



A Z I E N D A
O S P E D A L I E R A
S A N T A M A R I A
T E R N I

Relazione Sanitaria

Anno 2015

Relazione Sanitaria 2015

Azienda Ospedaliera S. Maria Terni

A cura di:

Direzione Sanitaria Aziendale

Ufficio Controllo di Gestione

In collaborazione con:

Direzione Economico Finanziaria

Direzione Risorse Umane

INDICE

CAPITOLO 1	p.1
L'AZIENDA OSPEDALIERA "SANTA MARIA" DI TERNI	
CAPITOLO 2	p. 18
DOTAZIONE POSTI LETTO E ATTIVITA' DI RICOVERO OSPEDALIERA	
CAPITOLO 3	p.59
ANALISI DEI RICOVERI PER RESIDENZA	
CAPITOLO 4	p. 68
ATTIVITA' CHIRURGICA COMPLESSA	
CAPITOLO 5	p.77
ATTIVITA' OSTETRICA E NEONATALE	
CAPITOLO 6.	p.82
CASE MIX OSPEDALIERO	
CAPITOLO 7	p. 107
ALTA SPECIALITA	
CAPITOLO 8	p. 119
ATTIVITA' DEI SERVIZI	
CAPITOLO 9	p. 129
RISORSE UMANE ED ECONOMICO FINANZIARIE	

CAPITOLO 1

L'AZIENDA OSPEDALIERA "SANTA MARIA" DI TERNI

L'Azienda Ospedaliera "S. Maria" di Terni

L'Azienda Ospedaliera di Terni è stata istituita con DPCM del 03.03.1994 che ne sanciva il rilievo nazionale e la missione di alta specialità.

Contestualmente veniva riconfermata la convenzione con l'Università di Perugia con presenza, presso l'A.O., del II triennio del Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia.

Nel 1998 avveniva il completamento del Corso di Laurea con attivazione degli insegnamenti del I triennio e, nel 2008, una integrazione dell'atto convenzionale estendeva l'offerta didattica e clinica ad ulteriori cattedre (oncoematologia, medicina del lavoro, malattie dell'apparato respiratorio, andrologia ed endocrinologia della riproduzione, chirurgia pediatrica, chirurgia oncologica, chirurgia plastica).

Dalla sua istituzione l'A.O. "S. Maria" di Terni ha svolto la propria attività nei limiti del mandato regionale temperando progressivamente al suo interno le tre funzioni che sono divenute peculiari della attività aziendale:

1. la funzione di ospedale generale rivolto al soddisfacimento di bisogni della comunità locale;
2. la funzione di alta specialità connaturata al ruolo di Azienda Ospedaliera e sostenuta validamente dalla presenza accademica;
3. il ruolo di Ospedale di area vasta in grado, per ragioni logistiche e di offerta sanitaria, di soddisfare la domanda di un ampio bacino d'utenza comprendendo anche territori extraregionali, limitrofi e non.

Tali funzioni si sono tradotte negli anni in un case-mix peculiare con ampia rappresentazione delle attività di alta specialità e di quelle rivolte a pazienti extraregionali come mostrato nella Figura 1.

Figura 1. Ricavi dell'attività di ricovero negli anni 2006 – 2015. Tariffario 2013

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
MEDIO-BASSA SPECIALITA' REGIONALE	50.212.997	54.619.443	55.388.010	54.414.493	54.115.534	53.070.685	51.830.505	54.508.132	55.346.552	55.200.524
ALTA SPECIALITA' REGIONALE	18.923.801	18.986.173	20.121.352	20.046.505	21.151.432	21.257.564	21.263.030	22.569.608	21.801.289	21.322.652
EXTRAREGIONALE	17.503.068	18.664.330	19.000.927	18.664.330	18.266.650	18.572.357	17.768.670	20.718.170	20.959.378	20.815.529
TOTALE	86.639.866	92.269.946	94.510.289	93.125.328	93.533.616	92.900.606	90.862.205	97.795.910	98.107.219	97.338.705

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Come si evince dalla Figura 1, nel decennio preso in esame (2006-2015) la somma dei ricavi derivanti da attività di alta specialità e extraregionale rappresenta in media il 41% dell'attività totale svolta dall'A.O. "S. Maria" di Terni. E' da segnalare che nel corso del 2013 tale valore ha raggiunto il 44,26% (per incremento sia dell'attività di alta specialità che extraregionale) a fronte di un risultato complessivo che è in assoluto il migliore di tutto il decennio. Nonostante abbiano subito un lieve calo rispetto al valore del 2013, i ricavi del biennio 2014-2015 sono comunque superiori ai ricavi degli anni pre-2013. I dati rappresentati sono depurati dalle variazioni derivanti da modifiche del regime tariffario.

