi in day hospital/day surgery. Anno 2014

DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Malattie Infettive	1
Clinica medica	1
Endocrinologia	1
Medicina Interna	2
Nefrologia e dialisi	1
Clinica Dermatologica	2
Oncematologia	1
Malattie Apparato Respiratorio	1
Totale dipartimento	10
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Generale e Degenza Breve	1
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1
Divisione Ortopedica	1
Chirurgia della Mano	1
Urologia	2
Chirurgia Urologica Mininvasiva	1
Totale dipartimento	7

Tabella 4. Posti letto medi in day hospital/day surgery. Anno 2014 (segue)

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI	
Unità di degenza	Posti letto medi
Oculistica	1
Chirurgia Maxillo-Facciale	1
Totale dipartimento	2
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Neurochirurgia	1
Neurologia	1
Riabilitazione	3
Totale dipartimento	5
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Vascolare	1
Totale dipartimento	1
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Divisione Ostetrica Ginecologica	2
Clinica Pediatrica	1
Totale dipartimento	3

Tabella 4. Posti letto medi in day hospital/day surgery. Anno 2014 (segue)

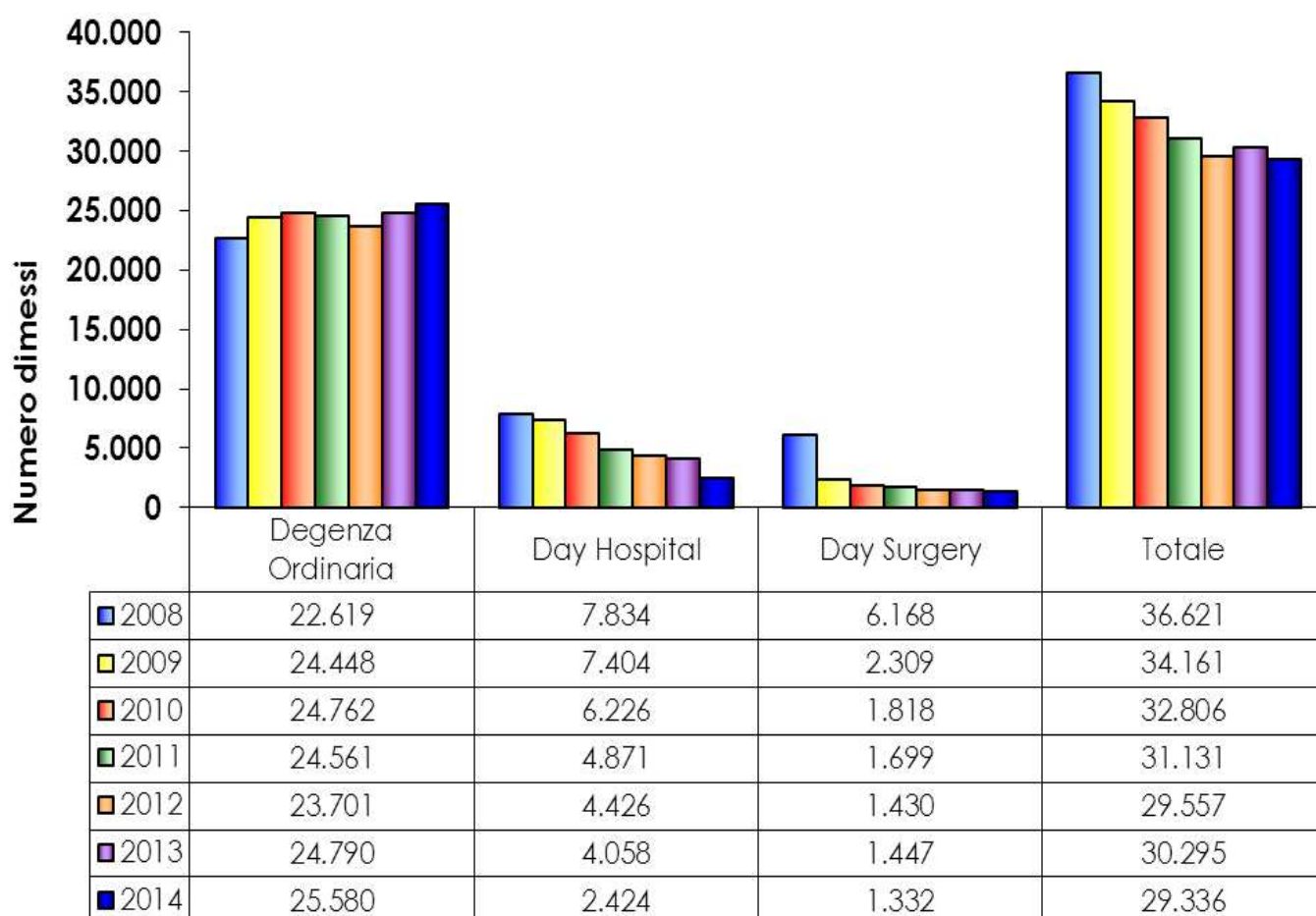
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Oncologia	5
Radioterapia Oncologica	1
Totale dipartimento	6
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Endoscopia Digestiva	1
Epatogastroenterologia	1
Totale dipartimento	2
Totale azienda	36

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

2.2 ATTIVITA' DI RICOVERO

Nel seguente grafico viene mostrato il numero dei dimessi secondo il regime di ricovero. E' evidente il progressivo orientamento verso un'attività di degenza basata sui ricoveri ordinari , con progressiva riduzione della degenza a ciclo breve, principalmente riferiti ai day hospital medici diagnostici secondo le indicazioni regioni.

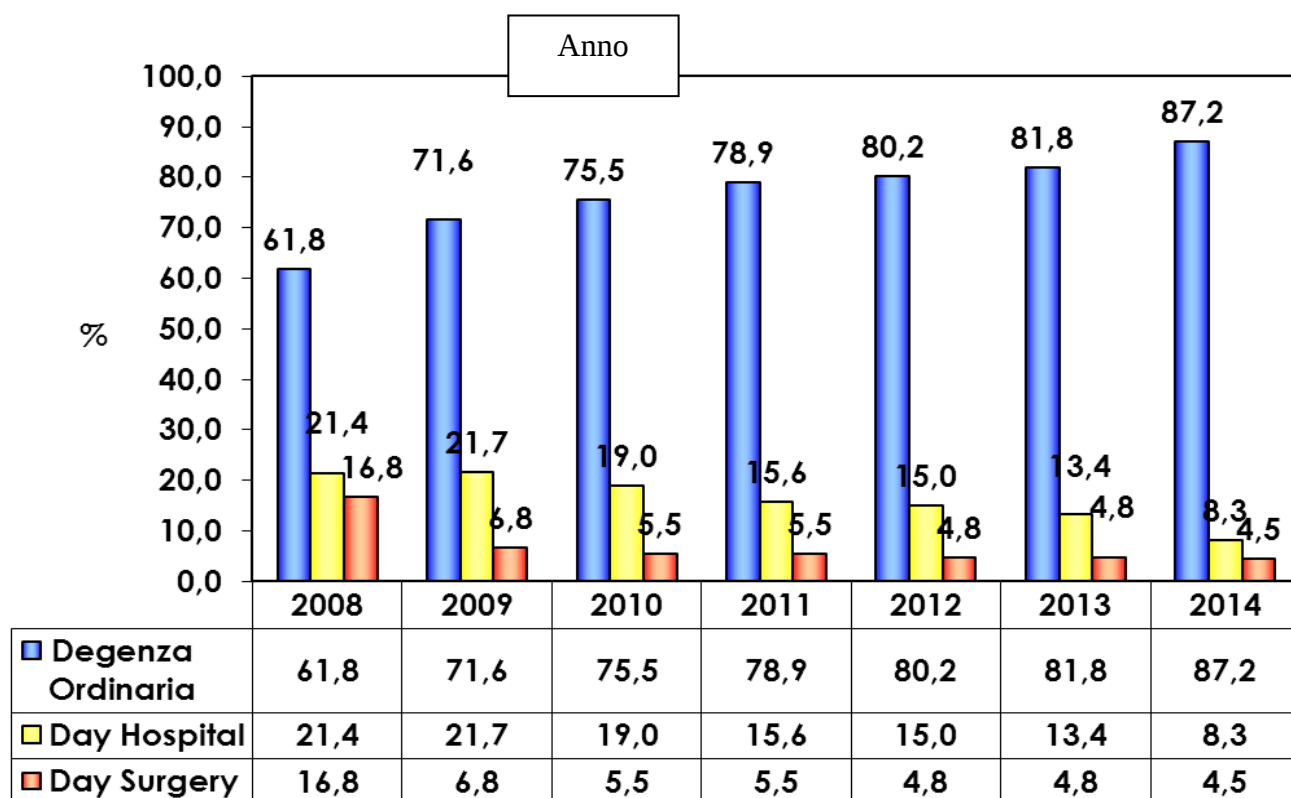
Figura 3. Andamento dei dimessi. Anni 2008-2014



Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

La figura 4, mostra la composizione percentuale dei ricoveri negli anni dal 2008 al 2014. Si confermano le tendenze all'incremento dei ricoveri in regime ordinario e una progressiva riduzione di quelli a ciclo breve.

Figura 4. Confronto attività in regime ordinario ed in day hospital/day surgery. Anni 2008-2014



Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 5 viene presentata una analisi comparativa dei principali indicatori di ricovero negli ultimi due anni. Essa mostra un aumento dei dimessi superiore al parallelo incremento dei posti letto; ciò determina un aumento del tasso di occupazione dei PL che supera il valore del 94%. L'attrattività verso pazienti provenienti dall'esterno del naturale bacino di competenza è evidente nell'analisi degli indicatori di accesso per pazienti umbri o di altre regioni. Da segnalare la riduzione dei ricoveri in favore di pazienti esteri.

Tabella 5. Attività di degenza complessiva. Principali indicatori di attività. Anni 2013-2014

DEGENZA ORDINARIA	ANNO 2013	ANNO 2014	diff. 2013/2014	diff. (%) 2013 2014
Posti Letto	487,0	502,0	15,0	3,1
Ricoveri*	24.790	25.580	790,0	3,2
Giornate di degenza dimessi	165.102	172.584	7482,0	4,5
Dimessi (Totale SDO)	24.790	25.580	790,0	3,2
Dimessi medici 0-2 giorni	4.273	4.158	-115,0	-2,7
Dimessi chirurgici 0-1 giorno	2.407	2.306	-101,0	-4,2
Dimessi chirurgici totali	11.262	11.349	87,0	0,8
% dimessi con DRG chirurgico sul totale dei dimessi	45,43%	44,37%		-1,1%
Numero parti	771	730	-41	-5,3
Numero parti cesarei	344	377	33	9,6
Peso medio DRG	1,16	1,15	-0,01	
Peso medio DRG chirurgici	1,59	1,59	0,00	
Degenza media	6,70	6,70	0,00	
Tasso di utilizzo	92,80%	94,20%		1,40%
INDICE DI ATTRAZIONE	ANNO 2013	ANNO 2014	diff.	diff. (%)
Medio bassa specialità Umbria	18.696	22.153	3.457	18,5
Alta specialità Umbria	1.425	1.431	6	0,4
Medio-bassa specialità extraregionale	3.981	4.311	330	8,3
Alta specialità extraregionale	519	530	11	2,1
Estero	169	142	-27	-16,0

Tabella 5. Attività di degenza complessiva. Principali indicatori di attività. Anni 2013-2014 (segue)

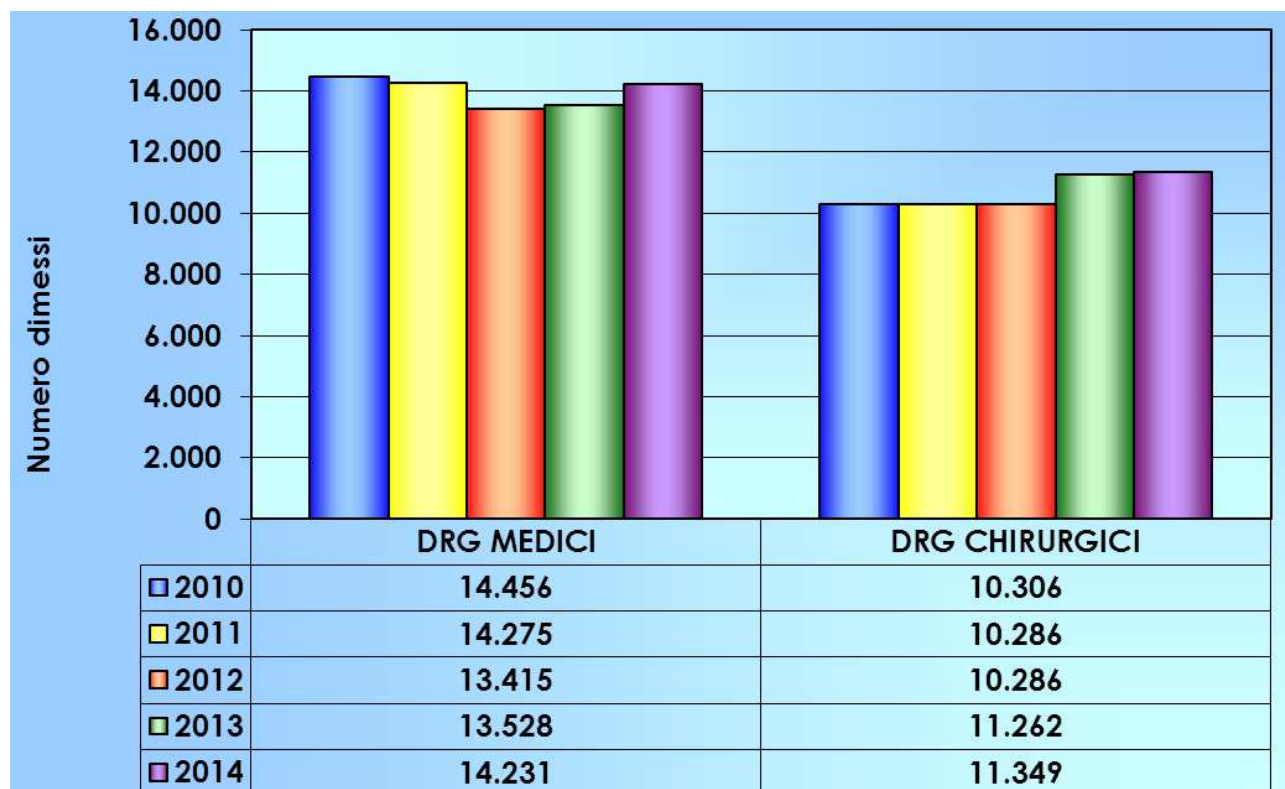
DAY HOSPITAL/DAY SURGERY	ANNO 2013	ANNO 2014	diff.	diff. (%)
Posti Letto	40,0	33,0	-7,0	17,5
Dimessi Day Hospital/Day Surgery	5.505	3.756	-1.749	-31,8
Day Hospital/day Surgery con 1 accesso	3.011	2.203	-808	-26,8
Day Hospital/day Surgery a ciclo	2.494	1.553	-941	-37,7
Ricoveri con DRG chirurgico	1.447	1.332	-115	-7,9
% DRG chirurgici sul totale dei dimessi DH/DS	26,3%	35,5%		0,0
Accessi totali	22.402	17.722	-4.680	-20,9
Accessi medi	74,67	59,07	-15,60	
Peso medio DRG	0,69	0,72	0,03	

**per ricoveri si intende ammessi, dimessi e trasferiti*

Fonte: Archivio SDO

Il numero dei dimessi cui è stato attribuito alla dimissione un DRG chirurgico ha registrato nel 2014, come emerge dalla figura 5, un incremento, i dimessi con DRG medico sono incrementati.

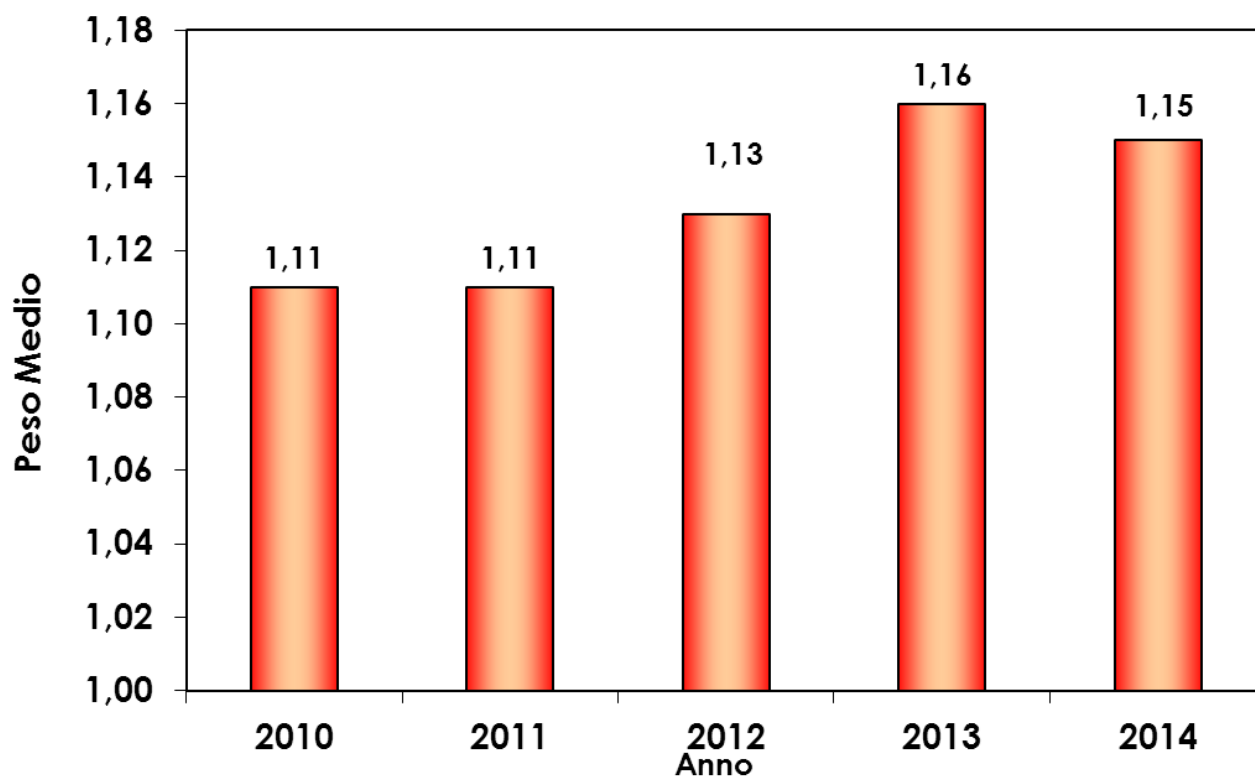
Figura 5. Dimissione per tipologia di DRG ordinario. Anni 2010-2014



Fonte: Archivio SDO

Dalla figura 6 si evince che il peso medio dei DRG si è stabilizzato, negli ultimi due anni, su valori di rilievo.

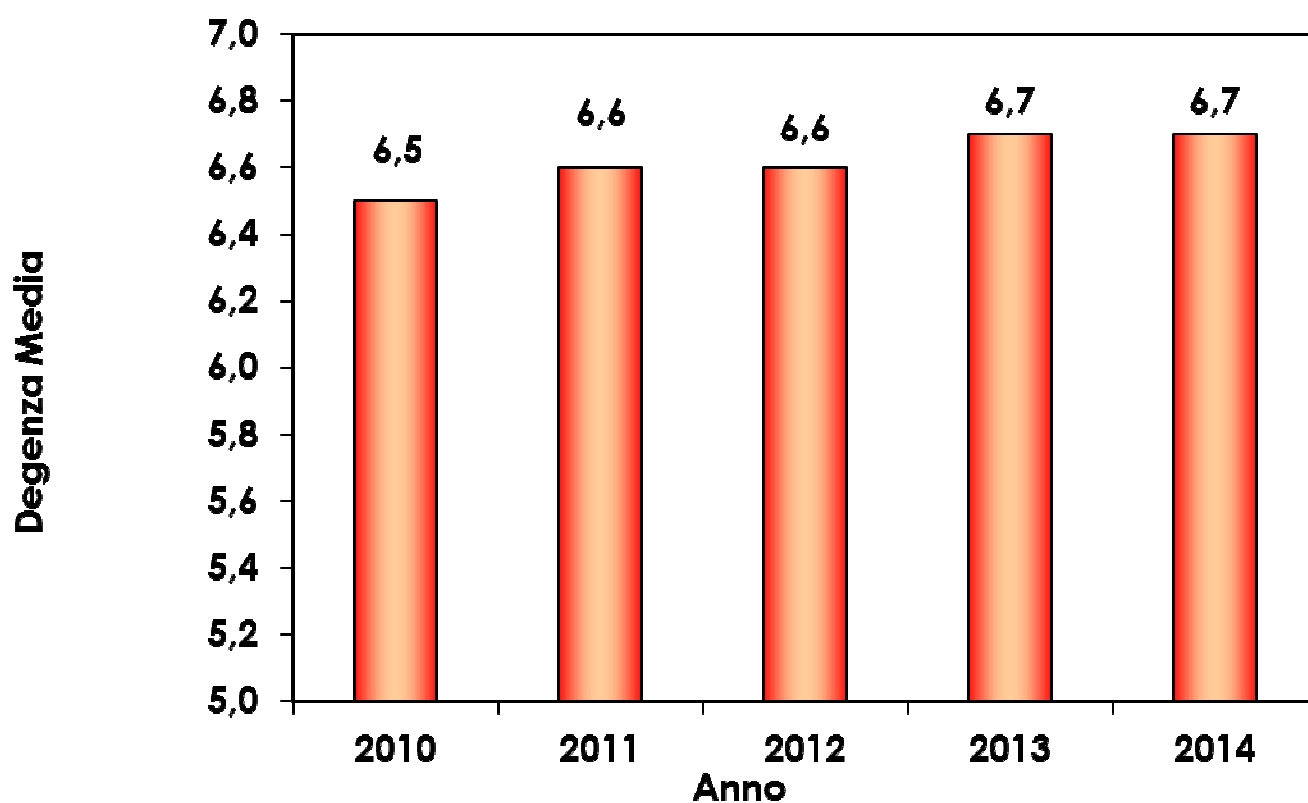
Figura 6. Peso medio dei DRG in regime ordinario. Anni 2010-2014



Fonte: Archivio SDO

La degenza media, Figura 7 a seguire, è sostanzialmente stabile e sempre entro i limiti delle medie nazionali

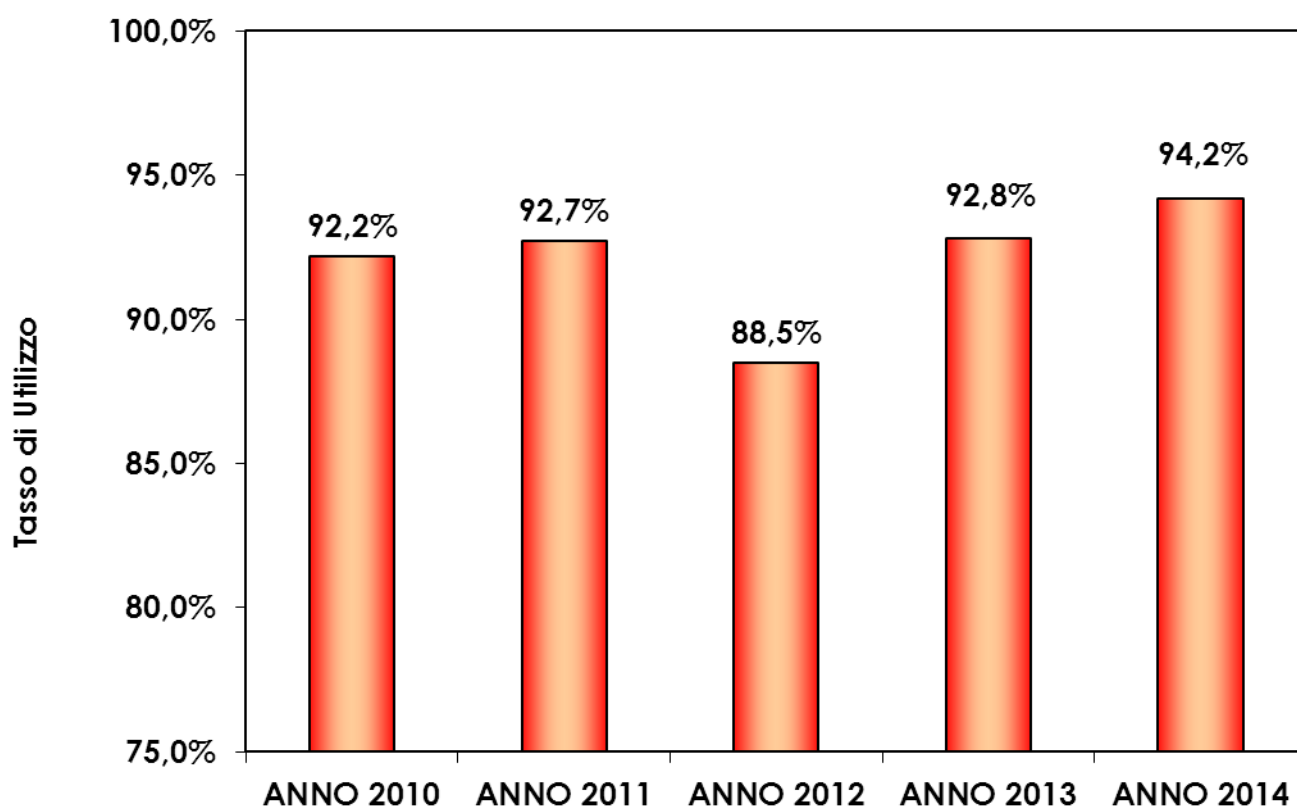
Figura 7. Degenza media in regime ordinario



Fonte: Archivio SDO

Nella serie storica in esame (Figura 8) il tasso di utilizzo dei posti letto non è mai sceso al di sotto dell'88.5% con il maggior valore registrato nell'ultimo anno (94,2%).