A fronte di una attività sanitaria che segnala l'allineamento dell'Azienda Ospedaliera al mandato regionale e al "rilievo nazionale" sono emerse le criticità collegate alla vetustà della struttura e alla obsolescenza delle apparecchiature, l'una e l'altra implementata da un utilizzo particolarmente intenso e in assenza di fondi per investimento nei due settori.

Relativamente a tali fenomeni l'anno 2013 può essere realmente considerato un anno di svolta.

Infatti in data 28.01.2013 la Giunta Regionale recepiva con delibera n. 53 l'accordo di programma tra Ministero della Salute, Ministero dell'Economia e Finanze e Regione dell'Umbria per il settore degli investimenti sanitari ex art. 20 con il quale veniva individuato il finanziamento prioritario degli interventi di ristrutturazione edilizia e rinnovo attrezzature tecnologiche dell'A.O. "S. Maria" di Terni per un totale di circa 16,8 mln di €.

Nell'anno 2015 il programma citato integrato con fondi derivanti da autofinanziamento regionale e aziendale ha raggiunto un importo di circa 44 mln di euro, di cui il 34,26% realizzato al 31.12.2015.

Tra gli interventi cosiddetti strutturali nel 2015 è possibile annoverare:

- realizzazione della nuova S.C. Nefrologia / Dialisi;
- sistemazioni idrauliche zona Nefrologia e Dialisi;
- realizzazione unità Gravi Cerebrolesioni Acquisite;
- ristrutturazione per accreditamento servizio di immunoematologia e medicina trasfusionale (SIT);
- bonifica area esterna Obitorio (piazzale ed effettuato nuovo collegamento);
- sostituzione impianto ad osmosi inversa per acqua di dialisi;
- sistemazione viabilità esterna e realizzazione nuovo parcheggio (180 posti auto);
- ristrutturazione Terapia Intensiva Neonatale;
- rifacimento copertura torre del D.E.U.;
- rifacimenti impermeabilizzazione sesto piano e uffici Direzione Generale;
- rifacimento pavimentazione esterna Pronto Soccorso;
- ampliamento reparto di Oncoematologia con prefabbricato e riqualificazione dello stesso.

Sempre nel 2015 si è dato avvio agli interventi di realizzazione edile, di risanamento e ristrutturazione di seguito riportati:

- risanamento conservativo delle facciate e delle strutture in cemento armato (ex programma articolo 20);
- sostituzione tapparelle;
- tinteggiatura esterna;
- avvio realizzazione n.7 scale esterne e di una torre servizi per n. 2 monta-lettighe;
- compartimentazione, con murature e porte anti-incendio, di n.3 scale interne;
- avvio realizzazione nuovo bunker per acceleratore lineare.

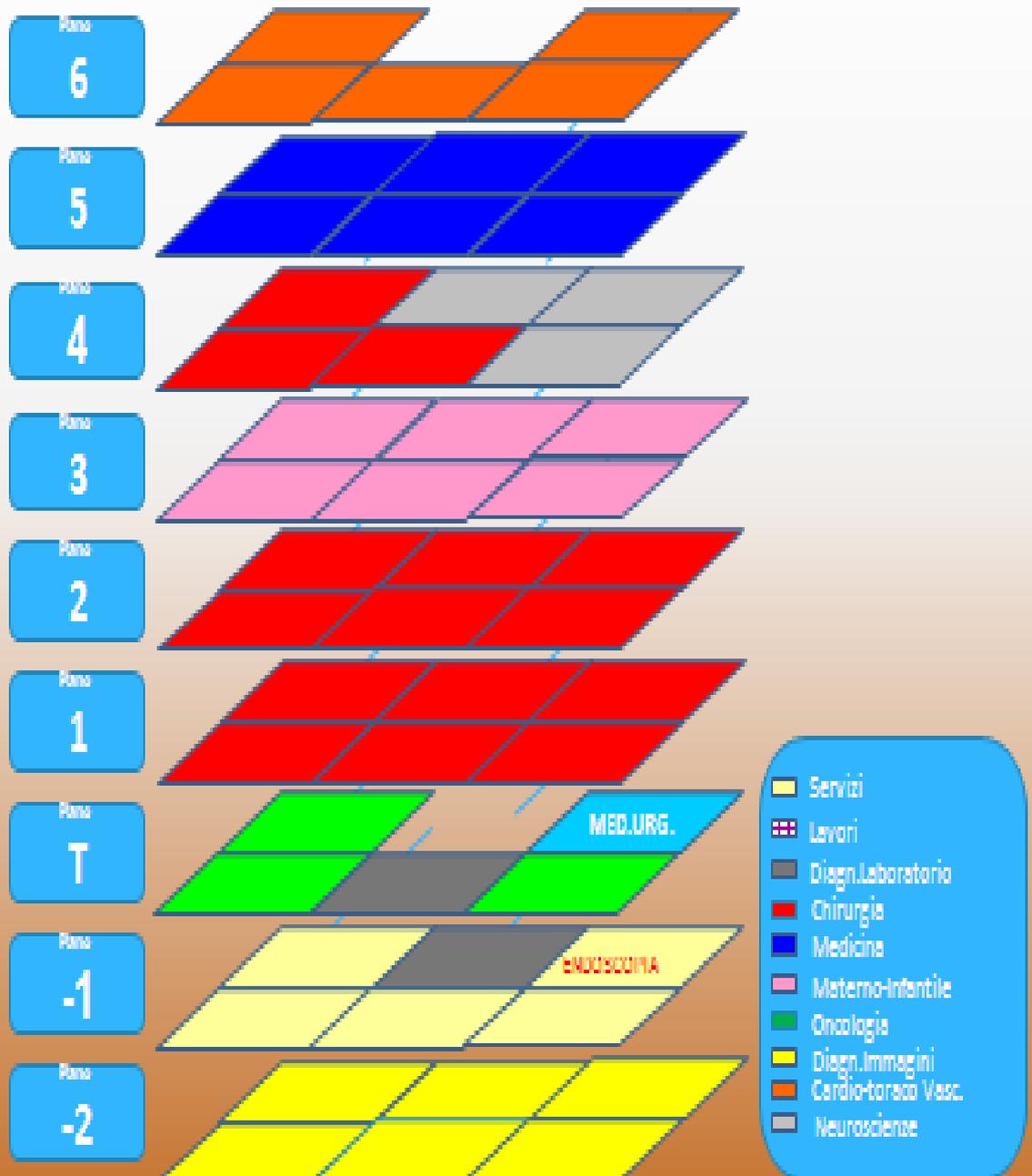
Grazie ai 3,9 mln. di investimenti finanziati con fondi aziendali è stato possibile l'acquisto di numerose attrezzature, tra cui le più rilevanti sono:

- rinnovo attrezzature Terapia Intensiva Neonatale;
- realizzazione di una sala operatoria integrata di videochirurgia – 3D;
- angiografo monoplanare per Emodinamica;
- attrezzature varie per Cardiologia (Elettrocardiografi, piattaforme di monitoraggio, ecc...);
- attrezzature varie per Blocco Operatorio (letto operatorio, dispositivo tromboelastografo, ecc...);
- attrezzature varie per Ostetricia e Ginecologia (cardiotocografi, resettoscopio, ecc...);
- defibrillatori, carrelli ed ecografi per varie strutture sanitarie;
- stazione completa per Videolaringoscopia per Anestesia e Rianimazione;
- spirometro per Pneumologia;
- trapano neurochirurgico per Neurochirurgia;
- fibrobroncoscopio e videobroncoscopio per Chirurgia Toracica;
- arredi Unità Gravi Cerebrolesioni Acquisite;
- arredi per Nefrologia e Dialisi;
- arredi per Medicina Legale;
- arredi per Day Surgery;
- arredi per Immunoematologia e Trasfusionale;
- acquisto di carrelli e braccialetti per il progetto «Cartella Clinica Informatizzata»;
- acquisto PC e stampanti per varie strutture.

Nello stesso triennio, oltre ad una progressiva ristrutturazione e ammodernamento di alcuni reparti di degenza, è stata avviata, come illustrato nella Figura 2, una diversa e più razionale allocazione delle strutture assistenziali, in funzione della appartenenza a dipartimenti o discipline, tale da realizzare l'unità funzionale e logistica delle stesse. La distribuzione prevista è la seguente:

- piano 6°: Dipartimento Cardio-Toraco-Vascolare
- piano 5°: Dipartimento Medicina e Specialità Mediche
- piano 4°: Dipartimento Neuroscienze e Ortopedia
- piano 3°: Dipartimento Materno Infantile
- piano 2°: Dipartimenti Chirurgici
- piano 1°: Oncologia e Medicina d'Urgenza

IL PROGETTO



Organizzazione sanitaria

Dipartimenti

Di seguito vengono riportate le strutture che nell'anno 2015 hanno negoziato gli obiettivi di budget; tali strutture sono funzionalmente integrate nei dipartimenti elencati nella tabella 1.