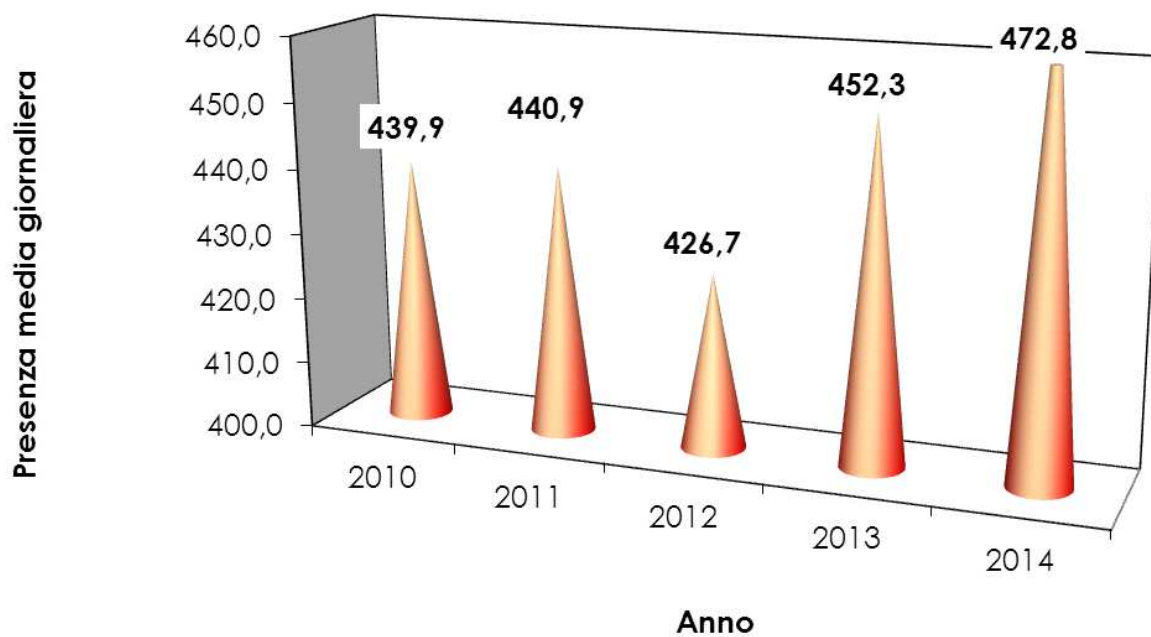
Figura 8. Tasso di utilizzo del posto letto in regime ordinario. Anni 2010-2014



Fonte: Archivio SDO

Si conferma l'incremento della presenza media giornaliera nel corso del 2014 con un valore mai raggiunto nel quinquennio preso in esame (2010-2014).

Figura 9. Presenza media giornaliera in regime ordinario. Anni 2010-2014



Fonte: Archivio SDO

L'attività di degenza riferita ai diversi dipartimenti, mostra un modesto incremento generale delle attività in regime ordinario. Va sottolineato l'incremento del dipartimento di medicina e specialità mediche soprattutto in relazione alla maggiore attività della geriatria e quello delle chirurgie specialistiche. Il materno infantile evidenzia una riduzione del numero dei ricoveri dovuta soprattutto ad un minor ricorso ai ricoveri ordinari pediatrici, frutto sia di una positiva collaborazione con la pediatria territoriale che dell'attivazione dell'osservazione breve pediatrica.

Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2013-2014

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE										
Geriatria	509	791	74	39	0	0	0	0	583	830
Malattie Infettive	253	247	20	14	481	149	2	0	756	410
Clinica medica	1.249	1.284	19	36	76	29	0	0	1.344	1.349
Endocrinologia	0	30	0	21	554	18	0	0	554	69
Medicina Interna	1.211	1.484	39	13	15	0	1	0	1.266	1.497
Nefrologia e dialisi	122	101	18	26	17	3	0	0	157	130
Clinica Dermatologica	2	7	0	3	139	42	118	143	259	195
Oncoematologia	1	1	0	0	14	3	0	2	15	6
Malattie Apparato Respiratorio	706	740	13	21	16	1	0	0	735	762
Lungodegenza	0	264	0	5	0	0	0	0	0	269
Totale dipartimento	4.053	4.949	183	178	1.312	245	121	145	5.669	5.517

Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2013-2014 (segue)

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE										
Chirurgia Generale e Degenza Breve	30	32	290	236	169	107	121	99	610	474
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	552	444	1.612	1.576	28	10	330	252	2.522	2.282
Chirurgia Plastica	3	4	60	54	0	0	1	2	64	60
Divisione Ortopedica	230	202	1.176	1.195	10	6	42	20	1.458	1.423
Chirurgia della Mano	48	40	585	547	10	7	76	95	719	689
Urologia	244	266	477	477	285	283	143	124	1.149	1.150
Chirurgia Urologica Mininvasiva	150	230	592	572	346	353	13	9	1.101	1.164
Totale dipartimento	1.257	1.218	4.792	4.657	848	766	726	601	7.623	7.242
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI										
Chirurgia Maxillo-Facciale	44	86	130	143	45	41	25	35	244	305
Oculistica	33	23	222	199	4	2	66	91	325	315
Clinica Otorino	300	380	593	534	13	0	18	0	924	914
Totale dipartimento	377	489	945	876	62	43	109	126	1.493	1.534

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2013-2014
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE										
Neurochirurgia	67	94	947	883	1	3	14	4	1.029	984
Neurologia	710	742	87	105	199	104	0	0	996	951
Riabilitazione	0	0	0	0	125	119	0	0	125	119
Totale dipartimento	777	836	1.034	988	325	226	14	4	2.150	2.054
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE										
Cardiochirurgia	11	18	287	311	0	0	0	0	298	329
Cardiologia	876	793	555	699	0	0	0	0	1.431	1.492
Emodinamica	18	17	552	569	0	0	0	0	570	586
Elettrofisiologia	48	36	268	235	0	0	0	0	316	271
Chirurgia Toracica	136	126	161	158	0	0	0	0	297	284
Chirurgia Vascolare	94	91	511	534	1	1	3	6	609	632
Terapia Intensiva Postoperatoria	6	6	28	25	0	0	0	0	34	31
Cardiologia Terapia Intensiva	48	48	33	36	0	0	0	0	81	84
Totale dipartimento	1.237	1.135	2.395	2.567	1	1	3	6	3.636	3.709

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2013-2014
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE										
Nido	994	1.034	0	0	0	0	0	0	994	1.034
Divisione Ostetrica Ginecologica	1.180	1.195	857	906	163	46	297	293	2.497	2.440
Clinica Pediatrica	802	585	39	46	220	7	0	0	1.061	638
Divisione Neonatologica	147	148	0	0	0	0	0	0	147	148
Terapia Intensiva Neonatale	13	10	0	0	0	0	0	0	13	10
Totale dipartimento	3.136	2.972	896	952	383	53	297	293	4.712	4.270
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA										
Medicina d'Urgenza	1.578	1.351	22	23	0	0	0	0	1.600	1.374
Rianimazione	60	50	44	48	0	0	0	0	104	98
Totale dipartimento	1.638	1.401	66	71	0	0	0	0	1.704	1.472
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA										
Neuroradiologia	0	0	0	0	2	1	147	127	149	128
Totale dipartimento	0	0	0	0	2	1	147	127	149	128
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA										
Oncologia	256	349	22	50	797	777	1	1	1.076	1.177
Radioterapia Oncologica	0	0	0	0	3	0	24	19	27	19
Totale dipartimento	256	349	22	50	800	777	25	20	1.103	1.196

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2013-2014
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA										
Chirurgia Generale e Digestiva	534	632	900	970	210	182	4	10	1.648	1.794
Endoscopia Digestiva	58	51	1	0	75	110	0	0	134	161
Epatogastroenterologia	178	199	26	40	30	20	0	0	234	259
Totale dipartimento	770	882	927	1.010	315	312	4	10	2.016	2.214
Totale azienda	13.501	14.231	11.260	11.349	4.048	2.424	1.446	1.332	30.255	29.336

Fonte: Archivio SDO

DEGENZA ORDINARIA: INDICATORI DI ATTIVITA'

Gli indicatori di attività relativi all'anno 2014 riferiti alle singole UU.OO. ed ai relativi dipartimenti rendono ragione di una notevole attività di degenza che si distribuisce in maniera non uniforme all'interno del presidio.

Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2014

Unità di degenza	POSTILETTO MEDIO	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE															
Geriatría	24	830	878	8.634	10,4	8.550	9,7	99,1%	0,1	37,1	23,4	39	2	81	0,98
Malattie Infettive	12	261	275	4.570	17,3	3.865	14,1	88,2%	1,9	22,9	10,6	14	0	18	1,36
Clinica medica	23	1.320	1.519	12.953	9,8	13.648	9,0	162,6%	-3,5	66,0	37,4	36	1	189	0,96
Endocrinologia	2	51	63	567	11,1	522	8,3	85,3%	1,4	37,6	1,4	21	0	0	1,31
Medicina Interna	23	1.497	1.696	10.847	7,2	11.686	6,9	139,1%	-1,9	73,7	32,0	13	0	0	0,93
Nefrologia e dialisi	4	127	151	1.258	9,9	1.163	7,7	79,7%	2,0	37,8	3,2	26	1	10	1,24
Clinica Dermatologica	1	10	10	56	5,6	43	4,3	11,8%	32,2	10,0	0,1	3	3	0	0,83
Oncoematologia	1	1	1	1	1,0	1	1,0	0,3%	364,0	1,0	0,0	0	0	1	1,33
Malattie Apparato Respiratorio	21	761	860	9.172	12,1	9.166	10,7	119,6%	-1,7	41,0	25,1	21	0	63	1,19
Lungodegenza	9	269	270	2.979	11,1	2.980	11,0	88,4%	1,5	29,2	8,2	5	0	28	0,99
Totale dipartimento	120	5.127	5.453	51.037		51.624						178	7	390	

Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2014 (segue)

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE															
Chirurgia Generale e Degenza Breve	3	268	269	476	1,8	483	1,8	44,1%	2,3	89,7	1,3	236	179	29	0,91
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	34	2.020	2.179	11.657	5,8	11.701	5,4	94,3%	0,3	64,1	32,1	1.576	340	109	1,08
Chirurgia Plastica	2	58	59	285	4,9	220	3,7	30,1%	8,7	29,5	0,6	54	13	1	1,18
Divisione Ortopedica	29	1.397	1.430	10.503	7,5	10.563	7,4	101,0%	-0,1	49,9	28,9	1.195	371	116	1,35
Chirurgia della Mano	2	587	588	846	1,4	817	1,4	111,9%	0,1	294,0	2,2	547	456	38	0,97
Urologia	14	743	775	5.913	8,0	5.929	7,7	116,0%	1,1	55,4	16,2	477	26	108	0,9
Chirurgia Urologica Mininvasiva	13	802	831	4.907	6,1	4.905	5,9	103,4%	-0,2	63,9	13,4	572	60	111	1,01
Totale dipartimento	97	5.875	6.131	34.587		34.618						4.657	1445	512	
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI															
Chirurgia Maxillo-Facciale	2	229	230	677	3,0	633	0,0	115,2%	-0,4	152,9	1,7	143	33	69	0,97
Oculistica	4	222	223	852	3,8	856	0,0	58,6%	2,7	55,8	2,3	199	18	10	0,81
Clinica Otorino	12	914	923	4.842	5,3	4.792	0,1	109,4%	-0,4	76,9	13,1	534	97	84	0,8
Totale dipartimento	18	1.365	1.376	6.371		6.281						876	148	163	
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE															
Neurochirurgia	18	977	1.267	8.104	8,3	6.815	5,4	106,6%	-0,3	72,3	18,7	883	5	32	2,59
Neurologia	18	847	930	6.792	8,0	6.865	7,4	107,4%	-0,5	53,1	18,8	105	29	139	1,16
Totale dipartimento	36	1.824	2.197	14.896		13.680						988	34	171	

Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2014 (segue)

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE															
Cardiochirurgia	8	329	622	4.556	13,8	3.168	5,1	108,5%	-0,4	77,8	8,7	311	11	9	4,43
Cardiologia	20	1.492	1.616	8.284	5,6	6.294	3,9	86,2%	0,6	80,8	17,2	699	5	328	1,32
Emodinamica	4	586	638	1.155	2,0	1.194	1,9	81,8%	0,4	159,5	3,3	569	118	13	1,21
Elettrofisiologia	4	271	279	570	2,1	530	1,9	36,3%	3,3	69,8	1,5	235	69	32	1,52
Chirurgia Toracica	10	284	315	2.428	8,5	2.300	7,3	63,0%	4,3	31,5	6,3	158	4	56	1,62
Chirurgia Vascolare	11	625	678	3.714	5,9	3.417	5,0	85,1%	0,9	61,6	9,4	534	115	38	1,65
Terapia Intensiva Postoperatoria	5	31	381	436	14,1	1.220	3,2	66,9%	1,6	76,2	3,3	25	4	2	5,49
Cardiologia Terapia Intensiva	11	84	895	501	6,0	3.092	3,5	77,0%	1,0	81,4	8,5	36	6	24	1,7
Totale dipartimento	73	3.702	5.424	21.644		21.215						2567	332	502	
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE															
Nido	20	1.034	1.077	3.625	3,5	3.610	3,4	49,4%	3,4	53,9	9,9	0	0	545	0,19
Divisione Ostetrica Ginecologica	33	2.101	2.116	8.598	4,1	8.655	4,1	71,9%	1,6	64,1	23,7	906	159	485	0,6
Clinica Pediatrica	13	631	635	1.899	3,0	1.892	3,0	39,9%	4,5	48,8	5,2	46	1	347	0,5
Divisione Neonatologica	8	148	192	2.179	14,7	1.328	6,9	45,5%	8,3	24,0	3,6	0	0	12	2,5
Terapia Intensiva Neonatale	4	10	74	40	4,0	904	12,2	61,9%	7,5	18,5	2,5	0	0	6	1,5
Totale dipartimento	78	3.924	4.094	16.341		16.389						952	160	1395	
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA															
Medicina d'Urgenza	24	1.374	160	9.131	6,6	9.641	6,4	110,1%	-0,6	63,0	26,4	23	0	374	0,92
Rianimazione	12	98	758	1.545	15,8	3.506	4,6	80,1%	1,2	63,2	9,6	48	4	26	3,49
Totale dipartimento	36	1.472	918	10.676		13.147						71	4	400	

Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2013
(segue)

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA															
Oncologia	11	399	417	5.023	12,6	3.979	9,5	96,9%	0,3	37,1	10,9	50	4	42	1,31
Totale dipartimento	11	399	417	5.023		3.979						50	4	42	
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA															
Chirurgia Generale e Digestiva	30	1.602	1.740	10.571	606,0	10.206	5,9	93,2%	0,4	58,0	28,0	970	172	262	1,33
Endoscopia Digestiva	1	51	51	57	1,1	57	1,1	15,6%	6,0	63,8	0,2	0	0	50	0,59
Epatogastroenterologia	4	239	255	1.444	6,0	1.389	5,4	95,2%	0,3	51,0	3,8	40	0	32	1,34
Totale dipartimento	5	290	306	1.501		1.446						40	172	344	
Totale azienda	474	23.978	26.316	162.076		162.379						10.379	2306	3919	

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 8 vengono evidenziate le modalità di accesso alle singole UU.OO. ed ai relativi dipartimenti. Il dato risulta omogeneo all'interno dei vari dipartimenti aziendali con un picco di ricoveri urgenti da Pronto Soccorso per i dipartimenti medico, chirurgico e materno infantile.

Tabella 8. Provenienza dei ricoveri per Unità di degenza di ammissione. Anno 2014

Unità di degenza	PROGRAMMATO	%	URGENTE	%	PROGRAMMATO CON PREOSPEDALIZZAZIONE	%	NEONATO	%	TOTALE
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE									
Geriatria	38	4,8	749	94,9	2	0,3	0	0,0	789
Malattie Infettive	22	10,2	188	87,4	5	2,3	0	0,0	215
Clinica medica	13	0,9	1.460	99,1	0	0,0	0	0,0	1.473
Endocrinologia	33	70,2	11	23,4	3	6,4	0	0,0	47
Medicina Interna	10	0,6	1.652	99,4	0	0,0	0	0,0	1.662
Nefrologia e dialisi	17	14,5	99	84,6	1	0,9	0	0,0	117
Clinica Dermatologica	0	0,0	1	25,0	3	75,0	0	0,0	4
Oncoematologia	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1
Malattie Apparato Respiratorio	70	9,0	703	90,6	3	0,4	0	0,0	776
Lungodegenza	8	3,0	261	97,0	0	0,0	0	0,0	269
Totale dipartimento	212	4,0	5.124	95,7	17	0,3	0	0,0	5.353
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE									
Chirurgia Generale e Degenza Breve	27	10,1	1	0,4	239	89,5	0	0,0	267
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	216	10,6	805	39,5	1.019	50,0	0	0,0	2.040
Chirurgia Plastica	17	32,1	3	5,7	33	62,3	0	0,0	53
Divisione Ortopedica	313	22,4	710	50,8	376	26,9	0	0,0	1.399
Chirurgia della Mano	154	26,5	128	22,0	300	51,5	0	0,0	582
Urologia	379	51,4	334	45,3	25	3,4	0	0,0	738
Chirurgia Urologica Mininvasiva	131	16,4	272	34,0	398	49,7	0	0,0	801
Totale dipartimento	1.237	21,0	2.253	38,3	2.390	40,6	0	0,0	5.880
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI									
Chirurgia Maxillo-Facciale	70	31,4	43	19,3	110	49,3	0	0,0	223
Oculistica	41	18,6	99	44,8	81	36,7	0	0,0	221
Clinica Otorino	476	31,4	372	11,3	63	51,6	0	3,4	914
Totale dipartimento	587	43,2	514	37,8	254	18,7	0	0,0	1.358

**Tabella 8. Provenienza dei ricoveri per unità di Degenza di ammissione. Anno 2014
(segue)**

Unità di degenza	URGENTE PRONTO SOCCORSO	%	URGENTE DA REPARTO	%	PROGRAMMATO	%	NEONATO	%	TOTALE
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE									
Neurochirurgia	734	82,4	150	16,8	7	0,8	0	0,0	891
Neurologia	214	24,7	649	74,9	4	0,5	0	0,0	867
Totale dipartimento	948	53,9	799	45,4	11	0,6	0	0,0	1.758
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE									
Cardiochirurgia	180	84,5	32	15,0	1	0,5	0	0,0	213
Cardiologia	0	0,0	905	100,0	0	0,0	0	0,0	905
Emodinamica	620	98,6	9	1,4	0	0,0	0	0,0	629
Elettrofisiologia	261	97,0	8	3,0	0	0,0	0	0,0	269
Chirurgia Toracica	122	45,5	75	28,0	71	26,5	0	0,0	268
Chirurgia Vascolare	235	39,0	140	23,3	227	37,7	0	0,0	602
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	0,0	28	96,6	1	3,4	0	0,0	29
Cardiologia Terapia Intensiva	2	0,3	638	99,7	0	0,0	0	0,0	640
Totale dipartimento	1.420	39,9	1.835	51,6	300	8,4	0	0,0	3.555
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE									
Nido	1	0,1	7,0	0,7	0	0,0	1.027	99,2	1.035
Divisione Ostetrica Ginecologica	138	6,6	1.701	81,0	260	12,4	0	0,0	2.099
Clinica Pediatrica	0	0,0	629	99,8	0	0,0	1	0,2	630
Divisione Neonatologica	0	0,0	26	29,9	0	0,0	61	70,1	87
Terapia Intensiva Neonatale	0	0,0	6	8,7	0	0,0	63	91,3	69
Totale dipartimento	139	3,5	2.369	60,4	260	6,6	1.152	29,4	3.920
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA									
Medicina d'Urgenza	17	1,2	1.425	98,8	1	0,1	0	0,0	1.443
Rianimazione	1	0,5	204	99,5	0	0,0	0	0,0	205
Totale dipartimento	18	1,1	1.629	98,8	1	0,1	0	0,0	1.648

**Tabella 8. Provenienza dei ricoveri per unità di Degenza di ammissione. Anno 2014
(segue)**

Unità di degenza	URGENTE PRONTO SOCCORSO	%	URGENTE DA REPARTO	%	PROGRAMMATO	%	NEONATO	%	TOTALE
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA									
Oncologia	44	15,7	235	83,6	2	0,7	0	0,0	281
Totale dipartimento	44	15,7	235	83,6	2	0,7	0	0,0	281
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA									
Chirurgia Generale e Digestiva	320	20,6	836	53,7	401	25,8	0	0,0	1.557
Endoscopia Digestiva	33	64,7	1	2,0	17	1,0	0	0,0	51
Epatogastroenterologia	28	12,6	190	85,6	4	1,8	0	0,0	222
Totale dipartimento	381	20,8	1.027	56,1	422	23,1	0	0,0	1.830
Totale azienda	4.986	19,5	15.785	61,7%	3.657	14,3	1.152	4,5	25.580

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 9 vengono esposti i ricoveri brevi attribuibili a DRG medici, comprensivi quindi anche di procedure chirurgiche non “operating room” che vengono opportunamente svolte in tale regime. Il dato, che comprende anche i deceduti, è stabile rispetto al 2013 con valori prossimi alle medie nazionali.