Tabella 1. Dipartimenti Sanitari

DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE
Centri di Budget
Clinica Medica Generale e Terapia Medica
Geriatria
Endocrinologia e DH medico
Andrologia ed Endocrinologia della Riproduzione
Oncoematologia
Malattie dell'Apparato Respiratorio
Clinica delle Malattie Infettive
Nefrologia e Dialisi
Clinica Dermatologica
Diabetologia, Dietologia e Nutrizione Clinica
Medicina Interna
Lungodegenza
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE
Centri di Budget
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche
Chirurgia Generale, Chirurgia Breve ed Ambulatoriale
Urologia
Chirurgia Urologica Miniinvasiva
Ortopedia e Traumatologia
Chirurgia della Mano e Microchirurgia Collegata
Chirurgia Plastica e Ricostruttiva

Tabella 1. Dipartimenti Sanitari (segue)

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI
Centri di Budget
Oculistica
Clinica Otorinolaringoiatrica e Patologia Cervico-Facciale
Chirurgia maxillo-facciale
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE
Centri di Budget
Neurochirurgia
Neurologia
Neuroriabilitazione e Medicina Fisica
Neurofisiopatologia
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE
Centri di Budget
Cardiochirurgia
Cardiologia
Emodinamica
Elettrofisiologia
Terapia Intensiva Cardiologica (U.T.I.C.)
Cardioanestesia (T.I.P.O.)
Chirurgia Toracica
Chirurgia Vascolare
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE
Centri di Budget
Ostetricia e Ginecologia
Clinica Pediatrica
Neonatologia e patologia Neonatale - T.I.N.

Tabella 1. Dipartimenti Sanitari (segue)

DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA
Centri di Budget
Anestesia e Rianimazione
Pronto Soccorso Accettazione Astanteria
Medicina d'Urgenza
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO E IMMUNOTRASFUSIONALE
Centri di Budget
Immunoematologia e TrASFusionale
Laboratorio Analisi
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA
Radiologia
Neuroradiologia e R.M.N.
Medicina Nucleare
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA
Centri di Budget
Oncologia Medica
Radioterapia
Istituto di Anatomia Patologica
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA
Centri di Budget
Fegato e Chirurgia Digestiva
Gastroenterologia Epatologica
Endoscopia Operativa

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Nel corso del 2013 è stato siglato il Protocollo Generale d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia propedeutico alla costituzione delle Aziende Ospedaliero-Universitarie.

A seguito di tale atto la struttura organizzativa delle due A.O.U. farà riferimento a Dipartimenti Interaziendali come elencato nella Tab. 2, riportata di seguito, fatta eccezione per il Dipartimento Emergenza-Accettazione (DEA) che rimane aziendale per evidenti ragioni funzionali.

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI CHIRURGIA			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Chirurgia Generale e D'Urgenza	Universitaria	AOU Perugia	
Chirurgia Generale	Ospedaliera	AOU Perugia	
Chirurgia Generale ed Oncologica	Universitaria	AOU Perugia	al momento del collocamento in quiscienza dell'attuale responsabile le parti si riservano di riconsiderare l'attuale assetto accessi
Chirurgia Generale e Polispecialistica	Universitaria	AOU Terni	programmati presso l'AOU di Perugia per le attività di endocrinologia del collo e dei tessuti molli
Chirurgia Breve e Ambulatoriale	Ospedaliera	AOU Terni	ad esaurimento
Chirurgia Plastica e Ricostruttiva	Universitaria	Interaziendale	soppressa

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DELLE SPECIALITA' CHIRURGICHE			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Clinica Oculistica	Universitaria	AOU Perugia	
Clinica Otorinolaringoiatrica	Universitaria	AOU Perugia	
Clinica Odontoiatrica	Universitaria	AOU Perugia	soppressa
Clinica Oropedica e Traumatologica	Universitaria	AOU Perugia	
Clinica Urologica	Universitaria	AOU Perugia	
Chirurgia Urologica Mininvasiva	Universitaria	Interaziendale	
Ortopedia e Traumatologia	Ospedaliera	AOU Terni	
Chirurgia e Microchirurgia della Mano	Universitaria	AOU Terni	
Urologia	Ospedaliera	AOU Terni	
Chirurgia Maxillo-Facciale	Ospedaliera	AOU Terni	
Oculistica	Ospedaliera	AOU Terni	
Clinica Otorinolaringoiatrica	Universitaria	AOU Terni	trasformata in apicalità ospedaliera
Endocrinologia del Collo e dei Tessuti Molli	Universitaria	AOU Terni	si confluisce nella S.C. universitaria "Chirurgia Generale e Polispecialistica"
Centro Odontostomatologia	Universitaria	AOU Perugia	si attiva programma di Alta Specializzazione interaziendale con Azienda USL Umbria 1
Chirurgia Maxillo-Facciale	Universitaria	AOU Perugia	si attiva programma di Alta Specializzazione interaziendale con Azienda USL Umbria 2 (Ospedale di Foligno)
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI MEDICINA			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Geriatrics	Universitaria	AOU Perugia	
Clinica delle Malattie Infettive	Universitaria	AOU Perugia	
Medicina Interna, Angiologia e Malattie da Arteriosclerosi	Universitaria	AOU Perugia	denominazione modificata in Medicina Interna
Medicina Interna e Malattie dell'apparato Respiratorio	Universitaria	AOU Terni	
Clinica Medica	Universitaria	AOU Terni	
Clinica delle Malattie Infettive	Universitaria	AOU Terni	
Medicina Interna e Scienze Oncologiche	Universitaria	AOU Perugia	soppressa

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DELLE SPECIALITA' MEDICHE			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Medicina del Lavoro, Malattie Respiratorie e Tossicologia Prof.le e Amb.le	Universitaria	AOU Perugia	
Gastroenterologia ed Epatologia	Universitaria	AOU Perugia	si conferma attuale organizzazione fino a nuova determinazione concordata tra le parti
Endocrinologia e Malattie del Metabolismo	Universitaria	AOU Perugia	
Pneumologia e Unità di Terapia Intensiva Respiratoria	Ospedaliera	AOU Perugia	
Clinica Dermatologica	Universitaria	AOU Perugia	
Nefrologia e Dialisi	Ospedaliera	AOU Perugia	
Endoscopia Operativa	Ospedaliera	AOU Terni	ad esaurimento, quindi confluisce nella S.C.ospedaliera "Gastroenterologia , Epatologia ed endoscopia"
Epatologia e Gastroenterologia	Ospedaliera	AOU Terni	ad esaurimento, quindi confluisce nella S.C.ospedaliera "Gastroenterologia , Epatologia ed endoscopia digestiva"
Diabetologia, Dietologia, e Nutrizione Clinica	Ospedaliera	AOU Terni	ad esaurimento, quindi confluisce nella S.C.ospedaliera "Endocrinologia"
Endocrinologia	Ospedaliera	AOU Terni	
Nefrologia e Dialisi	Ospedaliera	AOU Terni	
Clinica Dermatologica	Universitaria	AOU Terni	
Reumatologia	Universitaria	AOU Perugia	interaziendale con Azienda USL Umbria 1
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DELLE NEUROSCIENZE			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Clinica Neurologica	Universitaria	AOU Perugia	
Neurochirurgia	Universitaria	AOU Perugia	trasformata in apicalità ospedaliera
Unità Spinale Unipolare	Ospedaliera	AOU Perugia	
Psichiatria, Psicologia Clinica e Riabilitazione Psichiatrica	Universitaria	AOU Perugia	
Neurofisiopatologia	Ospedaliera	AOU Perugia	
Neurochirurgia	Ospedaliera	AOU Terni	
Neurologia	Ospedaliera	AOU Terni	
Neuroriabilitazione	Ospedaliera	AOU Terni	soppressa