Tabella 9. Percentuale ricoveri medici brevi. Anni 2013-2014

Struttura di dimissione	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%
	ANNO 2013			ANNO 2014		
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatría	42	509	0,083	81	791	0,102
Malattie Infettive	15	253	0,059	18	247	0,073
Clinica medica	235	1.249	0,188	189	1.284	0,147
Endocrinologia				0	30	0,000
Medicina Interna	228	1.211	0,188	280	1.484	0,189
Nefrologia e dialisi	8	122	0,066	10	101	0,099
Clinica Dermatologica	0	2	0,000	0	7	0,000
Oncoematologia	1	1	1,000	1	1	1,000
Malattie Apparato Respiratorio	53	706	0,075	63	740	0,085
Lungodegenza				28	264	0,106
Totale dipartimento	582	4.053	0,1	582	4.949	0,118
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	29	30	0,967	29	32	0,906
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	150	552	0,272	109	444	0,245
Chirurgia Plastica	0	3	0,000	1	4	0,250
Divisione Ortopedica	129	230	0,561	116	202	0,574
Chirurgia della Mano	42	48	0,875	38	40	0,950
Urologia	6	244	0,025	108	266	0,406
Chirurgia Urologica Mininvasiva	76	150	0,507	111	230	0,483
Totale dipartimento	253	1.257	0,201	432	1.218	0,355

Tabella 9. Percentuale ricoveri medici brevi. Anni 2013-2014 (segue)

Struttura di dimissione	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%
	ANNO 2013			ANNO 2014		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	29	44	0,659	69	86	0,802
Oculistica	12	33	0,364	10	23	0,435
Odontostomatologia	27	27	1,000			
Clinica Otorino	96	300	0,320	84	380	0,221
Totale dipartimento	164	404	0,406	164	489	0,335
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	32	67	0,478	32	94	0,340
Neurologia	115	710	0,162	139	742	0,187
Totale dipartimento	147	777	0,189	147	836	0,176
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	7	11	0,636	9	18	0,500
Cardiologia	361	876	0,412	328	793	0,414
Emodinamica	16	18	0,889	13	17	0,765
Elettrofisiologia	45	48	0,938	32	36	0,889
Chirurgia Toracica	68	136	0,500	56	126	0,444
Chirurgia Vascolare	41	94	0,436	38	91	0,418
Terapia Intensiva Postoperatoria	2	6	0,333	2	6	0,333
Cardiologia Terapia Intensiva	26	48	0,542	24	48	0,500
Totale dipartimento	566	1.237	0,458	566	1.135	0,499

Tabella 9. Percentuale ricoveri medici brevi. Anni 2013-2014 (segue)

Struttura di dimissione	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%
	ANNO 2013			ANNO 2014		
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	567	994	0,570	545	1.034	0,527
Divisione Ostetrica Ginecologica	469	1.180	0,397	485	1.195	0,406
Clinica Pediatrica	485	802	0,605	347	585	0,593
Divisione Neonatologica	6	147	0,041	12	148	0,081
Terapia Intensiva Neonatale	5	13	0,385	6	10	0,600
Totale dipartimento	1.532	3.136	0,489	1.532	2.972	0,515
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	374	1.578	0,237	333	1.351	0,246
Rianimazione	28	60	0,467	26	50	0,520
Totale dipartimento	402	1.638	0,245	402	1.401	0,287
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA						
Oncologia	28	256	0,109	42	349	0,120
Totale dipartimento	28	256	0,109	28	349	0,080
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	251	534	0,470	262	632	0,415
Endoscopia Digestiva	57	58	0,983	50	51	0,980
Epatogastroenterologia	44	178	0,247	32	199	0,161
Totale dipartimento	352	770	0,457	352	882	0,399
Totale azienda	3.460	13.528	0,256	4.205	14.231	0,295

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 10, le percentuali dei ricoveri ordinari oltre soglia per pazienti di età $\geq$ ai 65 anni, risultano stabili nei due anni presi in considerazione.

Tabella 10. Percentuale ricoveri ordinari medici oltre soglia per pazienti di età $\geq$ ai 65 anni. Anni 2013- 2014 (esclusi i dimessi dai reparti di riabilitazione, lungodegenti e neuroriabilitazione)

Struttura di dimissione	2013			2014		
	OLTRE SOGLIA ≥ 65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%	OLTRE SOGLIA ≥ 65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatria	60	509	11,8	54	791	6,8
Malattie Infettive	6	253	2,4	19	247	7,7
Clinica medica	73	1.249	5,8	70	1.284	5,5
Endocrinologia	0	0		1	30	3,3
Medicina Interna	43	1.211	3,6	26	1.484	1,8
Nefrologia e dialisi	3	122	2,5	2	101	2,0
Clinica Dermatologica	0	2	0,0	0	7	0,0
Oncoematologia	0	1	0,0	0	1	0,0
Malattie Apparato Respiratorio	45	706	6,4	38	740	5,1
Lungodegenza	0	0		16	264	6,1
Totale dipartimento	230	4.053	5,7	226	4.949	4,6
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	0	30	0,0	2	32	6,3
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	20	552	3,6	22	444	5,0
Chirurgia Plastica	0	3	0,0	0	4	0,0
Divisione Ortopedica	16	230	7,0	3	202	1,5
Chirurgia della Mano	0	48	0,0	0	40	0,0
Urologia	16	244	6,6	25	266	9,4
Chirurgia Urologica Mininvasiva	2	150	1,3	5	230	2,2
Totale dipartimento	54	1.257	4,3	57	1.218	4,7

Tabella 10. Percentuale ricoveri ordinari medici oltre soglia per pazienti di età $\geq$ ai 65 anni. Anni 2013-2014 (esclusi i dimessi dai reparti di riabilitazione, lungodegenti e neuroriabilitazione) (segue)

Struttura di dimissione	2013			2014		
	OLTRE SOGLIA ≥ 65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%	OLTRE SOGLIA ≥ 65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	0	71	0,0	0	86	0,0
Oculistica	0	33	0,0	1	23	4,3
Odontostomatologia	0	27	0,0	0	0	
Clinica Otorino	2	300	0,7	5	380	1,3
Totale dipartimento	2	431	0,5	6	489	1,2
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	1	67	1,5	0	94	0,0
Neurologia	8	710	1,1	15	742	2,0
Totale dipartimento	9	777	1,2	15	836	1,8
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	0	11	0,0	8	18	44,4
Cardiologia	10	876	1,1	0	793	0,0
Emodinamica	0	18	0,0	0	17	0,0
Elettrofisiologia	0	48	0,0	0	36	0,0
Chirurgia Toracica	3	136	2,2	3	126	2,4
Chirurgia Vascolare	3	94	3,2	1	91	1,1
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	6	0,0	0	6	0,0
Cardiologia Terapia Intensiva	2	48	4,2	1	48	2,1
Totale dipartimento	18	1.237	1,5	13	1.135	1,1
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	0	994	0,0	0	1.034	0,0
Divisione Ostetrica Ginecologica	1	1.180	0,1	0	1.195	0,0
Clinica Pediatrica	0	802	0,0	0	585	0,0
Divisione Neonatologica	0	147	0,0	0	148	0,0
Terapia Intensiva Neonatale	0	13	0,0	0	10	0,0
Totale dipartimento	1	3.136	0,0	0	2.972	0,0

**Tabella 10. Percentuale ricoveri ordinari medici oltre soglia per pazienti di età $\geq$ ai 65 anni.
Anni 2013- 2014 (esclusi i dimessi dai reparti di riabilitazione, lungodegenti e neuroriabilitazione) (segue)**

Struttura di dimissione	2013			2014		
	OLTRE SOGLIA ≥ 65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%	OLTRE SOGLIA ≥ 65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	6	1.578	0,4	25	1.351	1,9
Rianimazione	1	60	1,7	0	50	0,0
Totale dipartimento	7	1.638	0,4	25	1.401	1,8
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	12	256	4,7	12	349	3,4
Totale dipartimento	12	256	4,7	12	349	3,4
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	6	534	1,1	6	632	0,9
Endoscopia Digestiva	0	58	0,0	0	51	0,0
Epatogastroenterologia	2	178	1,1	0	199	0,0
Totale dipartimento	8	770	1,0	6	882	0,7
Totale azienda	341	13.555	2,48	360	14.231	2,52

Fonte: Archivio SDO

La tabella 11 mostra una significativa riduzione dei dimessi da ricovero in DH nell'anno 2014 rispetto all'anno 2013 in linea con gli obiettivi fissati a livello regionale.

Tabella 11. Degenza in Day Hospital per unità di degenza. Anni 2013-2014

Struttura di dimissione	DAY HOSPITAL											
	DIM ESSI		ACCESSI		ACCESSI MED		DH 1 GIORNO		DH > 1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE												
Malattie Infettive	481	149	2.760	2.156	5,74	14,47	152	25	329	124	0,84	0,90
Clinica medica	76	29	621	444	8,17	15,31	22	3	54	26	0,71	0,84
Endocrinologia	554	18	2.119	170	3,82	9,44	121	4	433	14	0,58	0,41
Medicina Interna	15	0	122	0	86,53	0,00	3	0	12	0	6,26	0,00
Nefrologia e dialisi	17	3	148	5	8,71	1,67	0	1	17	2	0,72	0,76
Clinica Dermatologica	139	42	799	266	5,75	6,33	11	1	128	41	0,78	0,71
Oncoematologia	14	3	29	3	2,07	1,00	9	3	5	0	0,58	0,53
Malattie Apparato Respiratorio	16	1	42	2	2,62	2,00	6	0	10	1	0,81	0,56
Totale dipartimento	1.312	245	6.640	3.046	123	50	324	37	988	208	11	5
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE												
Chirurgia Generale e Degenza Breve	169	107	183	108	1,08	1,01	160	106	9	1	0,47	0,48
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	28	10	28	10	1,00	1,00	28	10	0	0	0,47	0,40
Divisione Ortopedica	10	6	10	6	1,00	1,00	10	6	0	0	0,48	0,41
Chirurgia della Mano	10	7	10	7	1,00	1,00	10	7	0	0	0,48	0,41
Urologia	285	283	1.108	969	3,89	3,42	170	182	115	101	0,59	0,57
Chirurgia Urologica Mininvasiva	346	353	794	864	2,29	2,45	254	255	92	98	0,50	0,50
Totale dipartimento	848	766	2.133	1.964	10	10	632	566	216	200	3	3

Tabella 11. Degenza in Day Hospital per unità di degenza. Anni 2013-2014 (segue)

Struttura di dimissione	DAY HOSPITAL											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI												
Chirurgia Maxillo-Facciale	45	41	45	41	1,00	1,00	45	41	0	0	0,62	0,59
Oculistica	4	2	10	2	2,50	1,00	2	2	2	0	0,50	0,59
Odontostomatologia	10	2	10	0	1,00	0,00	10	0	0	2	0,53	0,00
Clinica Otorino	13	0	13	0	1,00	0,00	13	0	0	0	0,58	0,00
Totale dipartimento	72	45	78	43	6	2	70	43	2	2	2	1
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE												
Neurochirurgia	1	3	1	3	1,00	1,00	1	3	0	0	0,72	0,63
Neurologia	199	104	1.291	955	6,49	9,18	19	3	180	101	0,78	0,67
Riabilitazione	125	119	2.813	2.771	22,50	23,29	2	0	123	119	0,70	0,71
Totale dipartimento	325	226	4.105	3.729	30	33	22	6	303	220	2	2
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE												
Chirurgia Vascolare	1	1	1	1	1,00	1,00	1	1	0	0	0,46	0,46
Totale dipartimento	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE												
Divisione Ostetrica Ginecologica	163	46	163	46	1,00	1,00	163	46	0	0	0,40	0,40
Clinica Pediatrica	220	7	299	26	1,36	3,71	170	6	50	1	0,29	0,36
Totale dipartimento	383	53	462	72	2	5	333	52	50	1	1	1
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA												
Neuroradiologia	2	1	2	1	1,00	1,00	2	1	0	0	0,47	0,26
Totale dipartimento	2	1	2	1	1	1	2	1	0	0	0	0
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA												
Oncologia	797	777	6.740	6.817	8,46	8,77	73	67	724	710	0,77	0,76
Radioterapia oncologica	3	0	3	0	1,00	0,00	3	0	0	0	0,96	0,00
Totale dipartimento	797		6.743	6.817	9	9	76	67	724	710	2	1

Tabella 11. Degenza in Day Hospital per unità di degenza. Anni 2012-2013 (segue)

Struttura di dimissione	DAY HOSPITAL											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH > 1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA												
Chirurgia Generale e Digestiva	210	182	215	184	1,02	1,01	205	180	5	2	0,64	0,66
Endoscopia Digestiva	75	110	75	110	1,00	1,00	75	110	0	0	0,56	0,50
Epatogastroenterologia	30	20	118	92	3,93	4,60	12	3	18	17	1,00	1,05
Totale dipartimento	315	312	408	386	6	7	292	293	23	19	2	2
Totale azienda	4.055	1.649	20.572	16.059	4,91	5,07	1.752	1.066	2.306	1.360	0,65	0,64

Fonte: Archivio SDO

L'Attività di Day Surgery , sostanzialmente stabile negli anni 2013 e 2014, ha risentito, in termini di volumi di produzione, della riduzione dei letti di day surgery determinata dai fenomeni di ristrutturazione logistica in atto nell'azienda. Una parte delle procedure effettuate in D.S. sono state ulteriormente trasferite in regime ambulatoriale.

Tabella 12. Degenza in Day Surgery per unità di degenza. Anni 2013-2014

Struttura di dimissione	DAY SURGERY											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MED		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE												
Malattie Infettive	2	0	43	0	21,50	0,00	0	0	2	0	1,31	0,00
Medicina Interna	1	0	1	0	0,00	0,00	1	0	0	0	2,60	0,00
Clinica Dermatologica	118	143	223	287	1,89	2,01	16	15	102	128	1,07	1,09
Oncoematologia	0	2	0	2	0,00	1,00	0	2	0	0	0,00	1,48
Totale dipartimento	121	143	267	289	23	3	17	17	104	128	5	3
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE												
Chirurgia Generale e Degenza Breve	121	99	123	99	1,02	1,00	119	99	2	0	0,74	0,78
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	330	252	330	252	1,00	1,00	330	252	0	0	0,59	0,55
Chirurgia Plastica	1	2	1	2	1,00	1,00	1	2	0	0	1,29	0,97
Divisione Ortopedica	42	20	42	20	1,00	1,00	42	20	0	0	0,85	0,88
Chirurgia della Mano	76	95	76	95	1,00	1,00	76	95	0	0	0,97	1,07
Urologia	143	124	377	303	2,64	2,44	62	59	81	65	0,59	0,58
Chirurgia Urologica Mininvasiva	13	9	13	9	1,00	1,00	13	9	0	0	0,99	0,82
Totale dipartimento	726	601	962	780	9	8	643	536	83	65	6	6
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI												
Chirurgia Maxillo-Facciale	25	35	25	35	1,00	1,00	25	35	0	0	0,99	1,05
Oculistica	66	91	66	91	1,00	1,00	66	91	0	0	0,75	0,81
Clinica Otorino	18	0	18	0	1,00	0,00	18	0	0	0	0,94	0,00
Totale dipartimento	109	126	109	126	3	2	109	126	0	0	3	2

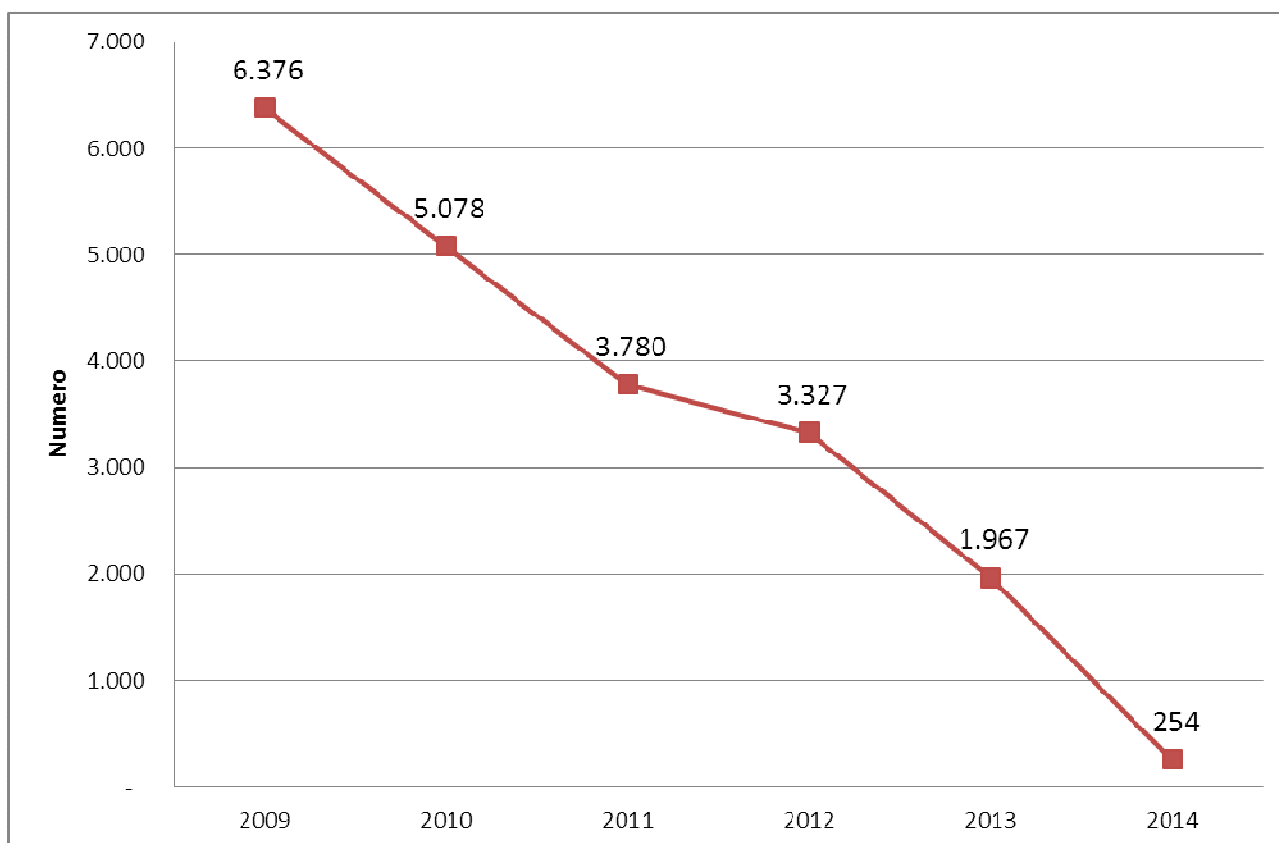
Tabella 12. Degenza in Day Surgery per unità di degenza. Anni 2013- 2014 (segue)

Struttura di dimissione	DAY SURGERY											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE												
Neurochirurgia	14	4	15	4	1,07	1,00	13	4	1	0	0,77	0,74
Totale dipartimento	14	4	15	4	1	1	13	4	1	0	1	1
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE												
Chirurgia Vascolare	3	6	3	7	1,00	1,17	3	5	0	1	0,73	0,74
Totale dipartimento	3	6	3	7	1	1	3	5	0	1	1	1
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE												
Divisione Ostetrica Ginecologica	297	293	297	293	1,00	1,00	297	293	0	0	0,80	0,88
Totale dipartimento	297	293	297	293	1	1	297	293	0	0	1	1
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA												
Neuroradiologia	147	127	147	127	1,00	1,00	147	127	0	0	1,26	1,26
Totale dipartimento	147	127	147	127	1	1	147	127	0	0	1	1
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA												
Oncologia	1	1	1	8	1,00	8,00	1	0	0	1	1,80	1,47
Radioterapia oncologica	24	19	24	19	1,00	1,00	24	19	0	0	1,49	1,49
Totale dipartimento	25	20	25	27	2	9	25	19	0	1	3	3
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA												
Chirurgia Generale e Digestiva	4	10	4	10	1,00	1,00	4	10	0	0	0,76	0,59
Totale Dipartimento	4	10	4	10	1	1	4	10	0	0	1	1
Totale azienda	1.446	1.330	1.829	1.663	1,26	1,26	1.258	1.137	188	195	0,82	0,84

Fonte: Archivio SDO

La figura 10 mostra l'andamento dei ricoveri in DH diagnostici medici nell'intervallo 2009-2014. E' evidente l'andamento in riduzione, particolarmente accentuato negli ultimi anni, per effetto degli obiettivi di budget assegnati alle strutture sanitarie.

Figura 10. Andamento dei DH diagnostici 2009-2014



CAPITOLO 3

ANALISI DEI RICOVERI PER RESIDENZA

Nella Tabella 13 si evidenzia come il numero assoluto dei dimessi residenti nel naturale bacino di utenza, identificabile con la nuova ASL 2, sia sostanzialmente stabile nell'intervallo di tempo considerato. In lieve incremento il numero dei pazienti provenienti dalla nuova ASL 1 mentre si registra una modesta flessione per i ricoveri complessivamente attribuibili a residenti fuori regione. In diminuzione di oltre il 10% il numero assoluto dei pazienti stranieri.

Tabella 13. Attività di degenza. Dimessi totali per residenza. Anni 2013-2014

RESIDENZA	ANNO 2013		ANNO 2014		DIFF	
	NUMERO	%	NUMERO	%	NUMERO	%
ASL 1 CITTA' DI CASTELLO	175	0,6	152	0,5	-23	-13,1
ASL 2 PERUGIA	825	2,7	897	3,1	72	8,7
ASL UMBRIA 1	1.000	3,3	1.049	3,6	49	4,9
ASL 3 FOLIGNO	765	2,5	793	2,7	28	3,7
ASL 4 TERNI	22.520	74,3	21.742	74,1	-778	-3,5
ASL UMBRIA 2	23.285	76,9	22.535	76,8	-750	-3,2
FUORI REGIONE	5.827	19,2	5.590	19,1	-237	-4,1
STRANIERI	183	0,6	162	0,6	-21	-11,5
TOTALE	30.295	100,0	29.336	100,0	-959	-3,2

Fonte: Archivio SDO

Di seguito, tabella 14, vengono analizzate più in dettaglio le provenienze dei pazienti umbri, suddivisi per distretto di residenza. L'analisi evidenzia un fenomeno distribuito difformemente, con aumento dei pazienti provenienti dai distretti del "Perugino" e della "Media valle del Tevere". Il circondario di Terni registra una leggera flessione attribuibile alla riduzione dei DH.

Tabella 14. Residenti umbri per ASL e distretto di appartenenza (ordinari). Anni 2013-2014

DISTRETTO RESIDENZA	ANNO 2013	ANNO 2014	DIFF.	DIFF. (%)
DISTRETTO ALTO CHIASCIO	77	77	0	0,0
DISTRETTO ALTO TEVERE	98	75	-23	-23,5
DISTRETTO DEL PERUGINO	300	343	43	14,3
DISTRETTO DELL'ASSISANO	128	91	-37	-28,9
DISTRETTO DELLA MEDIA VALLE DEL TEVERE	319	399	80	25,1
DISTRETTO DEL LAGO TRASIMENO	78	64	-14	-17,9
ASL UMBRIA 1	1.000	1.049	49	4,9
DISTRETTO FOLIGNO	261	283	22	8,4
DISTRETTO VALNERINA	126	123	-3	-2,4
DISTRETTO SPOLETO	378	387	9	2,4
DISTRETTO TERNI	18.145	17.183	-962	-5,3
DISTRETTO NARNI-AMELIA	3.770	3.910	140	3,7
DISTRETTO ORVIETO	605	649	44	7,3
ASL UMBRIA 2	23.285	22.535	-750	-3,2
UMBRIA	24.285	23.584	-701	-2,9

Fonte: Archivio SDO

L'analisi della provenienza dei pazienti messa a confronto con i dipartimenti di dimissione (tabella 15) evidenzia come l'incremento dei ricoveri si concentri nei dipartimenti di "Neuroscienze" e "Cardio-toraco-vascolare".