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE CARDIO-TORACO-VASCOLARE			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Cardiochirurgia	Ospedaliera	AOU Perugia	
Cardiologia	Ospedaliera	AOU Perugia	
Cardiologia e Fisiopatologia Cardiovascolare	Universitaria	AOU Perugia	si attiva collaborazione interaziendale con Azienda USL Umbria 1 per scorporo cardiaco
Chirurgia Vascolare	Ospedaliera	AOU Perugia	
Chirurgia Toracica	Universitaria	AOU Perugia	
Cardiochirurgia	Ospedaliera	AOU Terni	
Cardiologia	Universitaria	AOU Terni	
Chirurgia Vascolare	Ospedaliera	AOU Terni	
Chirurgia Toracica	Universitaria	AOU Terni	soppressa, trasformata in SSD universitaria
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI ONCO-EMATOLOGIA			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Ematologia e Trapianto del Midollo Osseo	Universitaria	AOU Perugia	
Oncologia Medica	Ospedaliera	AOU Perugia	si conferma attuale organizzazione fino a nuova determinazione concordata tra le parti
Radioterapia Oncologica	Ospedaliera	AOU Perugia	trasformata ad apicalità universitaria
Oncoematologia Pediatrica	Ospedaliera	AOU Perugia	
Oncoematologia	Ospedaliera	AOU Terni	
Oncologia Medica	Universitaria	AOU Terni	
Radioterapia Oncologica	Ospedaliera	AOU Terni	

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE MATERNO-INFANTILE			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Chirurgia Pediatrica	Universitaria	AOU Perugia	a valenza interaziendale con Azienda USL Umbria 1
Clinica Pediatrica	Universitaria	AOU Perugia	
Clinica Ostetrica e Ginecologica	Universitaria	AOU Perugia	
Neonatologia e Unità di Terapia Intensiva Neonatale	Ospedaliera	AOU Perugia	
Ostetricia e Ginecologia	Ospedaliera	AOU Perugia	
Clinica Ostetrica e Ginecologia	Universitaria	Universitaria	soppressa, trasformata in SSD universitaria "Pediatria, Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale", Apicalità ospedaliera
Ostetricia e Ginecologia	Ospedaliera	Ospedaliera	soppressa, trasformata in SSD universitaria "Pediatria, Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale", Apicalità ospedaliera
Clinica Pediatrica	Universitaria	Universitaria	
Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale	Ospedaliera	Ospedaliera	
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Fisica Sanitaria	Ospedaliera	AOU Perugia	
Medicina Nucleare	Ospedaliera	AOU Perugia	
Radiologia	Ospedaliera	AOU Perugia	
Diagnostica per Immagini	Universitaria	AOU Perugia	
Medicina Nucleare 2	Universitaria	AOU Perugia	soppressa, trasformata in SSD universitaria
Neuroradiologia	Ospedaliera	AOU Perugia	
Radiologia	Ospedaliera	AOU Terni	
Medicina Nucleare	Ospedaliera	AOU Terni	
Neuroradiologia	Ospedaliera	AOU Terni	

Tabella 2. Dipartimenti Interaziendali (come da Protocollo d'Intesa fra Regione Umbria e Università degli Studi di Perugia) (segue)

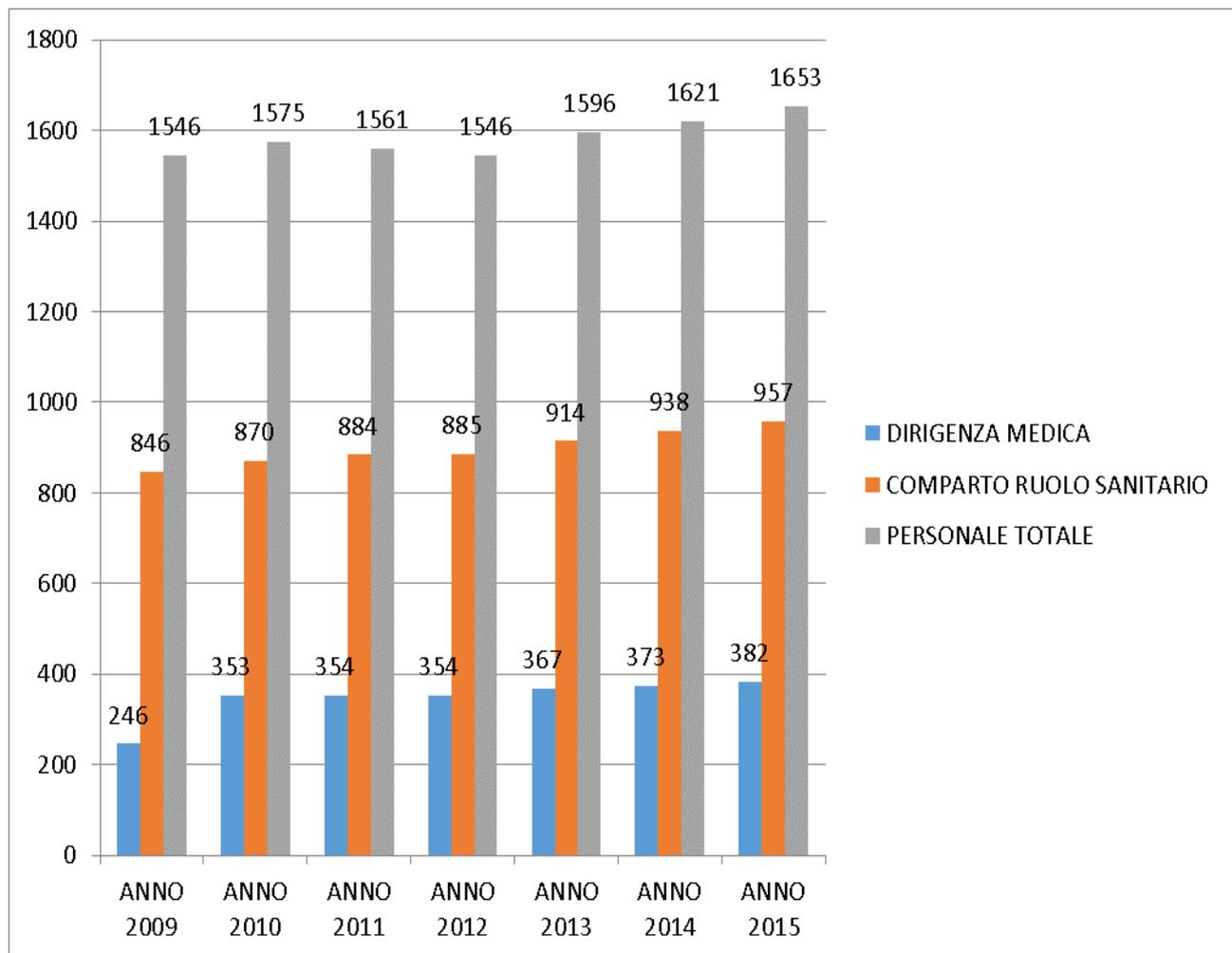
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Servizio Immunotrasfusionale	Ospedaliera	AOU Perugia	
Patologia Clinica	Ospedaliera	AOU Perugia	
Microbiologia	Universitaria	AOU Perugia	
Anatomia e Istologia Patologica	Universitaria	AOU Perugia	
Anatomia e Istologia Patologica	Universitaria	AOU Terni	
Immunoematologia e Trasfusionale	Ospedaliera	AOU Terni	
Laboratorio Analisi e Microbiologia	Ospedaliera	AOU Terni	
AOU DI PERUGIA - DIP. DI EMERGENZA-ACCETTAZIONE			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Anestesia e Rianimazione 1	Ospedaliera	AOU Perugia	
Anestesia e Rianimazione 2	Universitaria	AOU Perugia	
Pronto soccorso e Centrale Operativa 118	Ospedaliera	AOU Perugia	
Chirurgia Vascolare e D'Urgenza - Stroke Unit	Universitaria	AOU Perugia	
da prevedere, nel protocollo attuativo aziendale, l'integrazione funzionale con le altre strutture connesse al percorso dell'emergenza urgenza			
AOU DI TERNI - DIP. DI EMERGENZA- ACCETTAZIONE			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Anestesia e Rianimazione	Ospedaliera	AOU Terni	
Pronto Soccorso e Accettazione	Ospedaliera	AOU Terni	
Medicina d'Urgenza	Ospedaliera	AOU Terni	
Chirurgia Digestiva e d'Urgenza	Ospedaliera	AOU Terni	
da prevedere, nel protocollo attuativo aziendale, l'integrazione funzionale con le altre strutture connesse al percorso dell'emergenza urgenza			
ALTRE STRUTTURE			
Unità operative	Direzione	Azienda	Note
Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri	Ospedaliera	AOU Perugia	
Farmacia Ospedaliera	Ospedaliera	AOU Perugia	
Bioingegneria	Ospedaliera	AOU Perugia	
Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri	Ospedaliera	AOU Terni	
Farmacia Ospedaliera	Ospedaliera	AOU Terni	
Medicina Legale e Medicina Specialistica dello Sport	Universitaria	Interaziendale	si attiva Programma di Alta Specializzazione a valenza interaziendale

Fonte: Protocollo generale d'intesa fra Regione ed Università degli studi di Perugia

Dotazione organica

La figura 3 illustra l'andamento della dotazione organica totale e suddivisa per comparto e dirigenza negli anni dal 2009 al 2015.