Tabella 15. Attività di degenza. Dimessi totali per Unità di degenza ASL di residenza. Anni 2013-2014

Unità di degenza	ASL 1		ASL 2		ASL 3		ASL 4		FUORI REGIONE		STRANIERI		TOTALE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE														
Geriatria	0	1	1	9	4	14	542	743	36	60	0	3	583	830
Malattie Infettive	0	1	14	8	14	16	577	326	140	48	11	11	756	410
Clinica medica	1	0	18	19	10	21	1.142	1.100	158	198	15	11	1.344	1.349
Endocrinologia	4	5	12	6	10	3	298	37	229	18	1	0	554	69
Medicina Interna	0	1	11	17	14	18	1.108	1.293	128	161	5	7	1.266	1.497
Nefrologia e dialisi	0	0	0	1	3	2	142	115	12	11	0	1	157	130
Clinica Dermatologica	1	0	5	4	16	4	173	155	64	32	0	0	259	195
Oncoematologia	0	0	0	0	0	0	14	5	1	0	0	1	15	6
Malattie Apparato Respiratorio	0	0	8	8	10	9	592	619	118	121	7	5	735	762
Lungodegenza	0	0	0	1	0	2	0	250	0	16	0	0	0	269
Totale dipartimento	6	8	69	73	81	89	4.588	4.643	886	665	39	39	5.669	5.517
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE														
Chirurgia Generale e Degenza Breve	0	0	4	4	6	4	511	378	87	88	2	0	610	474
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	10	9	76	111	44	54	1.845	1.597	538	497	9	14	2.522	2.282
Chirurgia Plastica	0	0	0	3	7	9	45	37	12	8	0	3	64	60
Divisione Ortopedica	8	6	101	83	53	53	1.085	1.059	197	215	14	7	1.458	1.423
Chirurgia della Mano	26	28	111	113	42	52	398	335	138	160	4	1	719	689
Urologia	1	2	11	14	15	15	714	699	399	418	9	2	1.149	1.150
Chirurgia Urologica Mininvasiva	6	7	85	59	62	57	744	811	201	223	3	7	1.101	1.164
Totale dipartimento	51	52	388	387	229	244	5.342	4.916	1.572	1.609	41	34	7.623	7.242
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI														
Chirurgia Maxillo-Facciale	9	11	12	6	10	8	145	199	67	81	1	0	244	305
Oculistica	0	0	37	27	2	11	223	217	62	59	1	1	325	315
Odontostomatologia	0	0	1	0	1	0	31	0	7	0	0	0	40	0
Clinica Otorino	2	2	15	16	17	9	650	636	238	244	2	7	924	914
Totale dipartimento	11	13	65	49	30	28	1.049	1.052	374	384	4	8	1.533	1.534
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE														
Neurochirurgia	67	44	104	136	133	131	391	339	327	329	7	5	1.029	984
Neurologia	7	6	17	18	38	33	761	729	167	161	6	4	996	951
Riabilitazione	0	0	0	0	2	0	116	117	7	2	0	0	125	119
Totale dipartimento	74	50	121	154	173	164	1.268	1.185	501	492	13	9	2.150	2.054

**Tabella 15. Attività di degenza. Dimessi totali per Unità di degenza ASL di residenza.
Anni 2013-2014 (segue)**

Unità di degenza	ASL 1		ASL 2		ASL 3		ASL 4		FUORI REGIONE		STRANIERI		TOTALE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE														
Cardiochirurgia	2	2	7	7	27	34	176	176	84	110	2	0	298	329
Cardiologia	2	1	19	17	17	15	1.190	1.217	194	237	9	5	1.431	1.492
Emodinamica	0	1	7	8	10	4	411	398	137	170	5	5	570	586
Elettrofisiologia	3	1	7	12	10	21	251	198	45	39	0	0	316	271
Chirurgia Toracica	2	3	1	1	10	12	169	170	112	98	3	0	297	284
Chirurgia Vascolare	0	0	6	14	11	10	425	453	162	151	5	4	609	632
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	0	1	0	3	1	22	23	8	6	0	1	34	31
Cardiologia Terapia Intensiva	0	1	2	1	5	3	65	61	9	17	0	1	81	84
Totale dipartimento	9	9	50	60	93	100	2.709	2.696	751	828	24	16	3.636	3.709
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE														
Nido	0	1	4	12	5	5	846	880	134	134	5	2	994	1.034
Divisione Ostetrica Ginecologica	6	2	24	32	37	26	2.033	1.965	376	394	21	21	2.497	2.440
Clinica Pediatrica	0	0	6	3	7	8	715	476	317	140	16	11	1.061	638
Divisione Neonatologica	3	1	4	1	13	16	101	106	24	20	2	4	147	148
Terapia Intensiva Neonatale	0	1	1	1	0	0	10	6	2	2	0	0	13	10
Totale dipartimento	9	5	39	49	62	55	3.705	3.433	853	690	44	38	4.712	4.270
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA														
Medicina d'Urgenza	1	0	6	10	22	16	1.383	1.182	180	157	8	9	1.600	1.374
Rianimazione	3	0	1	2	12	3	71	84	16	8	1	1	104	98
Totale dipartimento	4	0	7	12	34	19	1.454	1.266	196	165	9	10	1.704	1.472
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA														
Neuroradiologia	3	7	10	12	4	12	96	82	36	15	0	0	149	128
Totale dipartimento	3	7	10	12	4	12	96	82	36	15	0	0	149	128
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA														
Oncologia	5	6	44	52	37	46	775	823	211	250	4	0	1.076	1.177
Radioterapia Oncologica	0	0	0	0	0	0	0	0	27	19	0	0	27	19
Totale dipartimento	5	6	44	52	37	46	775	823	238	269	4	0	1.103	1.196
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA														
Chirurgia Generale e Digestiva	2	2	26	45	16	27	1.250	1.326	349	386	5	8	1.648	1.794
Endoscopia Digestiva	0	0	2	1	2	3	120	138	10	19	0	0	134	161
Epatogastroenterologia	1	0	4	3	4	6	164	182	61	68	0	0	234	259
Totale dipartimento	3	2	32	49	22	36	1.534	1.646	420	473	5	8	2.016	2.214
Totale azienda	175	152	825	897	765	793	22.520	21.742	5.827	5.590	183	162	30.295	29.336

Fonte: Archivio SDO

L'indice di attrazione extraregionale dell'Azienda, riportato nella tabella 16, è incrementato, nel biennio in esame, dal 19,2% al 21,7 %; i dipartimenti che registrano la maggior incidenza di pazienti residenti in altre regioni italiane sono :” Chirurgia testa collo e dei tessuti molli” e “ Neuroscienze” oltre che le chirurgie complessivamente intese.

Tabella 16. Indice di attrazione extraregionale sui ricoveri complessivi. Anni 2013-2014

Struttura di dimissione	2013			2014		
	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatria	41	583	7,0	87	830	10,5
Malattie Infettive	179	756	23,7	84	410	20,5
Clinica medica	201	1.344	15,0	249	1.349	18,5
Endocrinologia	255	554	46,0	32	69	46,4
Medicina Interna	158	1.266	12,5	204	1.497	13,6
Nefrologia e dialisi	15	157	9,6	15	130	11,5
Clinica Dermatologica	86	259	33,2	40	195	20,5
Oncoematologia	1	15	6,7	1	6	16,7
Malattie Apparato Respiratorio	143	735	19,5	143	762	18,8
Lungodegenza				19	269	7,1
Totale dipartimento	1.079	5.669	19,0	874	5.517	15,8
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	89	610	14,6	96	474	20,3
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	676	2.522	26,8	684	2.282	30,0
Chirurgia Plastica	19	64	29,7	23	60	38,3
Divisione Ortopedica	373	1.458	25,6	364	1.423	25,6
Chirurgia della Mano	320	719	44,5	352	689	51,1
Urologia	435	1.149	37,9	451	1.150	39,2
Chirurgia Urologica Mininvasiva	356	1.101	32,3	353	1.164	30,3
Totale dipartimento	2.268	7.623	29,8	2.323	7.242	32,1

**Tabella 16. Indice di attrazione extraregionale sui ricoveri complessivi. Anni 2013-2014
(segue)**

Struttura di dimissione	2013			2014		
	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	108	284	38,0	106	305	34,8
Oculistica	102	325	31,4	98	315	31,1
Odontostomatologia	7	40	17,5			
Clinica Otorino	274	924	29,7	278	914	30,4
Totale dipartimento	491	1.573	31,2	482	1.534	31,4
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	636	1.029	61,8	641	984	65,1
Neurologia	234	996	23,5	224	951	23,6
Riabilitazione	9	125	7,2	2	119	1,7
Totale dipartimento	879	2.150	40,9	867	2.054	42,2
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	122	298	40,9	153	329	46,5
Cardiologia	241	1.431	16,8	275	1.492	18,4
Emodinamica	159	570	27,9	188	586	32,1
Elettrofisiologia	65	316	20,6	74	271	27,3
Chirurgia Toracica	128	297	43,1	114	284	40,1
Chirurgia Vascolare	184	609	30,2	179	632	28,3
Terapia Intensiva Postoperatoria	12	34	35,3	8	31	25,8
Cardiologia Terapia Intensiva	16	81	19,8	23	84	27,4
Totale dipartimento	927	3.636	25,5	1.014	3.709	27,3
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	151	994	15,2	154	1.034	14,9
Divisione Ostetrica Ginecologica	463	2.497	18,5	475	2.440	19,5
Clinica Pediatrica	346	1.061	32,6	162	638	25,4
Divisione Neonatologica	46	147	31,3	42	148	28,4
Terapia Intensiva Neonatale	3	13	23,1	4	10	40,0
Totale dipartimento	1.009	4.712	21,4	837	4.270	19,6

Tabella 16. Indice di attrazione extraregionale sui ricoveri complessivi. Anni 2013-2014
(segue)

Struttura di dimissione	2013			2014		
	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	217	1.600	13,6	192	1.374	14,0
Rianimazione	33	104	31,7	14	98	14,3
Totale dipartimento	250	1.704	14,7	206	1.472	14,0
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA						
Neuroradiologia	53	149	35,6	128	128	100,0
Totale dipartimento	53	149	35,6	128	128	100,0
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	298	1.076	27,7	354	1.177	30,1
Radioterapia Oncologica	27	27	100,0	19	19	100,0
Totale dipartimento	325	1.103	29,5	373	1.196	31,2
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	397	1.648	24,1	468	1.794	26,1
Endoscopia Digestiva	23	161	14,3	14	134	10,4
Epatogastroenterologia	70	234	29,9	77	259	29,7
Totale dipartimento	490	2.043	24,0	559	2.187	25,6
Totale azienda	7.771	30.362	25,6	7.663	29.309	26,1

Fonte: Archivio SDO

La distribuzione dei ricoveri attribuibili a pazienti residenti in altre nazioni, riportata nella tabella 17, evidenzia un decremento complessivo, fra il 2013 e il 2014 pari al 16,9 %.

Tabella 17. Classificazione per Paese di Cittadinanza. Confronto anni 2013-2014

Nazione	Anno 2013	Anno 2014	Diff.	Diff.(%)
Romania	833	773	-60	-7,2
Albania	374	321	-53	-14,2
Ucraina	116	112	-4	-3,4
Marocco	115	82	-33	-28,7
India	101	99	-2	-2,0
Nigeria	78	59	-19	-24,4
Filippine	64	39	-25	-39,1
Polonia	50	67	17	34,0
Slovacchia	47	65	18	38,3
Tunisia	42	36	-6	-14,3
Pakistan	38	20	-18	-47,4
Bulgaria	36	23	-13	-36,1
Repubblica Dominicana	34	42	8	23,5
Armenia	32	34	2	6,3
Cina	32	26	-6	-18,8
Etiopia	25	12	-13	-52,0
Perù	21	24	3	14,3
Brasile	18	20	2	11,1
Germania	13	13	0	0,0
Bangladesh	12	13	1	8,3
Ecuador	12	10	-2	-16,7
Gran Bretagna	11	12	1	9,1
Altre Nazioni	185		-185	-100,0
Totale Stranieri	2.289	1.902	-387	-16,9

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 4

ATTIVITA' CHIRURGICA COMPLESSA

I dimessi con DRG chirurgici nell'anno 2014 hanno dimostrato una sostanziale stabilità per gli interventi in degenza ordinaria , come si evince dalla tabella 18.

Tabella 18. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2013-2014.
Rilevazione per reparto di dimissione

Unità di dimissione	ORDINARI			DAY SURGERY			TOTALE		
	2013	2014	DIFF	2013	2014	DIFF	2013	2014	DIFF
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE									
Geriatria	74	39	-35	0	0	0	74	39	-35
Malattie Infettive	20	14	-6	2	0	-2	22	14	-8
Clinica medica	19	36	17	0	0	0	19	36	17
Medicina Interna	39	21	-18	0	0	0	39	21	-18
Endocrinologia	39	13	-26	1	0	-1	40	13	-27
Nefrologia e dialisi	18	26	8	0	0	0	18	26	8
Clinica Dermatologica	0	3	3	118	143	25	118	146	28
Oncoematologia	0	0	0	0	2	2	0	2	2
Malattie Apparato Respiratorio	13	21	8	0	0	0	13	21	8
Lungodegenza	0	5	5	0	0	0	0	5	5
Totale dipartimento	222	178	-44	121	145	24	343	323	-20
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE									
Chirurgia Generale e Degenza Breve	290	236	-54	121	99	-22	411	335	-76
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1.612	1576	-36	330	252	-78	1.942	1828	-114
Chirurgia Plastica	60	54	-6	1	2	1	61	56	-5
Divisione Ortopedica	1.176	1195	19	42	20	-22	1.218	1215	-3
Chirurgia della Mano	585	547	-38	76	95	19	661	642	-19
Urologia	477	477	0	143	124	-19	620	601	-19
Chirurgia Urologica Mininvasiva	592	572	-20	13	9	-4	605	581	-24
Totale dipartimento	4.792	4.657	-135	726	601	-125	5.518	5258	-260
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI									
Chirurgia Maxillo-Facciale	132	143	11	26	35	9	158	178	20
Oculistica	222	199	-23	66	91	25	288	290	2
Clinica Otorino	593	534	-59	18	0	-18	611	534	-77
Totale dipartimento	947	876	-71	110	126	16	1.057	1002	-55
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE									
Neurochirurgia	947	883	-64	14	4	-10	961	887	-74
Neurologia	87	105	18	0	0	0	87	105	18
Totale dipartimento	1.034	988	-46	14	4	-10	1.048	992	-56

Tabella 18. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2013-2014.
Rilevazione per reparto di dimissione (segue)

Unità di dimissione	ORDINARI			DAY SURGERY			TOTALE		
	2013	2014	DIFF	2013	2014	DIFF	2013	2014	DIFF
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE									
Cardiochirurgia	287	311	24	0	0	0	287	311	24
Cardiologia	555	699	144	0	0	0	555	699	144
Emodinamica	552	569	17	0	0	0	552	569	17
Elettrofisiologia	268	235	-33	0	0	0	268	235	-33
Chirurgia Toracica	161	158	-3	0	0	0	161	158	-3
Chirurgia Vascolare	511	534	23	3	6	3	514	540	26
Terapia Intensiva Postoperatoria	28	25	-3	0	0	0	28	25	-3
Cardiologia Terapia Intensiva	33	36	3	0	0	0	33	36	3
Totale dipartimento	2.395	2.567	172	3	6	3	2.398	2573	175
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE									
Divisione Ostetrica Ginecologica	857	906	49	297	293	-4	1.154	1199	45
Clinica Pediatrica	39	46	7	0	0	0	39	46	7
Totale dipartimento	896	952	56	297	293	-4	1.193	1245	52
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA									
Medicina d'Urgenza	22	23	1	0	0	0	22	23	1
Rianimazione	44	48	4	0	0	0	44	48	4
Totale dipartimento	66	71	5	0	0	0	66	71	5
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA									
Neuroradiologia	0	0	0	147	127	-20	147	127	-20
Totale dipartimento	0	0	0	147	127	-20	147	127	-20
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA									
Oncologia	22	50	28	1	1	0	23	51	28
Radioterapia oncologica	0	0	0	24	19	-5	24	19	-5
Totale dipartimento	22	50	28	25	20	-5	47	70	23
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA									
Chirurgia Generale e Digestiva	900	970	70	4	10	6	904	980	76
Endoscopia Digestiva	1	0	-1	0	0	0	1	0	-1
Epatogastroenterologia	26	40	14	0	0	0	26	40	14
Totale dipartimento	927	1.010	83	4	10	6	931	1020	89
Totale azienda	11.301	11.349	48	1.447	1.332	-115	12.709	12.660	-49

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 19 viene riportato il numero di interventi effettuati in sala operatoria, distinto per Unità Operativa e Dipartimento. Viene anche riportato il raffronto fra ore di sala operatoria utilizzate e ore effettivamente attribuibili all'esecuzione dell'intervento.

Tabella 19. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2013-2014.
Rilevazione per reparto di intervento

Unità di degenza	N. INTERVENTI TOTALI		N. INTERVENTI IN ELEZIONE		N. INTERVENTI IN URGENZA		ORE DI SALA OPERATORIA		ORE DI INTERVENTO	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE										
Medicina Interna	2	0	0	0	2	0	1	0	0	0
Nefrologia e dialisi	3	0	1	0	2	0	5	0	3	0
Clinica Dermatologica	235	229	234	229	1	0	149	152	104	109
Oncoematologia	255	335	237	320	18	15	102	136	53	72
Totale dipartimento	495	564	472	549	23	15	257	288	160	181
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE										
Chirurgia Generale e Degenza Breve	620	549	618	548	2	1	683	636	492	464
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1.872	1.870	1.383	1.484	489	386	3.538	3.539	2.386	2.442
Chirurgia Plastica	162	155	157	155	5	0	203	179	147	132
Divisione Ortopedica	1.533	1.443	1.478	1.403	55	40	2.268	2.280	1.473	1.481
Chirurgia della Mano	1.312	1.362	1.226	1.277	86	85	1.204	1.275	807	871
Urologia	448	436	393	376	55	60	894	908	574	594
Chirurgia Urologica Mininvasiva	540	494	486	448	54	46	1.276	1.100	869	736
Totale dipartimento	6.487	6.309	5.741	5.691	746	618	10.066	9.917	6.748	6.720
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI										
Chirurgia Maxillo-Facciale	215	270	205	266	10	4	359	397	259	272
Oculistica	2.335	2.248	2.307	2.232	28	16	1.263	1.226	666	631
Odontostomatologia	30	6	30	6	0	0	44	7	30	4
Clinica Otorino	776	727	737	658	39	69	860	782	533	458
Totale dipartimento	3.356	3.251	3.279	3.162	77	89	2.526	2.412	1.488	1.365
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE										
Neurochirurgia	863	799	750	714	113	85	2.846	2.561	1.864	1.603
Totale dipartimento	863	799	750	714	113	85	2.846	2.561	1.864	1.603

Tabella 19. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2013-2014.
Rilevazione per reparto di intervento (segue)

Unità di degenza	N. INTERVENTI TOTALI		N. INTERVENTI IN ELEZIONE		N. INTERVENTI IN URGENZA		ORE DI SALA OPERATORIA		ORE DI INTERVENTO	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE										
Cardiochirurgia	311	330	284	291	27	39	1.441	1.506	944	986
Elettrofisiologia		259		257		2		419		244
Chirurgia Toracica	304	264	226	189	78	75	603	581	348	348
Chirurgia Vascolare	448	458	382	382	66	76	975	971	660	648
Totale dipartimento	1.063	1.311	892	1.119	171	192	3.019	3.477	1.952	2.226
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE										
Divisione Ostetrica Ginecologica	1.211	1.269	692	736	519	533	1.156	1.199	619	634
Totale dipartimento	1.211	1.269	692	736	519	533	1.156	1.199	619	634
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA										
Medicina d'Urgenza	4	0	2	0	2	0	4	0	2	0
Totale dipartimento	4	0	2	0	2	0	4	0	2	0
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA										
Radiologia	1.609	1.654	1.513	1.531	96	123	1.706	1.674	1.157	1.163
Neuroradiologia	396	439	377	399	19	40	849	913	633	659
Totale dipartimento	2.005	2.093	1.890	1.930	115	163	2.555	2.587	1.790	1.822
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA										
Chirurgia Generale e Digestiva	1.067	1.103	588	644	479	459	2.935	2.903	2.141	2.091
Endoscopia Digestiva	76	100	74	92	2	8	56	71	30	40
Epatogastroenterologia	7	18	7	18	0	0	6	16	4	10
Totale dipartimento	1.150	1.221	669	754	481	467	2.997	2.990	2.175	2.141
IVG	219	202	219	202	0	0	94	85	47	41
Totale azienda	16.853	17.019	14.606	14.857	2.247	2.162	25.520	25.516	16.845	16.733

Fonte: Archivio SDO

La tabella 20 riassume i dati di attività in degenza ordinaria dei reparti di chirurgia nel corso del 2014.

**Tabella 20. Attività chirurgica in degenza ordinaria per Strutture Complesse chirurgiche.
Anno 2014**

UNITA' DI DEGENZA	DIMESSI CHIRURGICI	% DIMESSI CHIRURGICI	DEGENZA MEDIA CHIRURGICI	DIMESSI MEDICI	DEGENZA MEDIA PREOPERATORIA PROGRAMMATI	DEGENZA MEDIA PREOPERATORIA COMPLESSIVA	PESO MEDIO CHIRURGICO
Chirurgia Generale e Degenza Breve	236	88,1%	1,73	32	0,11	0,11	0,97
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1.576	78,0%	8,83	444	0,90	1,55	1,19
Chirurgia Plastica	54	93,1%	4,96	4	1,21	2,24	1,21
Divisione Ortopedica	1.195	85,5%	8,11	202	0,90	2,13	1,49
Chirurgia della Mano	547	93,2%	1,46	40	0,20	0,19	1,00
Urologia	477	64,2%	9,36	266	1,88	2,48	1,11
Chirurgia Urologica Mininvasiva	572	71,3%	7,04	230	1,30	1,61	1,19
Chirurgia Maxillo-Facciale	143	62,4%	3,63	86	0,71	1,11	1,23
Oculistica	199	89,6%	3,58	23	0,31	1,09	0,83
Clinica Otorino	534	58,4%	4,95	380	0,63	0,84	0,94
Neurochirurgia	883	90,4%	8,57	94	1,57	2,19	2,78
Cardiochirurgia	311	94,5%	14,45	18	2,39	2,27	4,64
Emodinamica	569	97,1%	1,96	17	0,83	0,88	1,23
Elettrofisiologia	235	86,7%	2,21	36	0,72	0,82	1,67
Chirurgia Toracica	158	55,6%	10,73	126	1,66	2,77	2,18
Chirurgia Vascolare	534	85,4%	6,10	91	1,09	1,96	1,79
Divisione Ostetrica Ginecologica	906	43,1%	4,57	1.195	0,89	1,56	0,82
Chirurgia Generale e Digestiva	970	60,5%	8,06	632	1,48	2,07	1,72

Fonte: Archivio SDO

La degenza media preoperatoria per interventi chirurgici programmati rimane costante nei quattro anni considerati attestandosi su valori di poco superiori a 1 gg.

Tabella 21. Degenza media preoperatoria interventi programmati.

Unità di degenza	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Chirurgia Generale e Degenza Breve	0,0	0,1	0,2	0,1
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1,3	0,9	0,9	0,9
Chirurgia Plastica	1,0	0,7	1,0	1,2
Divisione Ortopedica	0,8	1,2	0,9	0,9
Chirurgia della Mano	0,2	0,2	0,1	0,2
Urologia	1,2	1,7	1,8	1,9
Chirurgia Urologica Mininvasiva	1,3	1,5	1,4	1,3
Chirurgia Maxillo-Facciale	0,5	0,8	0,8	0,7
Oculistica	0,3	0,3	0,3	0,3
Clinica Otorino	0,6	0,7	0,7	0,6
Neurochirurgia	1,5	1,6	1,4	1,5
Cardiochirurgia	1,6	2,0	2,0	2,4
Chirurgia Toracica	2,1	2,0	2,0	1,7
Chirurgia Vascolare	1,5	1,3	1,4	1,1
Divisione Ostetrica Ginecologica	1,2	1,0	1,0	0,9
Chirurgia Generale e Digestiva	1,4	1,7	1,3	1,5
TOTALE AZIENDA	1,2	1,2	1,1	1,1

Fonte: Archivio SDO

La tabella 22 riporta l'indicatore ministeriale che prevede il calcolo della frazione percentuale di fratture di femore che vengono sottoposte ad intervento chirurgico entro due giorni dall'ammissione è stato calcolato per tutti i mesi dell'anno relativamente al 2012-2013.-2014.Viene evidenziato un sostanziale incremento dell'indicatore che supera nel 2014 il 50%.

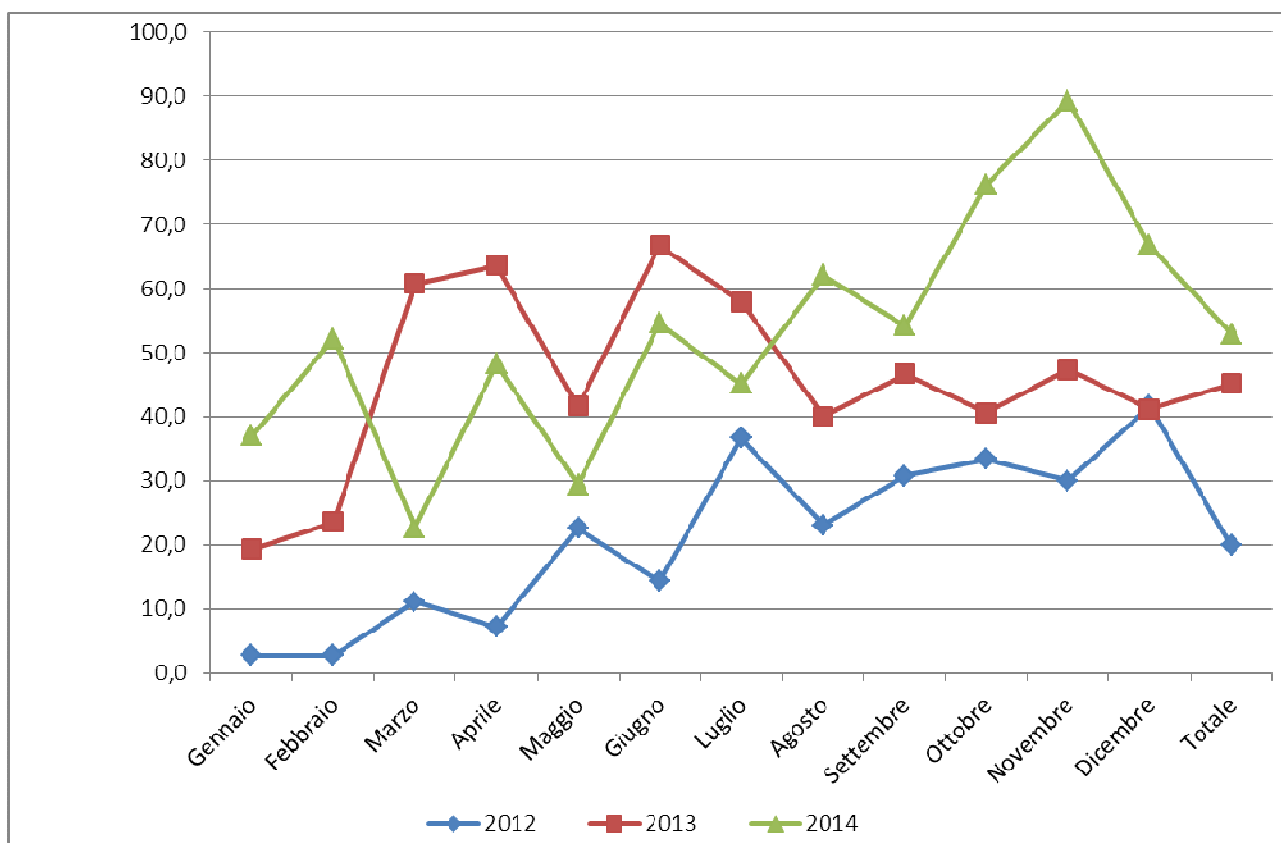
Tabella 22. Indicatore Ministeriale Femore per mese. Anni 2012-2014. (numero degli interventi entro due giorni/totale interventi femore X100)

GENNAIO 2011 - DICEMBRE 2013									
MESE	ANNO 2012			ANNO 2013			ANNO 2014		
	NUMERO INTERVENTI ENTRO 2 GIORNI	NUMERO INTERVENTI FEMORE	%	NUMERO INTERVENTI ENTRO 2 GIORNI	NUMERO INTERVENTI FEMORE	%	NUMERO INTERVENTI ENTRO 2 GIORNI	NUMERO INTERVENTI FEMORE	%
Gennaio	1	37	2,7	6	31	19,4	10	27	37,0
Febbraio	1	37	2,7	4	17	23,5	12	23	52,2
Marzo	4	36	11,1	17	28	60,7	5	22	22,7
Aprile	2	28	7,1	14	22	63,6	13	27	48,1
Maggio	7	31	22,6	15	36	41,7	10	34	29,4
Giugno	4	28	14,3	16	24	66,7	12	22	54,5
Luglio	11	30	36,7	11	19	57,9	14	31	45,2
Agosto	6	26	23,1	10	25	40,0	18	29	62,1
Settembre	8	26	30,8	14	30	46,7	13	24	54,2
Ottobre	8	24	33,3	13	32	40,6	16	21	76,2
Novembre	9	30	30,0	9	19	47,4	25	28	89,3
Dicembre	10	24	41,7	14	34	41,2	22	33	66,7
Totale	71	357	19,9	143	317	45,1	170	321	53,0

Fonte: Archivio SDO

Viene reso in grafico l'andamento della percentuale di fratture di femore che vengono sottoposte ad intervento chirurgico entro due giorni dall'ammissione. Si evidenzia un significativo incremento dell'indicatore nell'ultimo anno considerato, frutto di uno specifico progetto aziendale di miglioramento della qualità delle cure.

Figura 11. Indicatore Ministeriale Femore per mese. Anni 2012-2014 (numero degli interventi entro due giorni/totale interventi femore X100)



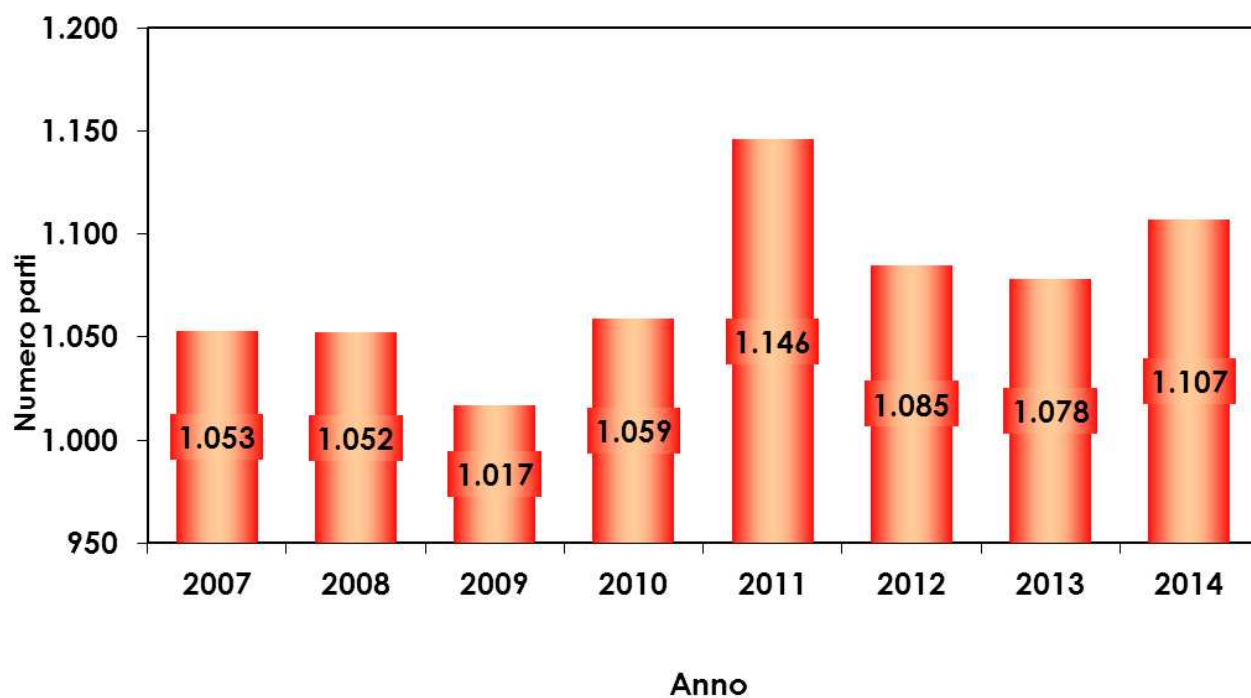
Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 5

ATTIVITA' OSTETRICA E NEONATALE

Il numero dei parti registrato nei diversi anni oggetto di analisi, rappresentato nella figura 12, evidenzia un sostanziale equilibrio che si attesta nell'ultimo periodo costantemente sopra le mille unità.

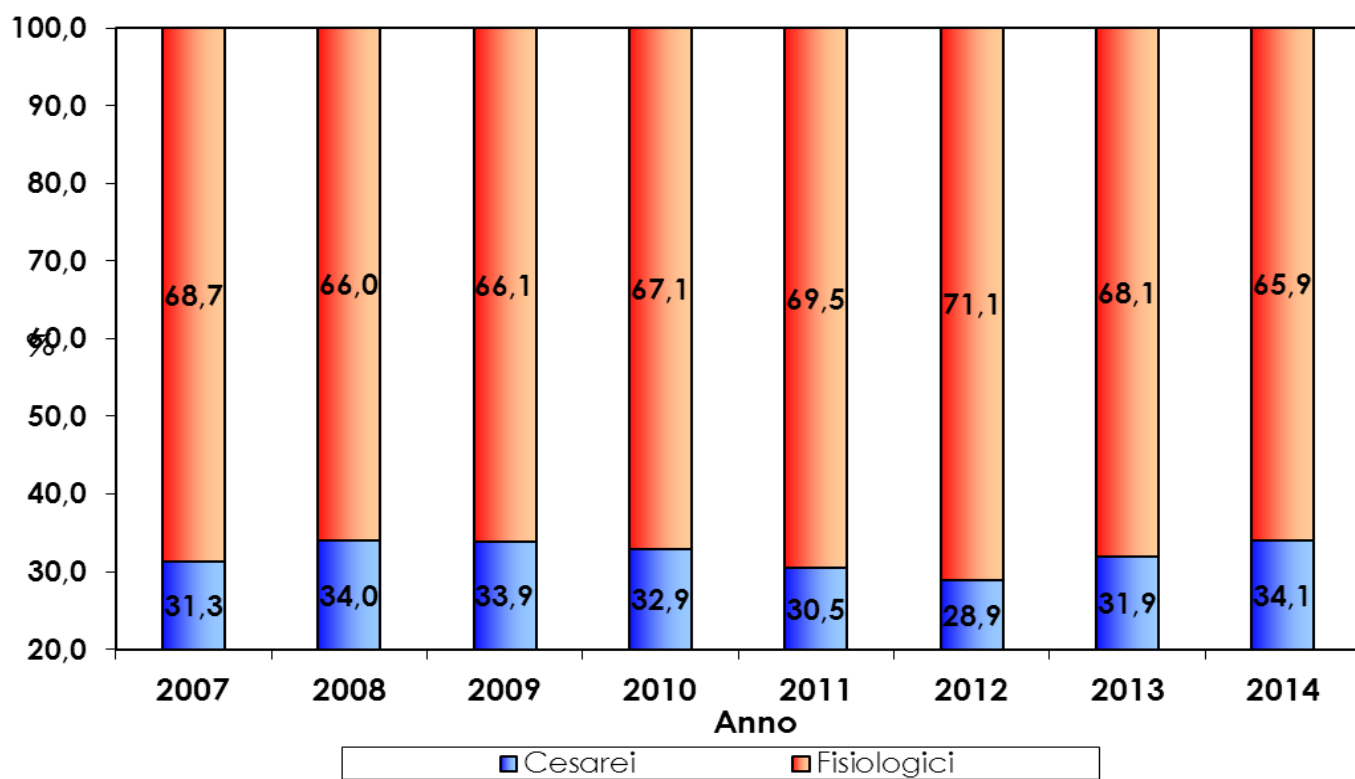
Figura 12. Andamento dei parti. Anni 2007-2014



Fonte: Archivio SDO

La frazione percentuale di parti cesarei espressa nella figura 13 risulta sostanzialmente stabile anche se in lieve incremento nell'ultimo triennio.

Figura 13. Scomposizione percentuale parti fisiologici e cesarei. Anni 2007-2014



Fonte: Archivio SDO

L'attività ostetrica (tabella 23), complessivamente intesa, si caratterizza per la forte prevalenza di parti vaginali, con il 43% dell'attività complessiva. Molto interessante la ridotta degenza media per i parti senza diagnosi complicanti, che risulta inferiore ai tre giorni.

Tabella 23. Attività ostetrica per DRG (MDC14). Casistica in degenza ordinaria. Anno 2014

DRG	TIPO	DES	NUMERO	%	% CUMULATA	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
373	M	Parto vaginale senza diagnosi complicanti	689	43,0	43,0	1.850	2,69
371	C	Parto cesareo senza CC	337	21,0	64,1	1.852	5,50
379	M	Minaccia di aborto	187	11,7	75,8	1.179	6,30
381	C	Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	123	7,7	83,4	277	2,25
383	M	Altre diagnosi preparto con complicazioni mediche	57	3,6	87,0	247	4,33
384	M	Altre diagnosi preparto senza complicazioni mediche	72	4,5	91,5	380	5,28
370	C	Parto cesareo con CC	40	2,5	94,0	353	8,83
372	M	Parto vaginale con diagnosi complicanti	25	1,6	95,6	89	3,56
378	M	Gravidanza ectopica	18	1,1	96,7	83	4,61
382	M	Falso travaglio	17	1,1	97,8	25	1,47
374	C	Parto vaginale con sterilizzazione e/o dilatazione e raschiamento	16	1,0	98,8	55	3,44
380	M	Aborto senza dilatazione e raschiamento	11	0,7	99,4	26	2,36
377	C	Diagnosi relative a postparto e postaborto con intervento chirurgico	3	0,2	99,6	21	7,00
376	M	Diagnosi relative a postparto e postaborto senza intervento chirurgico	6	0,4	100,0	41	6,83
TOTALE			1.601	100,0		6.478	4,05

Fonte: Archivio SDO

L'assistenza neonatale vede dispiegarsi l'assistenza su tre tipologie di degenza: il rooming-in, il nido e la terapia intensiva neonatale. Tutte queste tipologie di assistenza contribuiscono ai risultati, molto lusinghieri, illustrati nella tabella 24.

Tabella 24. Attività neonatale. Anno 2014

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	% CUMULATA	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
391	M	Neonato normale	915	76,8	76,8	2.569	2,81
390	M	Neonati con altre affezioni significative	105	8,8	85,6	363	3,46
388	M	Prematurità senza affezioni maggiori	40	3,4	88,9	1.254	31,35
386	M	Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	34	2,9	91,8	342	10,06
389	M	Neonati a termine con affezioni maggiori	32	2,7	94,5	199	6,22
387	M	Prematurità con affezioni maggiori	10	0,8	95,3	128	12,80
385	M	Neonati morti o trasferiti ad altre strutture di assistenza per acuti	9	0,8	96,1	44	4,89
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	9	0,8	96,8	96	10,67
137	M	Malattie cardiache congenite e valvolari, età < 18 anni	7	0,6	97,4	13	1,86
98	M	Bronchite e asma, età < 18 anni	4	0,3	97,7	55	13,75
256	M	Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	4	0,3	98,1	28	7,00
333	M	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età < 18 anni	4	0,3	98,4	16	4,00
184	M	Esofagite, gastroenterite e miscelanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	3	0,3	98,7	8	2,67
139	M	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	2	0,2	98,8	7	3,50
298	M	Disturbi della nutrizione e miscelanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	2	0,2	99,0	4	2,00
30	M	Stato stuporoso e coma di origine traumatica, coma < 1 ora, età < 18 anni	1	0,1	99,1	9	9,00
35	M	Altre malattie del sistema nervoso senza CC	1	0,1	99,2	22	22,00
81	M	Infezioni e infiammazioni respiratorie, età < 18 anni	1	0,1	99,2	24	24,00
91	M	Polmonite semplice e pleurite, età < 18 anni	1	0,1	99,3	35	35,00
95	M	Pneumotorace senza CC	1	0,1	99,4	15	15,00
102	M	Altre diagnosi relative all'apparato respiratorio senza CC	1	0,1	99,5	14	14,00
186	M	Malattie dei denti e del cavo orale, eccetto estrazione e riparazione, età < 18 anni	1	0,1	99,6	1	1,00
284	M	Malattie minori della pelle senza CC	1	0,1	99,7	14	14,00
322	M	Infezioni del rene e delle vie urinarie, età < 18 anni	1	0,1	99,7	4	4,00
352	M	Altre diagnosi relative all'apparato riproduttivo maschile	1	0,1	99,8	5	5,00
369	M	Disturbi mestruali e altri disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	1	0,1	99,9	3	3,00
422	M	Malattie di origine virale e febbre di origine sconosciuta, età < 18 anni	1	0,1	100,0	3	3,00
94	M	Pneumotorace con CC	0	0,0	100,0	2	-
145	M	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio senza CC	0	0,0	100,0	2	-
190	M	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età < 18 anni	0	0,0	100,0	1	-
TOTALE			1.192	100		5.280	4,43

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 6.

CASE MIX OSPEDALIERO

Nella Tabella 25 viene illustrata la casistica trattata in azienda nell'anno 2014 distinta per fasce di età e sesso.

Tabella 25. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni per MDC, fasce di età e sesso. Anno 2014

DESCRIZIONE	<1 ANNO		1-14 ANNI		15-44 ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		>=85 ANNI		TOTALE		ETA' MEDIA	
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE
Altri DRG	0	0	0	1	4	1	11	9	8	8	15	6	3	0	41	25	68,22	63,36
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	3	1	47	44	120	93	212	194	242	191	243	260	100	197	967	980	63,24	66,92
II-Malattie e disturbi dell'occhio	0	0	7	4	20	8	44	35	50	63	68	41	8	9	197	160	63,58	67,01
III-Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	5	3	135	93	239	185	190	140	93	71	51	41	15	12	728	545	40,86	42,33
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	11	7	60	44	90	55	188	132	273	154	358	264	223	249	1.203	905	67,50	70,52
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	7	3	18	11	123	63	585	255	765	356	820	619	341	494	2.659	1.801	69,99	75,06
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	5	3	93	72	218	231	441	314	378	239	332	320	136	217	1.603	1.396	60,25	61,82
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	0	0	3	0	66	93	229	159	150	123	145	113	47	88	640	576	64,20	64,92
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	4	2	66	31	486	209	481	391	249	312	174	359	89	219	1.549	1.523	52,19	64,79
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	2	0	6	9	113	128	87	146	46	100	81	69	33	57	368	509	55,90	58,22
X-Malattie e disturbi endocrini, nutrizionali e metabolici	1	1	7	13	50	101	84	158	50	84	35	54	21	41	248	452	58,54	57,38
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	7	1	11	12	107	109	291	130	340	113	355	174	146	123	1.257	662	67,48	65,77
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	1	0	73	0	152	0	253	0	364	0	165	0	14	0	1.022	0	57,40	0,00
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	0	1	0	6	0	342	0	427	0	114	0	54	0	7	0	951	0,00	49,55
XIV-Gravidanza, parto e puerperio	0	0	0	1	0	1.884	0	25	0	1	0	0	0	0	0	1.911	0,00	32,40

**Tabella 25. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni per MDC, fasce di età e sesso.
Anno 2014 (segue)**

DESCRIZIONE	<1 ANNO		1-14 ANNI		15-44 ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		>=85 ANNI		TOTALE		ETA' MEDIA	
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE
XV-Malattie e disturbi del periodo neonatale	606	531	5	5	1	0	0	0	0	1	1	0	1	2	614	539	0,33	0,47
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	0	0	11	6	15	24	29	31	28	26	54	61	31	68	168	216	66,63	70,55
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	1	0	1	2	39	60	211	234	208	182	193	124	30	13	683	615	67,05	63,35
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	2	1	24	12	36	27	26	23	28	29	47	60	26	61	189	213	56,62	67,77
XIX-Malattie e disturbi mentali	0	1	1	4	9	17	10	25	6	12	14	18	15	26	55	103	67,20	63,76
XX-Abuso di alcol/droghe e disturbi mentali organici indotti	0	0	0	0	15	9	9	6	3	0	0	0	0	1	27	16	43,00	45,81
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	1	0	9	8	37	28	57	22	26	23	30	27	14	33	174	141	56,94	63,13
XXII-Ustioni	0	0	2	1	5	1	1	1	1	0	1	0	0	0	10	3	35,00	31,00
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	8	4	5	2	60	69	98	120	89	54	56	43	7	14	323	306	57,89	56,61
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	0	0	0	0	9	3	2	4	3	0	2	0	2	2	18	9	55,83	57,22
XXV-Infezioni da H.I.V.	0	0	0	0	4	8	15	5	2	1	0	1	0	0	21	15	49,57	41,47
TOTALE	664	559	584	381	2.018	3.748	3.554	2.986	3.402	2.257	3.240	2.708	1.302	1.933	14.764	14.572	59,22	57,24

Fonte: Archivio SDO

La tabella 26 illustra la casistica dei pazienti ricoverati in regime ordinario nel corso dell'anno 2014. Degna di nota la prevalenza assoluta del MDC malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio con leggera prevalenza dei DRG chirurgici su quelli medici.

**Tabella 26. Casistica azienda Ospedaliera di Terni per MDC, degenza ordinaria.
Anno 2014**

DESCRIZIONE	DRG MEDICI		DRG CHIRURGICI		TOTALE
	NUMERO	%	NUMERO	%	
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	2.132	47,9	2.316	52,1	4.448
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	1.552	54,0	1.323	46,0	2.875
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	508	18,8	2.189	81,2	2.697
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	1.355	71,9	529	28,1	1.884
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	1.935	92,9	147	7,1	2.082
XIV-Gravidanza, parto e puerperio	1.082	67,6	519	32,4	1.601
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	882	53,9	754	46,1	1.636
III-Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	592	48,7	624	51,3	1.216
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	640	53,2	562	46,8	1.202
XV-Malattie e disturbi del periodo neonatale	1.153	100,0	0	0,0	1.153
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	219	37,9	359	62,1	578
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	129	18,1	584	81,9	713
X-Malattie e disturbi endocrini, nutrizionali e metabolici	317	46,1	371	53,9	688
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	90	18,8	389	81,2	479
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	180	42,5	244	57,5	424

Fonte: Archivio SDO

**Tabella 26. Casistica azienda Ospedaliera di Terni per MDC, degenza ordinaria.
Anno 2014 (segue)**

DESCRIZIONE	DRG MEDICI		DRG CHIRURGICI		TOTALE
	NUMERO	%	NUMERO	%	
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	365	95,5	17	4,5	382
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	346	93,8	23	6,2	369
II-Malattie e disturbi dell'occhio	42	16,4	214	83,6	256
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	215	69,6	94	30,4	309
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	246	97,2	7	2,8	253
XIX-Malattie e disturbi mentali	158	100,0	0	0,0	158
Altri DRG	0	0,0	66	100,0	66
XX-Abuso di alcol/droghe e disturbi mentali organici indotti	43	100,0	0	0,0	43
XXV-Infezioni da H.I.V.	29	100,0	0	0,0	29
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	10	37,0	17	63,0	27
XXII-Ustioni	10	83,3	2	16,7	12
TOTALE	14.230	55,6	11.350	44,4	25.580

Fonte: Archivio SDO

Casistica dei ricoveri ordinari nel corso dell'anno 2014 (primi 30 DRG). Escludendo il DRG 391 "Neonato normale" il DRG prevalente 127 "Insufficienza cardiaca e shock" è attribuibile all'apparato cardiovascolare e determina, da solo, oltre il 10% delle giornate di degenza complessive.

Tabella 27. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in degenza ordinaria, primi 31 DRG. Anno 2014

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
391	M	391 Neonato normale	915	3,6	3.022	3,30
127	M	127 Insufficienza cardiaca e shock	835	3,3	7.071	8,47
373	M	373 Parto vaginale senza diagnosi complicanti	689	2,7	1.850	2,69
183	M	183 Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerent	483	1,9	2.260	4,68
14	M	14 Emorragia intracranica o infarto cerebrale	395	1,5	4.313	10,92
125	C	125 Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo	393	1,5	1.014	2,58
162	C	162 Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	366	1,4	513	1,40
89	M	89 Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	361	1,4	3.922	10,86
359	C	359 Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	352	1,4	1.236	3,51
494	C	494 Colectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune	342	1,3	1.463	4,28
139	M	139 Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	339	1,3	888	2,62
371	C	371 Parto cesareo senza CC	337	1,3	1.852	5,50
87	M	87 Edema polmonare e insufficienza respiratoria	308	1,2	3.609	11,72

Tabella 27. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in degenza ordinaria, primi 31 DRG. Anno 2014 (segue)

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
558	C	558 Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medica	299	1,2	808	2,70
290	C	290 Interventi sulla tiroide	289	1,1	973	3,37
88	M	88 Malattia polmonare cronica ostruttiva	272	1,1	2.642	9,71
311	C	311 Interventi per via transuretrale senza CC	272	1,1	1.783	6,56
557	C	557 Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medica	265	1,0	1.651	6,23
395	M	395 Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	260	1,0	2.312	8,89
544	C	544 Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	256	1,0	2.957	11,55
524	M	524 Ischemia cerebrale transitoria	233	0,9	1.419	6,09
211	C	211 Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni	230	0,9	2.788	12,12
55	C	55 Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	217	0,8	724	3,34
316	M	316 Insufficienza renale	202	0,8	1.849	9,15
500	C	500 Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	190	0,7	835	4,39
229	C	229 Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni	187	0,7	225	1,20
379	M	379 Minaccia di aborto	187	0,7	1.179	6,30
467	M	467 Altri fattori che influenzano lo stato di salute	183	0,7	469	2,56
138	M	138 Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con CC	172	0,7	971	5,65
576	M	576 Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	171	0,7	2.265	13,25
1	C	1 Craniotomia, età > 17 anni con CC	169	0,7	2.348	13,89
Totale primi 31 DRG			10.169	39,1	58.863	
TOTALE			25.580	100,0		

Fonte: Archivio SDO

Il DRG prevalente, tabella 28, (n. 410: Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta) è legato alla intensa attività oncologica erogata dall' A. O. "S. Maria". In tale ambito vanno, inoltre, conteggiati i DRG 347, 411 e 319. Considerando che il numero di accessi medi per tali DRG è circa il doppio della media, si evince che l'assistenza oncologica rappresenta la quota di gran lunga prevalente dell'attività erogata dall'A.O. "S. Maria" di Terni in regime diurno.

Tabella 28. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in day hospital, primi 31 DRG. Anno 2014

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	ACCESSI	ACCESSI MEDI
410	M	410 Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	737	17,7	6.623	9,0
381	C	381 Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	273	6,5	273	1,0
466	M	466 Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi	260	6,2	1.098	4,2
347	M	347 Neoplasie maligne dell'apparato genitale maschile senza CC	186	4,5	190	1,0
349	M	349 Iperplasia prostatica benigna senza CC	178	4,3	181	1,0
359	C	359 Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	167	4,0	167	1,0
266	C	266 Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellul	129	3,1	224	1,7
500	C	500 Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	127	3,0	127	1,0
411	M	411 Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	103	2,5	775	7,5
350	M	350 Infiammazioni dell'apparato riproduttivo maschile	96	2,3	264	2,8
323	C	323 Calcolosi urinaria con CC e/o litotripsia mediante ultrasuoni	89	2,1	240	2,7
189	M	189 Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	79	1,9	79	1,0
467	M	467 Altri fattori che influenzano lo stato di salute	79	1,9	400	5,1

**Tabella 28. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in day hospital, primi 31 DRG.
Anno 2014 (segue)**

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	ACCESSI	ACCESSI MEDI
319	M	319 Neoplasie del rene e delle vie urinarie senza CC	73	1,8	564	7,7
324	M	324 Calcolosi urinaria senza CC	59	1,4	108	1,8
256	M	256 Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	52	1,2	887	17,1
270	C	270 Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	52	1,2	53	1,0
364	C	364 Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	47	1,1	47	1,0
229	C	229 Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni	45	1,1	45	1,0
241	M	241 Malattie del tessuto connettivo senza CC	38	0,9	481	12,7
342	C	342 Circoncisione, età > 17 anni	36	0,9	37	1,0
384	M	384 Altre diagnosi parto senza complicazioni mediche	35	0,8	35	1,0
461	C	461 Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	35	0,8	76	2,2
42	C	42 Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallin	33	0,8	33	1,0
249	M	249 Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e de	30	0,7	623	20,8
408	C	408 Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri in	27	0,6	48	1,8
12	M	12 Malattie degenerative del sistema nervoso	24	0,6	652	27,2
40	C	40 Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni	24	0,6	28	1,2
284	M	284 Malattie minori della pelle senza CC	24	0,6	32	1,3
321	M	321 Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni senza CC	23	0,6	270	11,7
332	M	332 Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza CC	19	0,5	26	1,4
Totale primi 31 DRG			3.179	76,2	14.686	4,6
TOTALE			4.170	100,0		

Fonte: Archivio SDO

I pazienti dimessi dall'Azienda di età superiore ai 70 anni, mostrano un incremento dei ricoveri attribuibili agli ultraottantenni che presentano prevalentemente patologie di tipo cardiovascolare e respiratorio.

Tabella 29. Dimessi ultrasessantenni per MDC e classe di età. Anni 2013-2014

DESCRIZIONE	70-74 ANNI			75-79 ANNI			80+ ANNI			TOTALE		
	ANNO 2013	ANNO 2014	D I F F	ANNO 2013	ANNO 2014	D I F F	ANNO 2013	ANNO 2014	D I F F	ANNO 2013	ANNO 2014	D I F F
Altri DRG	19	9	-10	16	10	-6	12	14	2	47	33	-14
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	245	222	-23	260	246	-14	537	554	17	1.042	1.022	-20
II-Malattie e disturbi dell'occhio	39	61	22	48	62	14	56	64	8	143	187	44
III-Malattie e disturbi dell'orecchio,del naso,della bocca e della gola	62	70	8	50	61	11	58	58	0	170	189	19
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	223	260	37	269	285	16	662	809	147	1.154	1.354	200
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	599	596	-3	717	727	10	1.450	1.547	97	2.766	2.870	104
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	353	347	-6	342	360	18	587	645	58	1.282	1.352	70
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	170	136	-34	137	130	-7	221	263	42	528	529	1
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	306	285	-21	324	290	-34	538	551	13	1.168	1.126	-42
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	89	64	-25	96	83	-13	178	157	-21	363	304	-59
X-Malattie e disturbi endocrini,nutrizionali e metabolici	92	68	-24	71	46	-25	83	105	22	246	219	-27
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	227	225	-2	243	260	17	452	538	86	922	1.023	101
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	189	171	-18	139	121	-18	78	58	-20	406	350	-56
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	45	53	8	40	33	-7	34	28	-6	119	114	-5

Fonte: Archivio SDO

Tabella 29. Dimessi ultrasettantenni per MDC e classe di età. Anni 2012-2013 (segue)

DESCRIZIONE	70-74 ANNI			75-79 ANNI			80+ ANNI			TOTALE		
	ANNO 2013	ANNO 2014	D I F F	ANNO 2013	ANNO 2014	D I F F	ANNO 2013	ANNO 2014	D I F F	ANNO 2013	ANNO 2014	D I F F
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	39	24	-15	32	51	19	109	163	54	180	238	58
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	243	202	-41	183	203	20	125	157	32	551	562	11
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	32	29	-3	39	45	6	118	149	31	189	223	34
XIX-Malattie e disturbi mentali	5	10	5	16	15	-1	37	58	21	58	83	25
XX-Abuso di alcol/droghe e disturbi mentali organici indotti	1	1	0	0	0	0	1	1	0	2	2	0
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	24	26	2	24	30	6	53	74	21	101	130	29
XXII-Ustioni	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	2	2
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	76	69	-7	69	64	-5	56	56	0	201	189	-12
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	2	2	0	2	0	-2	8	6	-2	12	8	-4
XXV-Infezioni da H.I.V.	0	0	0	2	1	-1	0	0	0	2	1	-1
TOTALE	3.080	2.931	-149	3.119	3.124	5	5.453	6.055	602	11.652	12.110	458

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 30 si evidenzia, nel tempo, un incremento dei pazienti che afferiscono all'Azienda. Da notare il significativo incremento dei pazienti provenienti da fuori regione.

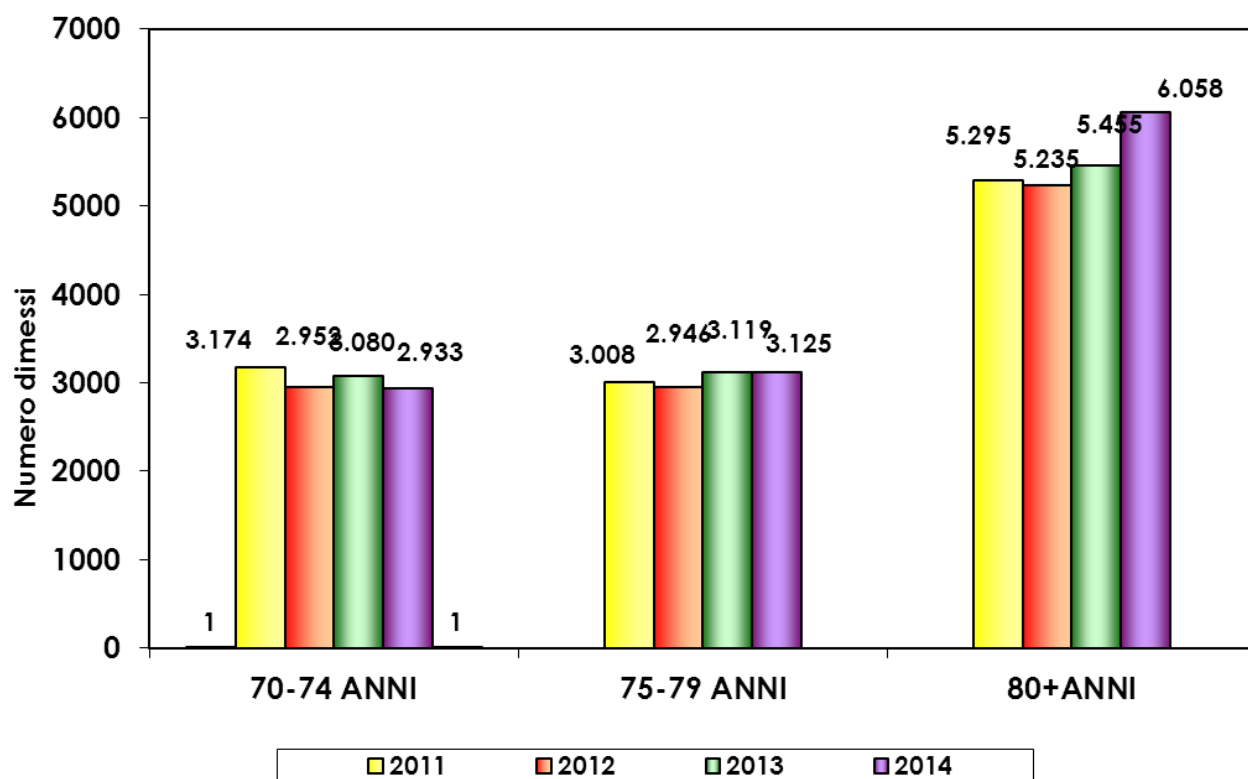
Tabella 30. Dimessi ultrasettantenni per ASL di residenza e classe di età. Anni 2013-2014

ASL DI PROVENIENZA	70-74 ANNI			75-79 ANNI			80+ ANNI			TOTALE		
	ANNO 2013	ANNO 2014	DIFF	ANNO 2013	ANNO 2014	DIFF	ANNO 2013	ANNO 2014	DIFF	ANNO 2013	ANNO 2014	DIFF
ASL 1 CITTA' DI CASTELLO	17	8	-9	19	16	-3	10	9	-1	46	33	-13
ASL 2 PERUGIA	76	89	13	68	69	1	80	94	14	224	252	28
ASL UMBRIA 1	93	97	4	87	85	-2	90	103	13	270	285	15
ASL 3 FOLIGNO	80	96	16	72	64	-8	95	117	22	247	277	30
ASL 4 TERNI	2.305	2.164	-141	2.411	2.367	-44	4.622	5.073	451	9.338	9.604	266
ASL UMBRIA 2	2.385	2.260	-125	2.483	2.431	-52	4.717	5.190	473	9.585	9.881	296
FUORI REGIONE	592	565	-27	547	608	61	644	759	115	1.783	1.932	149
STRANIERI	10	11	1	2	1	-1	4	6	2	16	18	2
TOTALE	3.080	2.933	-147	3.119	3.125	6	5.455	6.058	603	11.654	12.116	462

Fonte: Archivio SDO

Dalla figura 14 emerge che i ricoveri delle classi di età superiori ai 70 anni evidenziano, negli ultimi due anni considerati, una sostanziale stabilità per i ricoveri fino a 80 anni e un significativo incremento dei ricoveri di pazienti ultraottantenni.

Figura 14. Dimessi con età maggiore di 70 anni. Anni 2011-2014



Fonte: Archivio SDO

Viene mostrato, tabella 31, il numero di pazienti deceduto in azienda negli anni 2013-2014 suddivisi per MDC. Le MDC cui attribuire il maggior numero di decessi sono quelle relative a: “Malattie e disturbi dell’apparato respiratorio” e “Malattie e disturbi dell’apparato cardiocircolatorio”. Tale riscontro è costante a partire dalla fascia di età superiore ai 65 anni.

Tabella 31. Deceduti per MDC e classe di età. Anno 2014

DESCRIZIONE	< 1 ANNO		1 - 14 ANNI		15 - 44 ANNI		45 - 64 ANNI		65 - 74 ANNI		75 - 84 ANNI		> = 85 ANNI		TOTALE		DEGENZA MEDIA	
	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
Altri DRG	0	0	0	0	1	2	3	4	8	7	8	5	0	1	20	19	35,15	45,42
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	0	0	0	1	0	0	8	12	15	17	61	32	53	52	137	114	8,21	6,70
III-Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	0	0	0	0	2	0	1	0	2	0	0	0	1	0	6	0	2,83	0,00
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	0	0	1	1	3	0	25	17	35	27	80	68	79	80	223	193	10,79	9,50
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	0	0	0	0	0	2	6	12	25	23	101	94	129	121	261	252	7,47	7,12
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	0	0	0	0	3	1	12	8	19	16	30	35	31	34	95	94	14,95	14,80
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	0	0	0	0	2	0	14	11	16	10	13	20	10	13	55	54	14,60	10,70
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	0	0	0	0	1	1	3	1	5	3	11	8	20	13	40	26	10,75	13,20
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	0	0	0	0	0	0	3	1	0	0	2	1	3	4	8	6	9,88	6,40

Tabella 31. Deceduti per MDC e classe di età. Anno 2013 (segue)

DESCRIZIONE	< 1 ANNO		1-14 ANNI		15-44 ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		> 85 ANNI		TOTALE		DEGENZA MEDIA	
	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
X-Malattie e disturbi endocrini,nutrizionali e metabolici	0	0	0	0	0	0	2	0	1	3	3	2	2	7	8	12	8,50	8,25
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	0	0	0	0	0	0	4	4	6	5	9	13	19	20	38	42	7,76	8,48
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	3	0,00	26,00
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1	1	1	0	4	2	29,50	12,00
XIV-Gravidanza,parto e puerperio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0,00	31,00
XV-Malattie e disturbi del periodo neonatale	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	7,00	0,00
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2	4	4	6	9	13	16	5,54	4,62
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	0	0	1	0	0	0	8	9	8	9	11	5	2	5	30	28	14,00	11,63
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	0	0	0	0	0	0	1	4	5	6	29	32	13	34	48	76	12,00	11,84
XIX-Malattie e disturbi mentali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	4	2	5	5	6,20	8,00
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1	2	2	0	5	3	4,40	16,67
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	0	0	0	0	1	0	2	1	2	4	4	8	7	4	16	17	9,88	8,00
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	0	0	0	0	1	0	1	0	2	1	1	0	1	0	6	1	16,67	14,00
XXV-Infezioni da H.I.V.	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	1	2	7,00	17,50
TOTALE	7	0	2	3	16	6	97	87	152	137	370	334	383	399	1.027	966	10,15	10,11

Fonte: Archivio SDO

L'analisi dei decessi per classe di età e giornate di degenza, presentata nella tabella 32, mostra, come prevedibile, una netta prevalenza delle classi più alte di età. All'interno di queste classi il numero maggiore di decessi si registra per degenze inferiori ai cinque giorni con una forte proporzione di decessi durante la prima giornata di ricovero.

Tabella 32. Deceduti per classe di età e giornate di degenza. Anno 2014

MDC	0-1 GIORNO		2-5 GIORNI		6-10 GIORNI		11-20 GIORNI		OLTRE 20 GIORNI		TOTALE	
	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
<1 ANNO	4	0	1	0	0	0	1	0	1	0	7	0
1-14 ANNI	0	2	0	1	2	0	0	0	0	0	2	3
15-44 ANNI	6	2	2	0	1	1	4	0	3	3	16	6
45-64 ANNI	21	26	20	16	17	15	20	12	19	18	97	87
65-74 ANNI	20	22	31	25	26	38	31	21	44	31	152	137
75-84 ANNI	75	61	97	83	70	76	73	56	55	58	370	334
>=85 ANNI	111	114	103	117	81	87	60	57	28	24	383	399
TOTALE	237	227	254	242	197	217	189	146	150	134	1.027	966

Fonte: Archivio SDO

L'analisi dei DRG a rischio di inappropriatezza evidenzia, a livello aziendale, un decremento. I DRG più numerosi fanno riferimento a ricoveri chirurgici programmati per interventi che sono effettuati in regime di ricovero di "one day surgery".

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2013-2014

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
			ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
6	C	Decompressione del tunnel carpale	13	10	0	0	13	10
19	M	Malattie dei nervi cranici e periferici senza CC	4	7	9	20	13	27
39	C	Interventi sul cristallino con o senza vitrectomia	6	3	6	5	12	8
40	C	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni	13	11	2	1	15	12
42	C	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	31	24	25	37	56	61
55	C	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	245	193	1	24	246	217
59	C	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età > 17 anni	48	32	0	2	48	34
60	C	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	122	91	0	4	122	95
65	M	Alterazioni dell'equilibrio	5	18	95	79	100	97
119	C	Legatura e stripping di vene	86	78	0	6	86	84

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2013-2014 (segue)

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
			ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
131	M	Malattie vascolari periferiche senza CC	22	18	29	43	51	61
133	M	Aterosclerosi senza CC	0	9	17	14	17	23
134	M	Ipertensione	12	18	81	74	93	92
142	M	Sincope e collasso senza CC	2	4	80	65	82	69
158	C	Interventi su ano e stoma senza CC	92	63	21	50	113	113
160	C	Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	72	68	12	19	84	87
162	C	Interventi per ernia, inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	327	287	45	79	372	366
163	C	Interventi per ernia età > 18	5	1	2	0	7	1
183	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni	64	78	403	405	467	483
184	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	0	3	164	104	164	107
187	M	Estrazioni e riparazioni dentali	46	47	1	2	47	49
208	M	Malattie delle vie biliari senza CC	41	42	109	126	150	168
232	C	Artroscopia	4	4	0	2	4	6
243	M	Afezioni mediche del dorso	25	24	89	91	114	115
262	C	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	20	9	0	0	20	9
266	C	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	32	33	2	2	34	35
267	C	Interventi perianali e pilonidali	35	33	2	13	37	46
270	C	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	48	24	7	17	55	41

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2013-2014 (segue)

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
			ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
276	M	Patologie non maligne della mammella	3	0	0	2	3	2
281	M	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età > 17 anni senza CC	5	6	39	30	44	36
282	M	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età < 18 anni	0	0	11	9	11	9
283	M	Malattie minori della pelle con CC	1	0	13	5	14	5
284	M	Malattie minori della pelle senza CC	5	11	15	20	20	31
294	M	Diabete, età > 35 anni	6	16	76	79	82	95
301	M	Malattie endocrine senza CC	11	12	16	20	27	32
311	C	Interventi per via transuretrale senza CC	226	232	31	40	257	272
323	M	Calcolosi urinaria con CC e/o litotripsia mediante ultrasuoni	13	18	113	105	126	123
324	M	Calcolosi urinaria senza CC	62	48	94	103	156	151
326	M	Segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza CC	19	13	55	70	74	83
342	C	Circoncisione, età > 17 anni	14	13	2	3	16	16
349	M	Ipertrofia prostatica benigna senza CC	15	10	4	1	19	11
350	M	Infezioni dell'apparato riproduttivo maschile	7	7	14	19	21	26

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2013-2014 (segue)

		DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
DRG	TIPO		ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2014
364	C	Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	44	36	28	27	72	63
381	C	Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	29	27	96	96	125	123
395	M	Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	23	53	151	207	174	260
426	M	Nevrosi depressive	0	2	18	12	18	14
427	M	Nevrosi eccetto nevrosi depressive	0	0	1	7	1	7
429	M	Disturbi organici e ritardo mentale	4	12	37	63	41	75
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	159	128	41	55	200	183
503	C	Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	177	153	0	14	177	167
564	M	Cefalea, età > 17 anni	0	4	19	21	19	25
TOTALE			2243	2033	2076	2292	4319	4325

Fonte: Archivio SDO

Tabella 34. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione e struttura di dimissione. Anni 2013-2014

DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatría	13	20	45	72	58	92
Malattie Infettive	4	5	8	12	12	17
Clinica medica	12	38	255	235	267	273
Oncoematologia	0	0	0	0	0	0
Medicina Interna	12	41	187	247	199	288
Endocrinologia	0	6	0	3	0	9
Nefrologia e dialisi	5	3	2	4	7	7
Clinica Dermatologica	0	2	0	0	0	2
Malattie Apparato Respiratorio	0	3	14	12	14	15
Lungodegenza	0	6	0	39	0	45
Totale dipartimento	46	124	511	624	557	748
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	183	131	1	5	184	136
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	371	312	251	269	622	581
Chirurgia Plastica	22	23	1	2	23	25
Divisione Ortopedica	208	172	49	39	257	211
Chirurgia della Mano	25	18	4	1	29	19
Urologia	209	192	160	188	369	380
Chirurgia Urologica Mininvasiva	179	178	112	140	291	318
Totale dipartimento	1.197	1.026	578	644	1775	1670
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	33	61	2	4	35	65
Oculistica	45	30	32	43	77	73
Odontostomatologia	27	0	0	0	27	0
Clinica Otorino	424	333	70	97	494	430
Totale dipartimento	529	424	104	144	633	568
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	14	24	2	12	16	36
Neurologia	22	24	45	39	67	63
Totale dipartimento	36	48	47	51	83	99

Tabella 34. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione e struttura di dimissione. Anni 2013-2014 (segue)

DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	0	3	0	1	0	4
Cardiologia	4	4	36	16	40	20
Emodinamica	0	4	0	0	0	4
Elettrofisiologia	3	0	0	0	3	0
Chirurgia Toracica	8	10	2	2	10	12
Chirurgia Vascolare	121	95	6	27	127	122
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	0	0	0	0	0
Cardiologia Terapia Intensiva	0	0	1	0	1	0
Totale dipartimento	136	116	45	46	181	162
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	2	0	11	6	13	6
Divisione Ostetrica Ginecologica	51	47	159	155	210	202
Clinica Pediatrica	0	0	169	120	169	120
Divisione Neonatologica	0	0	1	7	1	7
Terapia intensiva neonatale	0	0	0	0	0	0
Totale dipartimento	53	47	340	288	393	335
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	24	36	257	223	281	259
Rianimazione	0	0	0	1	0	1
Totale dipartimento	24	36	257	224	281	260
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA						
Neuroradiologia	0	0	0	0	0	0
Totale dipartimento	0	0	0	0	0	0

Tabella 34. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione e struttura di dimissione. Anni 2013-2014 (segue)

DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	5	6	0	16	5	22
Totale dipartimento	5	6	0	16	5	22
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	184	177	182	227	366	404
Endoscopia Digestiva	26	21	0	1	26	22
Epatogastroenterologia	7	8	12	27	19	35
Totale dipartimento	217	206	194	255	411	461
Totale azienda	2.243	2.033	2.076	2.292	4.319	4.325

Fonte: Archivio SDO

La tabella 35 illustra la frazione percentuale di attività chirurgica svolta in regime di day surgery rispetto al totale dell'attività . I valori, analizzati per ogni singole U.O. e aggregati per dipartimento, appaiono stabili nel confronto fra il 2013 e il 2014.

Tabella 35. DRG LEA Chirurgici: % di ricoveri in Day Surgery

STRUTTURA	ANNO 2013			ANNO 2014		
	DAY SURGERY	DAY SURGERY E ORDINARI CHIRURGICI	%	DAY SURGERY	DAY SURGERY E ORDINARI CHIRURGICI	%
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatria	0	1	0,0	0	0	
Malattie Infettive	0	1	0,0	0	2	0,0
Clinica medica	0	0		0	2	0,0
Medicina Interna	0	2	0,0	0	2	0,0
Nefrologia	0	0		0	2	0,0
Clinica Dermatologica	96	96	100,0	110	112	98,2
Malattie Apparato Respiratorio	0	0		0	2	0,0
Totale dipartimento	96	100	96,0	110	122	90,2
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	90	263	34,2	65	188	34,6
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	265	634	41,8	235	614	38,3
Chirurgia Plastica	0	23	0,0	2	25	8,0
Divisione Ortopedica	10	195	5,1	7	181	3,9
Chirurgia della Mano	5	22	22,7	7	20	35,0
Urologia	132	348	37,9	113	315	35,9
Chirurgia Urologica Mininvasiva	5	194	2,6	4	206	1,9
Totale dipartimento	507	1.679	30,2	433	1549	28,0
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	6	18	33,3	11	19	57,9
Oculistica	59	135	43,7	71	143	49,7
Clinica Otorino	6	418	1,4	0	343	0,0
Totale dipartimento	71	571	12,4	82	505	16,2

Tabella 35. DRG LEA Chirurgici: % di ricoveri in Day Surgery (segue)

STRUTTURA	ANNO 2013			ANNO 2014		
	DAY SURGERY	DAY SURGERY E ORDINARI CHIRURGICI	%	DAY SURGERY	DAY SURGERY E ORDINARI CHIRURGICI	%
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	13	15	86,7	4	4	100,0
Neurologia	0	0		0	0	
Totale dipartimento	13	15	86,7	4	4	100,0
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Chirurgia Toracica	0	1	0,0	0	2	0,0
Chirurgia Vascolare	3	90	3,3	6	90	6,7
Totale dipartimento	3	91	3,3	6	92	6,5
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Divisione Ostetrica Ginecologica	110	280	39,3	117	292	40,1
Clinica Pediatrica	0	2	0,0	0	0	
Totale dipartimento	110	282	39,0	117	292	40,1
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	0	3	0,0	0	1	0,0
Totale dipartimento	0	3	0,0	0	1	0,0
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	0	0		0	1	
Totale dipartimento	0	0	0,0	0	1	0,0
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	3	158	1,9	7	182	3,8
Totale dipartimento	3	158	1,9	7	182	3,8
Totale azienda	803	2.899	27,7	759	2.748	27,6

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 7

ALTA SPECIALITA'

L'attività di alta specialità, riportata nella tabella 36, evidenzia, nel periodo considerato, un complessivo incremento, sia per i pazienti provenienti dall'Umbria che per i pazienti provenienti da altre regioni. Il Dipartimento che incrementa maggiormente l'attività di alta specializzazione è quello di Chirurgia dell'apparato digerente e gastroenterologia.

Tabella 36. Attività di alta specialità: ricoveri ordinari per Dipartimento, Unità di Degenza e residenza. Anni 2013-2014

STRUTTURA DI DIMISSIONE	ALTA SPECIALITA' UMBRIA			ALTA SPECIALITA' EXTRA REGIONE			ESTERO			TOTALE		
	2013	2014	DIFF	2013	2014	DIFF	2013	2014	DIFF	2013	2014	DIFF
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE												
Geriatría	6	6	0	0	0	0	0	0	0	6	6	0
Malattie infettive	30	28	-2	7	7	0	0	1	1	37	36	-1
Clinica medica	11	16	5	3	7	4	1	0	-1	15	23	8
Medicina Interna	10	5	-5	1	1	0	0	0	0	11	6	-5
Endocrinologia	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
Nefrologia e dialisi	2	1	-1	0	0	0	0	0	0	2	1	-1
Clinica Dermatologica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Malattie Apparato Respiratorio	8	15	7	2	4	2	0	0	0	10	19	9
Lungodegenza	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Totale dipartimento	67	72	5	13	20	7	1	1	0	81	93	12
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE												
Chirurgia Generale e Degenza Breve	2	4	2	1	1	0	0	0	0	3	5	2
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	76	62	-14	44	30	-14	0	1	1	120	93	-27
Chirurgia Plastica	4	3	-1	0	1	1	0	0	0	4	4	0
Divisione Ortopedica	31	30	-1	4	9	5	1	0	-1	36	39	3
Chirurgia della Mano	2	6	4	3	3	0	0	0	0	5	9	4
Urologia	5	8	3	4	9	5	0	0	0	9	17	8
Chirurgia Urologica Mininvasiva	15	11	-4	7	6	-1	0	1	1	22	18	-4
Totale dipartimento	135	124	-11	63	59	-4	1	2	1	199	185	-14
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI												
Chirurgia Maxillo-Facciale	0	4	4	1	0	-1	0	0	0	1	4	3
Oculistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clinica Otorino	19	15	-4	4	4	0	0	0	0	23	19	-4
Totale dipartimento	19	19	0	5	4	-1	0	0	0	24	23	-1
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE												
Neurochirurgia	399	349	-50	155	138	-17	6	3	-3	560	490	-70
Neurologia	15	16	1	3	6	3	0	0	0	18	22	4
Totale dipartimento	414	365	-49	158	144	-14	6	3	-3	578	512	-66

Tabella 36. Attività di alta specialità: ricoveri ordinari per Dipartimento, Unità di Degenza e residenza. Anni 2013-2014 (segue)

STRUTTURA DI DIMISSIONE	ALTA SPECIALITA' UMBRIA			ALTA SPECIALITA' EXTRA REGIONE			ESTERO			TOTALE		
	2013	2014	DIFF	2013	2014	DIFF	2013	2014	DIFF	2013	2014	DIFF
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE												
Cardiochirurgia	196	204	8	75	90	15	2	0	-2	273	294	21
Cardiologia	77	92	15	13	23	10	1	1	0	91	116	25
Emodinamica	4	5	1	1	4	3	0	1	1	5	10	5
Elettrofisiologia	40	34	-6	8	6	-2	0	0	0	48	40	-8
Chirurgia Toracica	56	62	6	29	29	0	0	0	0	85	91	6
Chirurgia Vascolare	111	99	-12	38	34	-4	1	1	0	150	134	-16
Terapia Intensiva Postoperatoria	22	19	-3	8	5	-3	0	1	1	30	25	-5
Cardiologia Terapia Intensiva	16	12	-4	2	2	0	0	0	0	18	14	-4
Totale dipartimento	522	527	5	174	193	19	4	4	0	700	724	24
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE												
Nido	1	2	1	0	0	0	0	0	0	1	2	1
Divisione Ostetrica Ginecologica	2	0	-2	0	1	1	0	0	0	2	1	-1
Clinica Pediatrica	5	3	-2	1	0	-1	1	0	-1	7	3	-4
Divisione Neonatologica	37	35	-2	9	6	-3	1	0	-1	47	41	-6
Terapia intensiva neonatale	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Totale dipartimento	7	41	34	1	7	6	2	0	-2	57	48	-9
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA												
Medicina d'Urgenza	7	13	6	1	2	1	0	0	0	8	15	7
Rianimazione	38	40	2	10	6	-4	0	1	1	48	47	-1
Totale dipartimento	45	53	8	11	8	-3	0	1	1	56	62	6
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA												
Oncologia	4	10	6	4	5	1	1	0	-1	9	15	6
Totale dipartimento	4	10	6	4	5	1	1	0		9	15	6
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL' APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA												
Chirurgia Generale e Digestiva	165	200	35	65	71	6	0	3	3	230	274	44
Endoscopia Digestiva	1	0	-1	0	0	0	0	0	0	1	0	-1
Epatogastroenterologia	8	20	12	16	19	3	0	0	0	24	39	15
Totale dipartimento	174	220	46	81	90	9	0	3	3	255	313	58
Totale azienda	1.387	1.431	44	510	530	20	15	14	0	1.959	1.975	16

Fonte: Archivio SDO

Viene evidenziato come oltre il 30% di tutta l'attività di alta specializzazione sia concentrata in 5 DRG. Due di questi sono riconducibili alla Neurochirurgia, due alla Cardiocirurgia ed uno alla Chirurgia dell'apparato digerente.

Tabella 37. Attività di alta specialità. Primi 30 DRG. Anno 2014

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
1	C	1 Craniotomia, età > 17 anni con CC	169	8,6	2.348	13,89
110	C	110 Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	115	5,9	1.326	11,53
498	C	498 Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC	112	5,7	864	7,71
569	C	569 Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastro	111	5,7	2.174	19,59
104	C	104 Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotorac	108	5,5	1.661	15,38
75	C	75 Interventi maggiori sul torace	87	4,4	963	11,07
555	C	555 Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi car	84	4,3	608	7,24
570	C	570 Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC senza diagnosi gast	77	3,9	950	12,34
111	C	111 Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	69	3,5	416	6,03
105	C	105 Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotorac	68	3,5	1.195	17,57
2	C	2 Craniotomia, età > 17 anni senza CC	66	3,4	537	8,14
532	C	532 Interventi sul midollo spinale senza CC	51	2,6	324	6,35
191	C	191 Interventi su pancreas, fegato e di shunt con CC	40	2,0	799	19,98
288	C	288 Interventi per obesità	39	2,0	275	7,05
548	C	548 Bypass coronarico con cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare	38	1,9	520	13,68
515	C	515 Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	37	1,9	166	4,49

Tabella 37. Attività di alta specialità. Primi 30 DRG. Anno 2014 (segue)

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
386	M	386 Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	34	1,7	1.238	36,41
541	C	541 Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione me	33	1,7	1.489	45,12
568	C	568 Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC senza diagn	32	1,6	779	24,34
113	C	113 Amputazione per disturbi circolatori eccetto amputazione arto superiore e	30	1,5	527	17,57
550	C	550 Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolar	30	1,5	371	12,37
573	C	573 Interventi maggiori sulla vescica	30	1,5	793	26,43
192	C	192 Interventi su pancreas, fegato e di shunt senza CC	29	1,5	139	4,79
193	C	193 Interventi sulle vie biliari eccetto colecistectomia isolata con o senza e	25	1,3	514	20,56
473	M	473 Leucemia acuta senza interventi chirurgici maggiori, età > 17 anni	24	1,2	172	7,17
567	C	567 Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC con diagnos	23	1,2	419	18,22
170	C	170 Altri interventi sull'apparato digerente con CC	22	1,1	444	20,18
442	C	442 Altri interventi chirurgici per traumatismo con CC	22	1,1	597	27,14
545	C	545 Revisione di sostituzione dell'anca o del ginocchio	22	1,1	282	12,82
547	C	547 Bypass coronarico con cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare ma	20	1,0	355	17,75
Totale primi 30 DRG			1.647	84,1	23.245	
TOTALE			1.959	100,0		

Fonte: Archivio SDO

Dalla tabella 38a alla tabella 38e si esplicitano, per le attività del dipartimento Cardioracovascolare, i trend registrati negli anni 2013 e 2014 relativamente ai centri di attività a maggiore impatto sull'alta specializzazione con evidenziazione dei pazienti provenienti da altre regioni italiane.

Tabella 38a. Attività di Emodinamica. Anno 2013

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2014	NUMERO ANNO 2013	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2014	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2013	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	DEGENZA
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	374	319	267	259	105	77	941
558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	299	266	223	231	68	62	808
557	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	264	225	48	14	39	35	1.635
124	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi complicata	112	83	46	51	25	15	637
555	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi cardiovascolare maggiore	67	51	7	1	12	9	450
110	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	28	26	9	2	7	3	313
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	11	27	9	22	5	4	24
556	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent non medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	7	16	6	15	3	7	16
111	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	6	11	1	1	2	1	51
TOTALE		1168	1024	616	596	266	213	4875

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38b. Attività di Aritmologia Cardiaca. Anno 2014

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2014	NUMERO ANNO 2013	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	DEGENZA
139	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	135	128	28	29	18	206
552	Altro impianto di pacemaker cardiaco permanente senza diagnosi cardiovascolare maggiore	89	80	45	18	14	335
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	76	90	63	13	15	208
118	Sostituzione di pacemaker cardiaco	73	80	66	5	8	121
551	Impianto di pacemaker cardiaco permanente con diagnosi cardiovascolare maggiore o di defibrillatore automatico (AICD)	48	47	14	3	8	296
138	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con CC	45	56	6	8	11	133
515	Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	37	35	29	5	4	166
555	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi cardiovascolare maggiore	15	20	12	2	5	120
117	Revisione del pacemaker cardiaco, eccetto sostituzione	5	10	4	1	1	10
	Altro	16	13	7	6	2	134
TOTALE		539	559	274	90	86	1729

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38c. Attività di Cardiocirurgia. Anno 2014

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2014	NUMERO ANNO 2013	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	DEGENZA
104	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateterismo cardiaco	108	116	77	32	36	1.661
105	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici senza cateterismo cardiaco	62	47	42	15	15	1.023
110	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	43	28	23	18	7	74
548	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	38	47	23	9	5	53
550	Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	30	18	10	12	8	513
547	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	20	15	8	3	3	1
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	14	12	13	9	3	0
541	Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore	8	11	4	3	3	18
	Altro	37	38	22	16	14	1.649
TOTALE		360	332	222	117	94	4992

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38d. Attività di Chirurgia Vascolare. Anno 2014

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2014	NUMERO ANNO 2013	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	DEGENZA
479	Altri interventi sul sistema cardiovascolare senza CC	119	109	87	32	47	653
534	Interventi vascolari extracranici senza CC	102	70	97	25	11	463
119	Legatura e stripping di vene	84	84	78	25	33	86
111	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	60	60	51	17	16	359
554	Altri interventi vascolari con CC senza diagnosi cardiovascolare maggiore	46	42	28	11	8	394
110	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	37	38	23	9	7	378
131	Malattie vascolari periferiche senza CC	33	27	15	9	9	183
113	Amputazione per disturbi circolatori eccetto amputazione arto superiore e ditta piede	29	40	7	7	13	525
315	Altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	28	22	23	0	1	85
144	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio con CC	15	11	10	0	0	29
130	Malattie vascolari periferiche con CC	9	13	2	2	5	34
145	Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio senza CC	8	3	2	5	0	58
	Altro	55	86	37	11	16	467
TOTALE		625	605	460	153	166	3714

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38e. Attività di Chirurgia Toracica. Anno 2014

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2014	NUMERO ANNO 2013	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	DEGENZA
75	Interventi maggiori sul torace	82	80	60	25	26	861
77	Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	33	38	25	10	15	367
82	Neoplasie dell'apparato respiratorio	33	46	28	13	26	82
95	Pneumotorace senza CC	18	22	1	5	6	120
100	Segni e sintomi respiratori senza CC	11	18	10	4	4	15
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	10	8	9	4	5	14
76	Altri interventi sull'apparato respiratorio con CC	9	16	6	6	5	112
	Altro	88	69	46	31	7	857
TOTALE		284	297	185	98	94	2428

Fonte: Archivio SDO

Le tabelle 38f e 38g, invece, esplicitano, per le attività del dipartimento di Neuroscienze, i trend registrati negli anni 2013 e 2014 relativamente ai centri di attività a maggiore impatto sull'alta specializzazione con evidenziazione dei pazienti provenienti da altre regioni italiane.

Tabella 38f. Attività di Neurochirurgia. Anno 2014

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2014	NUMERO ANNO 2013	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	DEGENZA
500	Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	190	166	159	56	45	835
1	Craniotomia, età > 17 anni con CC	124	99	82	28	22	1.825
498	Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC	112	116	91	32	37	864
2	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	63	108	36	20	18	520
532	Interventi sul midollo spinale senza CC	51	85	39	19	29	324
234	Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	23	37	16	9	10	110
530	Interventi di anastomosi ventricolare senza CC	19	21	15	7	3	105
520	Artrodesi vertebrale cervicale senza CC	17	6	14	8	4	93
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	16	5	13	11	1	21
497	Artrodesi vertebrale eccetto cervicale con CC	16	15	15	5	9	218
286	Interventi sul surrene e sulla ipofisi	15	18	13	5	2	97
531	Interventi sul midollo spinale con CC	13	15	9	6	6	189
243	Affezioni mediche del dorso	12	8	6	0	0	49
543	Craniotomia con impianto di dispositivo maggiore o diagnosi principale di patologia acuta complessa del sistema nervoso centrale	11	19	2	1	3	189
	Altro	119	103	68	36	30	1.494
TOTALE		801	821	578	243	219	6933

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38g. Attività di Neuroradiologia. Anno 2014

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2014	NUMERO ANNO 2013	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2013	DEGENZA
1	Craniotomia, età > 17 anni con CC	40	42	37	16	20	346
528	Interventi vascolari intracranici con diagnosi principale di emorragia	15	17	3	2	2	373
554	Altri interventi vascolari con CC senza diagnosi cardiovascolare maggiore	4	1	3	1	0	21
	Altro	11	23	7	5	10	218
TOTALE		70	83	50	24	32	958

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 8

ATTIVITA' DEI SERVIZI

I codici di priorità di accesso al Pronto soccorso sono attribuiti al triage nel momento in cui il paziente si presenta al PS, non sono indicatori di gravità del caso. Nel periodo oggetto di analisi si è registrata una riduzione, come emerge dai dati riportati nella tabella 39, dei codici bianchi, una stabilità dei codici verdi e rossi e un aumento dei codici gialli.

Tabella 39. Attività di triage del Pronto Soccorso. Anni 2011-2014

Codice	Anno 2011		Anno 2012		Anno 2013		Anno 2014	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%	Numero	%
Rosso	732	1,6	711	1,7	696	1,6	729	1,7
Giallo	9.812	22,1	10.767	25,2	11.886	27,5	12.447	29,0
Verde	22.690	51,1	21.997	51,4	21.932	50,7	22.020	51,3
Bianco	11.138	25,1	9.292	21,7	8.737	20,2	7.687	17,9
Non eseguito triage	32	0,1	16	0,0	19	0,0	6	0,0
Totale	44404	100	42783	100	43270	100	42889	100

Fonte: Archivio SDO

I tempi di attesa illustrati in tabella 40 rappresentano i valori medi registrati. Una analisi di dettaglio evidenzia una uniformità nelle 24 ore, per le attese riferibili a codici di emergenza (rossi e non triage). Le attese per i codici a più bassa priorità sono invece variabili nelle diverse ore del giorno con picchi nelle prime ore del pomeriggio.

Tabella 40. Tempi medi di attesa in Pronto Soccorso. Anno 2014

BIANCO		VERDE		GIALLO		ROSSO		NON ESEGUITO TRIAGE	
N. ACCESSI	ATTESA MEDIA (minuti)	N. ACCESSI	ATTESA MEDIA (minuti)	N. ACCESSI	ATTESA MEDIA (minuti)	N. ACCESSI	ATTESA MEDIA (minuti)	N. ACCESSI	ATTESA MEDIA (minuti)
7.687	132,7	22.020	55,0	12.447	20,7	729	7,6	6	12,3

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 41 vengono individuati, escluso i pazienti “giunti cadavere”, gli esiti dell'accesso al PS. Si registra un incremento percentuale dei pazienti che abbandonano il Pronto soccorso (allontanamento arbitrario, rifiuto del ricovero) in riduzione i pazienti dimessi, stabile il numero dei ricoveri in osservazione breve e in degenza ordinaria.

Tabella 41. Esito attività del Pronto Soccorso. Anni 2013-2014

Esito finale	Anno 2013	Anno 2014	diff.	diff.(%)
Giunto cadavere	4	11	7	175,0
Dimesso	24.028	22.423	-1.605	-6,7
Allontanatosi arbitrariamente	2.275	2.882	607	26,7
Ricoverato	10.704	10.933	229	2,1
Deceduto in Pronto Soccorso	27	37	10	37,0
Rifiuta ricovero	2.870	3.741	871	30,3
Inviato in Osservazione Breve	2.731	2.674	-57	-2,1
Altro	144	182	38	26,4
TOTALE	42783	42883	100	0,2

Fonte: Archivio SDO

A seguire, nella tabella 42, è riportato il numero degli accessi per fascia oraria relativo all'anno 2014.

Tabella 42. Numero dimessi per fascia oraria. Anno 2014

FASCE ORARIE	N. ACCESSI	% ACCESSI
0-4	2.702	6,3
4-8	2.530	5,9
8-12	11.278	26,3
12-16	10.206	23,8
16-20	9.048	21,1
20-24	7.119	16,6
TOTALE	42.883	100,0

Fonte: Archivio SDO

Le prestazioni di specialistica ambulatoriale, riportate nella tabella 43, offerte dall'Azienda sono incrementate di quasi sei milioni e mezzo di prestazioni (+32.1 %). L'incremento riconosce due distinte dinamiche. La prima è la maggiore offerta dei tradizionali servizi per esterni cioè Laboratorio analisi e Radiologia tradizionale e radioterapia finalizzate alla riduzione delle liste di attesa. La seconda va individuata nel trasferimento al regime di erogazione ambulatoriale di alcune prestazioni precedentemente erogate in regime di day surgery.

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2013-2014

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2013	2014
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE		
Geriatria	5.724	5.716
Malattie Infettive	13.514	13.118
Clinica medica	99.994	75.375
Endocrinologia	159.831	195.364
Medicina Interna	13.898	24.804
Nefrologia e dialisi	2.897.263	2.862.022
Clinica Dermatologica	168.928	172.960
Oncoematologia	426.156	486.327
Diabetologia, Dietologia e Nutrizione Clinica	250.335	265.067
Malattie Apparato Respiratorio	59.947	77.629
Totale dipartimento	4.095.590	4.178.382

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2013-2014 (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2013	2014
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE		
Chirurgia Generale e Degenza Breve	18.840	18.144
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	69.607	78.052
Chirurgia Plastica	9.384	0
Divisione Ortopedica	151.332	210.745
Chirurgia della Mano	418.843	367.748
Urologia	103.822	88.037
Chirurgia Urologica Mininvasiva	43.565	37.741
Totale dipartimento	815.393	800.467
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI		
Chirurgia Maxillo-Facciale	14.444	16.813
Oculistica	2.645.704	2.640.441
Odontostomatologia	19.937	7.812
Clinica Otorino	63.586	65.296
Totale dipartimento	2.743.671	2.730.362

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2013-2014 (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2013	2014
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE		
Neurochirurgia	27.100	24.145
Neurologia	149.986	147.653
Riabilitazione	83.755	80.208
Neurofisiopatologia	235.845	240.439
Totale dipartimento	496.686	492.445
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE		
Cardiologia	389.160	456.136
Chirurgia Toracica	19.689	25.028
Chirurgia Vascolare	88.241	113.961
Totale dipartimento	497.090	595.125
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE		
Divisione Ostetrica Ginecologica	146.999	238.128
Clinica Pediatrica	34.006	26.932
Divisione Neonatologica	3.836	0
Totale dipartimento	184.841	265.060

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2013-2014 (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2013	2014
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA		
Medicina d'Urgenza	56.849	66.606
Rianimazione	21.872	15.471
Pronto Soccorso	654.585	624.085
Totale dipartimento	733.306	706.162
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO E IMMUNOTRASFUSIONALE		
Immunoematologia e Trasfusionale	225.248	97.207
Laboratorio Analisi	2.293.726	6.934.066
Totale dipartimento	2.518.974	7.031.273
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA		
Radiologia	2.979.570	3.001.999
Neuroradiologia	616.904	597.605
Medicina Nucleare	355.851	497.063
Totale dipartimento	3.952.325	4.096.667

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2013-2014 (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2013	2014
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA		
Oncologia	295.631	287.341
Radioterapia Oncologica	3.506.114	4.964.383
Istituto di Anatomia Patologica	260.389	398.144
Totale dipartimento	4.062.134	5.649.868
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA		
Chirurgia Generale e Digestiva	1.240	901
Endoscopia Digestiva	511.785	521.583
Epatogastroenterologia	171.809	175.063
Totale dipartimento	684.834	697.547
Totale azienda	20.100.010	26.545.811

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 9

RISORSE UMANE ED ECONOMICO FINANZIARIE

Al 31 dicembre 2014 il personale dipendente dell'Azienda Ospedaliera di Terni (tabella 44) constava di 1.636 unità di cui il 95% a tempo indeterminato e il restante 5% a tempo determinato.

Tabella 44. Distribuzione del personale dipendente per ruolo al 31/12/2014

RUOLO	TEMPO INDETERMINATO		TEMPO DETERMINATO		TOTALE
	NUMERO	%	NUMERO	%	
Dirigenza Medica	348	22,4	29	36,7	377
Dirigenza Sanitaria	21	1,3	0	0,0	21
Comparto Ruolo Sanitario	784	50,4	48	60,8	832
Totale Ruolo Sanitario	1.153	74,1	77	97,5	1.230
Dirigenza Professionale	1	0,1	0	0,0	1
Comparto Ruolo Professionale	1	0,1	0	0,0	1
Totale Ruolo Professionale	2		0	0,0	2
Comparto Ruolo Tecnico	327	21,0	2	2,5	329
Totale Ruolo Tecnico	327	21,0	2	2,5	329
Dirigenza Amministrativa	4	0,3	0	0,0	4
Comparto Ruolo Amministrativo	71	4,6	0	0,0	71
Totale Ruolo Amministrativo	75	4,8	0	0,0	75
Totale	1.557	95	79	5	1.636

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Analizzando la composizione del personale dipendente per ruolo, tabella 45, si nota come dei 1.636 dipendenti, 1.230 appartengano al ruolo sanitario.

Tabella 45. Distribuzione del personale dipendente per ruolo e per dipartimento

RUOLO	DIPARTIMENTO																
	MEDICINA	CHIRURGIA	TESTA - COLLO	NEUROSCIENZE	CARDIO-TOTACO - VASCOLARE	MATERO INFANTILE	EMERGENZA URGENZA	DIAGNOSTICA DI LABORATORIO	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	ONCOLOGIA	CHIR. APPARATO DIGERENTE	SERVIZI INTERDIPARTIMENTALI	AREA DELLA DIREZIONE SANITARIA	AREA DELLA DIREZIONE AMMINISTRATIVA	AREA SALE OPERATORIE	AREA LUNGHE ASSENZE	TOTALE
Dirigenza Medica	48	50	18	25	49	26	65	12	32	23	20	0	9	0	0	0	377
Dirigenza Sanitaria	0	0	0	1	0	0	0	4	1	4	0	0	11	0	0	0	21
Comparto Ruolo Sanitario	118	96	27	60	87	63	82	12	13	24	24	26	42	3	113	42	832
Totale Ruolo Sanitario	166	146	45	86	136	89	147	28	46	51	44	26	62	3	113		1.230
Dirigenza Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Comparto Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Totale Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0		2
Comparto Ruolo Tecnico	23	12	4	10	10	5	24	29	58	35	3	15	27	41	28	5	329
Totale Ruolo Tecnico	23	12	4	10	10	5	24	29	58	35	3	15	27	41	28		329
Dirigenza Amministrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	4
Comparto Ruolo Amministrativo	0	0	0	1	0	0	0	3	1	1	0	6	9	50	0	0	71
Totale Ruolo Amministrativo	0	0	0	1	0	0	0	3	1	1	0	6	9	54	0		75
TOTALE	189	158	49	97	146	94	171	60	105	87	47	48	98	99	141		1.636

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Nella tabella 46 si nota come il personale universitario in rapporto convenzionato è pari a 28 unità, di cui il 75% nel ruolo sanitario.

Tabella 46. Distribuzione del personale universitario convenzionato per ruolo al 31/12/2014

RUOLO	NUMERO	%
Dirigenza Medica	21	75,0
Dirigenza Sanitaria	0	0,0
Comparto Ruolo Sanitario	0	0,0
Totale Ruolo Sanitario	21	75,0
Dirigenza Professionale	0	0,0
Comparto Ruolo Professionale	0	0,0
Totale Ruolo Professionale	0	0
Comparto Ruolo Tecnico	5	17,9
Totale Ruolo Tecnico	5	17,9
Dirigenza Amministrativa	0	0,0
Comparto Ruolo Amministrativo	2	7,1
Totale Ruolo Amministrativo	2	7,1
Totale	28	100

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

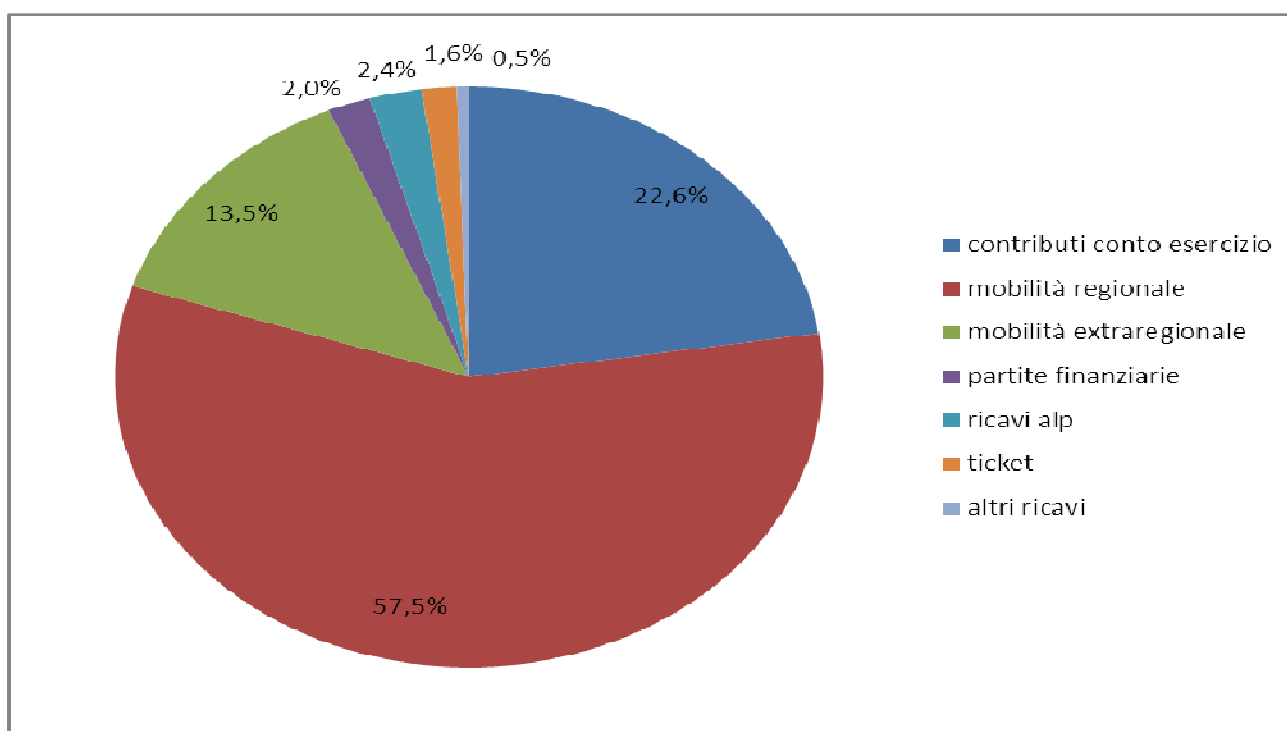
Tabella 47. Distribuzione del personale universitario convenzionato per ruolo al 31/12/2014

DIPARTIMENTO																
RUOLO	MEDICINA	CHIRURGIA	TESTA-COLLO	NEUROSCHIE	CARDIO-TOTACO-VASCOLARE	MATERNITÀ INFANTILE	EMERGENZA URGENZA	DIAGNOSTICA DI LABORATORIO	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	ONCOLOGIA	CHIR. APPARATO DIGERENTE	SERVIZI INTERDIPARTIMENTALI	AREA DELLA DIREZIONE SANITARIA	AREA DELLA DIREZIONE AMMINISTRATIVA	AREA SALE OPERATORIE	TOTALE
Dirigenza Medica	10	7	0	0	3	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	21
Dirigenza Sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Ruolo Sanitario	10	7	0	0	3	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	21
Dirigenza Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Tecnico	3	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	5
Totale Ruolo Tecnico	3	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	5
Dirigenza Amministrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Amministrativo	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Totale Ruolo Amministrativo	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
TOTALE	14	7	0	0	4	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	28

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

La tipologia dei ricavi dell'Azienda Ospedaliera di Terni (figura 15) è sostanzialmente imperniata sulle seguenti categorie: a) contributi in conto esercizio dalla Regione, b) mobilità sanitaria, suddivisa in mobilità regionale frutto delle attività erogate ai residenti in Umbria e in mobilità extraregionale, c) partite finanziarie e straordinarie, d) ricavi per Attività Libero Professionale, e) ricavi per i ticket pagati dagli utenti sulle prestazioni specialistiche ambulatoriali e, infine, su una categoria residuale comprendente le altre tipologie di ricavi (f). Il sistema di remunerazione per le strutture erogatrici del sistema sanitario regionale prevede infatti l'assegnazione di una quota di finanziamento a mandato, per specifiche funzioni, più il finanziamento a prestazione delle attività erogate, sia che vengano rese ai pazienti umbri (in base ad accordi che devono definire i volumi di attività e i relativi corrispettivi finanziari tenendo conto dei sistemi tariffari vigenti e di regole mirate a garantire l'equilibrio del sistema e la qualità e appropriatezza dell'assistenza), sia che siano rivolte a cittadini residenti in altre regioni.

Figura 15. Struttura dei ricavi. Anno 2014



Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

I ricavi per contributi in conto esercizio ammontano a € 42.192.691.

Per quanto concerne l'area della mobilità sanitaria regionale si registrano ricavi per € 111.537.457, risultanti dalla somma delle voci relative al global budget prefissato dalla Regione con D.G.R. n 887 del 29.07.2013 (pari a € 102.394.399), alle eccedenze dei volumi di attività di alta specialità rispetto al tetto stabilito con la medesima D.G.R.(€1.313.126), al calcolo della tariffa regressiva sulle eccedenze dei volumi di attività di medio-bassa specialità (€ 1.194.485.13), ai rimborsi da parte dell'ASL Umbria 2 in merito ai ricoveri di pazienti residenti all'estero (€ 300.000), al rimborso dei farmaci non compresi nel global budget erogati in somministrazione diretta da parte dell'A.O. di Terni (€ 5.883.935) e alla erogazione di ulteriori attività quali le prestazioni per pazienti in carico a strutture sanitarie delle ASL e i trattamenti dialitici domiciliari (€ 451.512).

La mobilità sanitaria extraregionale nel 2013 registra ricavi per € 25.125.776, derivanti da € 20.346.486 per attività di ricovero, € 3.007.712 per prestazioni specialistiche ambulatoriali e € 1.771.577 per il rimborso dei farmaci a somministrazione diretta.

Le altre poste di ricavo riguardano € 4.463.120 per ricavi da Attività Libero Professionale, € 2.945.688 per i ticket pagati dai cittadini sulle prestazioni ambulatoriali, € 3.650.413 per partite finanziarie e straordinarie e € 1.022.502 per altri ricavi.

Nella tabella 48 vengono riportati i ricavi relativi alla mobilità sanitaria regionale scomposti secondo la ASL di residenza dei pazienti. Tra gli altri, un dato da evidenziare riguarda la riga K della tabella nella quale viene riportata la differenza per ciascuna ASL tra volumi di attività di medio-bassa specialità e global budget prestabilito. Come si può notare, complessivamente nell'anno 2014 l'Azienda Ospedaliera di Terni ha erogato prestazioni a pazienti umbri per un valore di € 4.155.753.27 oltre il tetto; di tale cifra, sono stati incassati soltanto € 148.006,22 grazie alla cosiddetta "tariffa regressiva".

Tabella 48. Mobilità sanitaria ASL Regionali. Anno 2014

		ASL Umbria 1	ASL Umbria 2	Totale regionale
A	Global budget 2014 totale	5.651.251,00	96.743.148,00	102.394.399,00
B	Global budget 2014 alta specialità	1.848.012,00	18.564.606,00	20.412.618,00
C	Previsione attività alta specialità 2014	1.934.940,00	19.790.804,00	21.725.744,00
D	Differenza tra volumi di attività alta specialità e global budget	86.928,00	1.226.198,00	1.313.126,00

Tabella 48. Mobilità sanitaria ASL Regionali. Anno 2014 (segue)

E	Global budget 2014 al netto dell'alta specialità	3.228.505,00	72.933.981,00	76.162.486,00
F	Previsione attività di ricovero 2014 al netto dell'alta specialità	2.480.906,50	52.870.092,76	55.350.999,26
G	Previsione attività specialistica ambulatoriale 2014	776.030,00	22.530.652,65	23.306.682,65
H	Previsione somministrazione diretta farmaci (file F) entro global budget 2014	137.641,88	1.522.915,48	1.660.557,36
I	Detrazioni per attività libero-professionale e inappropriata delle prestazioni	0,00	0,00	0,00
J	Previsione totale volumi di attività al netto dell'alta specialità	3.394.578,38	76.923.660,89	80.318.239,27
K	Differenza tra volumi di attività e global budget al netto dell'alta specialità	166.073,38	3.989.679,89	4.155.753,27
L	Tariffa regressiva	24.911,01	123.095,21	148.006,22
M	Previsione somministrazione diretta farmaci (file F) fuori global budget	874.535,93	5.767.984,87	6.642.520,80
N	Tetto somministrazione diretta farmaci (file F) fuori global budget	574.734,00	5.244.561,00	5.819.295,00
O	Differenza tra previsione e tetto somministrazione diretta farmaci (file F) fuori global budget	299.801,93	523.423,87	823.225,80
P	Previsione prestazioni per pazienti a carico di altre strutture	0,00	231.017,94	231.017,94
Q	Previsione trattamenti dialitici domiciliari	0,00	220.493,85	220.493,85

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Al fine di un'analisi delle attività erogate dall'Azienda Ospedaliera di Terni nel 2014 e di una valutazione sul raggiungimento degli obiettivi di miglioramento dell'efficienza complessiva è necessario misurare e confrontare con l'anno precedente i volumi relativi alle prestazioni di ricovero mediante il valore dell'attività.

La tabella seguente mostra l'andamento dell'attività negli anni 2013-2014.

Tabella 48b .

Volumi attività (mln. Euro)	2013	2014	Var %
Medio-bassa specialità regionale	54,5	55,3	1,5
Alta specialità regionale	22,6	21,8	-3,4
Attività extraregionale	20,7	21,0	1,2
Totale	97,8	98,1	0,3

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

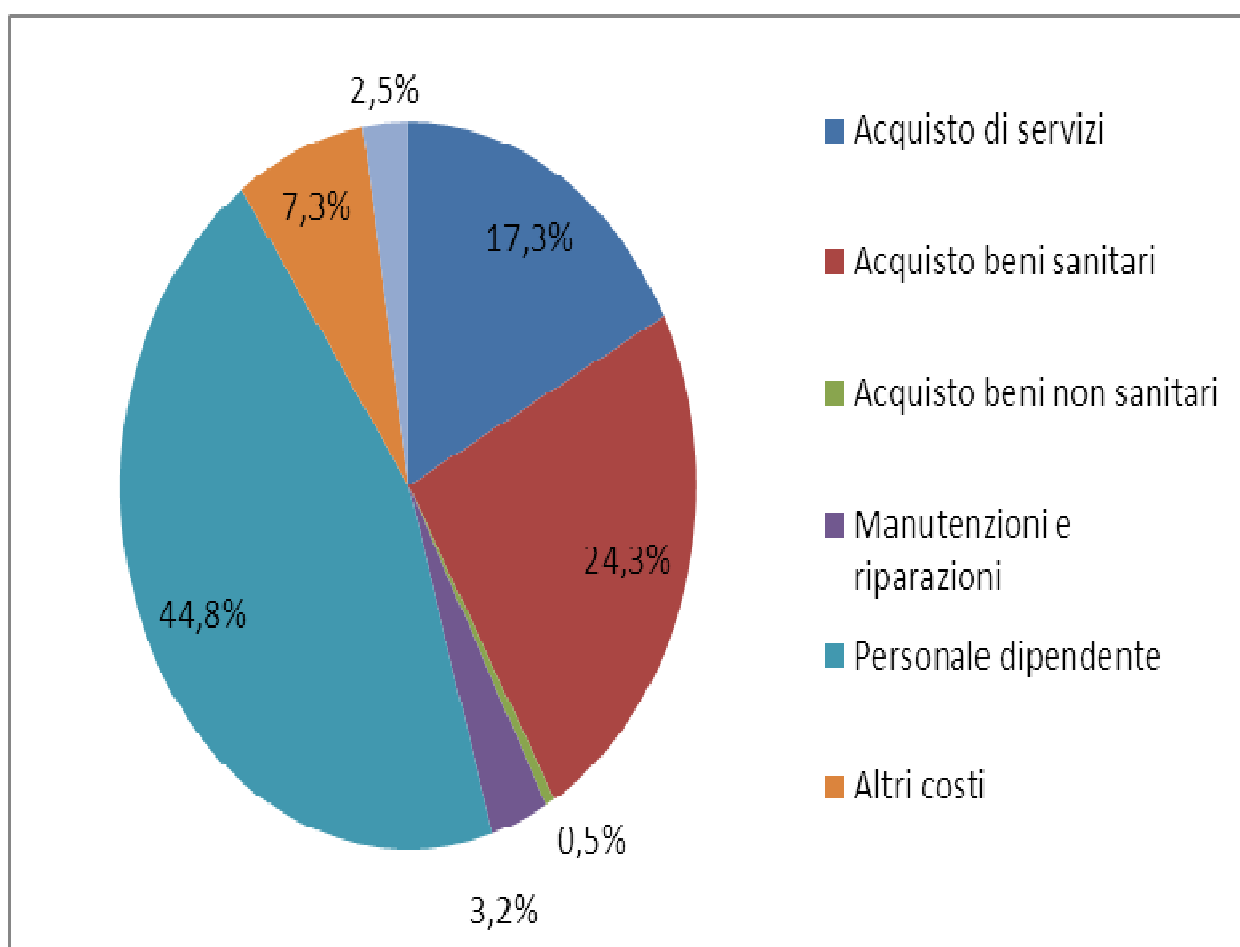
Dalla tabella si rileva come il volume complessivo dell'attività di ricovero sia lievemente aumentato rispetto all'anno precedente; in particolare assume specifica importanza l'ulteriore crescita dell'attrazione nei riguardi dei pazienti provenienti da altre regioni che prosegue un andamento positivo già rilevato nel biennio precedente.

In definitiva, da un esame dei dati esposti, si può affermare che nel corso dell'anno 2014 l'obiettivo della Direzione di mantenere e, se possibile, consolidare i livelli di attività aziendali è stato ampiamente raggiunto.

I costi della produzione 2014 sono risultati ammontare ad € 184.744.168, cui vanno poi aggiunti € 1.030.095 dell'area straordinaria (interessi passivi, oneri straordinari) e € 5.773.255 di imposte e tasse (in prevalenza IRAP), per un valore complessivo di € 191.547.518. Nell'anno 2014 si erano registrati costi della produzione per un valore pari a € 180.285.138, costi dell'area straordinaria pari a € 1.029.303 e costi per imposte e tasse pari a € 5.802.551, per un valore complessivo di € 187.116.992.

Nel grafico che segue (figura 16) viene evidenziata l'incidenza sul totale dei vari costi, aggregati in sette grandi categorie.

Figura 16. Struttura dei Costi-Anno 2014



Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

L'esercizio 2014 si è chiuso con un utile di € 18.657. Nella tabella che segue viene esposto il risultato degli ultimi due anni in relazione alla diversa incidenza, nei due esercizi, dell'area straordinaria rispetto all'area caratteristica.

Tabella 49. Conto-economico-Confronto anni 2013-2014

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 2013	ESERCIZIO 2014
Valore della produzione	189.588.063	186.086.805
Costi della produzione	-184.744.168	-180.285.138
Area straordinaria	980.395	19.541
Imposte	-5.772.037	-5.802.551
Utile o perdita dell'esercizio	52.254	18.657

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

L'Azienda, in particolare nell'ultimo anno, ha posto in essere tutta una serie di azioni tese a migliorare la propria situazione finanziaria nell'ottica di ridurre drasticamente i tempi di pagamento dei fornitori e nel contempo di abbattere i costi determinati dagli oneri finanziari (anticipazioni di cassa del tesoriere e interessi di mora). A tale riguardo occorre sottolineare come l'Azienda Ospedaliera di Terni, nel panorama delle Aziende Sanitarie della regione, sia stata storicamente quella con maggiori problemi da questo punto di vista.

Nella tabella 50 viene evidenziato come il percorso di avvicinamento all'obiettivo di azzeramento del ritardo nei pagamenti sia iniziato già nel 2012 e nel 2013 e nel 2014 abbia registrato una ulteriore marcata riduzione (vedi tabella 51).

Tabella 50. Tempi di pagamento dei fornitori. Anni 2011-2013

Determinazione del ritardo nei pagamenti

	Anno	2013	2012	2011
A	Costi della produzione (voce CE BZ9999)	184.744.167,89	178.428.393,59	172.829.000,00
B	Personale (voce CE BA2080)	82.668.345,20	81.841.061,70	81.695.000,00
C	Differenza	102.075.822,69	96.587.331,89	91.134.000,00
D	Debiti verso fornitori (voci SP: PDA140 + PDA240 + PDA300)	42.284.450	64.86.638	74.363.000
E = D / C x 360	Tempo medio di pagamento TMP	149	242	294
F	Giorni di dilazione nei pagamenti	60	90	90
G = E - F	Giorni di ritardo nei pagamenti	89	152	204

Note:

F Termine medio previsto per i pagamenti dalla data di emissione della fattura

G Giorni di ritardo dopo la scadenza prevista nella fattura

Fonte: Direzione Economico Finanziaria

In base a quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014, relativo alla definizione di schemi e modalità di pubblicazione su Internet dei dati concernenti entrate e spese dei bilanci preventivi e consultivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, si riporta a seguire l'Indicatore Annuale di Tempestività dei Pagamenti relativo all'anno 2014.

Tabella 51. Tempi di pagamento dei fornitori. Anno 2014

AZIENDA OSPEDALIERA DI TERNI									
Calcolo dell'Indicatore Annuale di Tempestività dei Pagamenti									
in base alle modalità stabilite dall'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014									
Riepilogo									
A	B	C	D	E	F	G	H	I = H - F	J = C x I
Numero fattura o richiesta di pagamen to equivale nte	Data fattura	Importo fattura	Data arrivo fattura	Termine di pagamen to in gg	Scadenza	Numero mandato	Data pagamen to	Ritardo/a nticipo pagamen to	Importo x gg. di ritardo
							Totale col. C:		105.508.233,27
							Totale col. J:		3.272.045.691,69
Indicatore Annuale di Tempestività dei Pagamenti - 2014 = Tot. col. J / Tot. col. C									31,01

Fonte: Direzione Economico Finanziaria