Figura 3. Dotazione organica



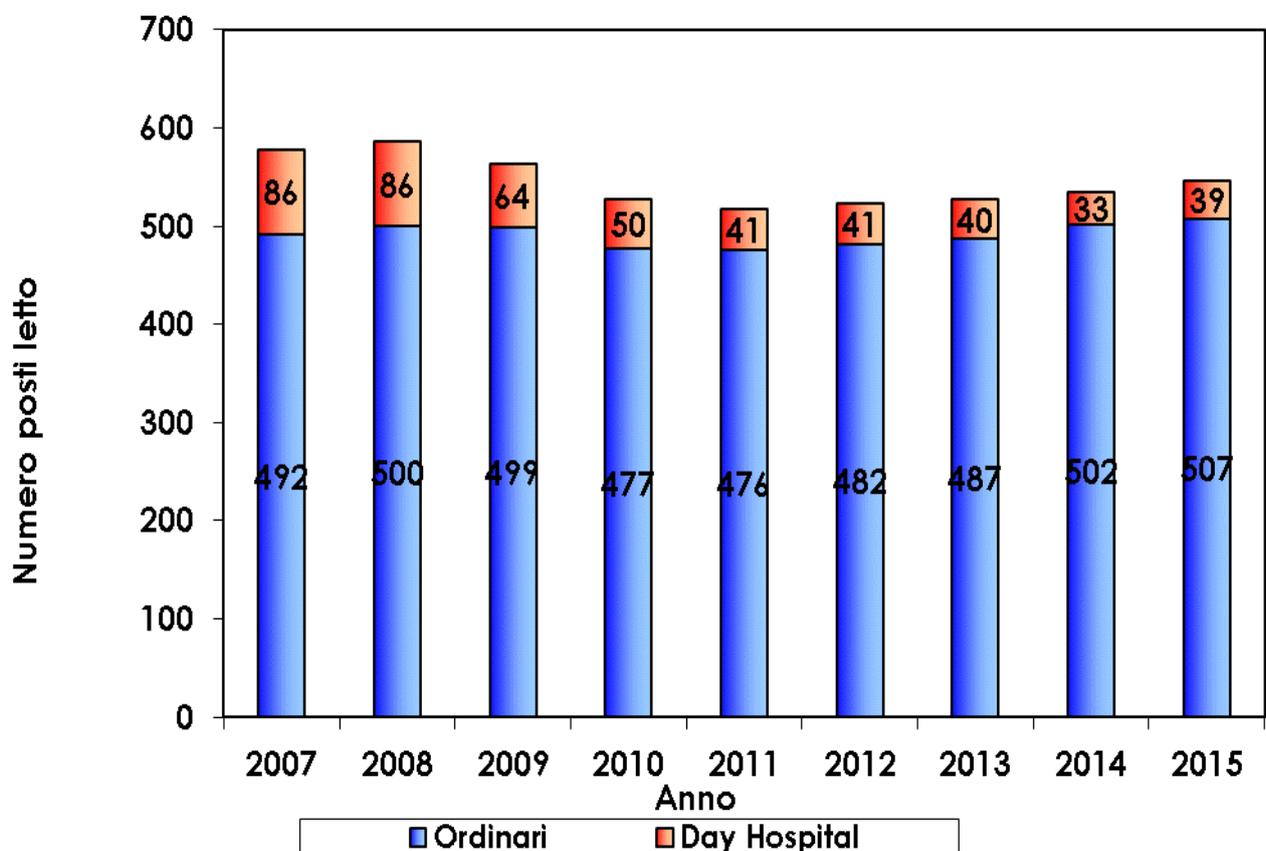
Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

CAPITOLO 2

DOTAZIONE POSTI LETTO E ATTIVITA' DI RICOVERO OSPEDALIERA

L'andamento che va dal 2007 al 2015 della dotazione dei posti letto ordinari e di day hospital dell'Azienda Ospedaliera di Terni viene rappresentato nel grafico sottostante (figura 4) e descritto nel dettaglio nelle tabelle 3 e 4. Come si può notare, il numero complessivo dei posti letto dal 2007 al 2015 ha subito una diminuzione, passando da 578 a 546. Nell'ultimo triennio si è però registrato un recupero del numero dei posti letto in degenza ordinaria, in particolare in area medica, al fine di far fronte al fenomeno degli appoggi.

Figura 4. Posti letto medi in degenza ordinaria e day hospital



Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 3, viene individuato il numero di posti letto per ricoveri ordinari che, in media, sono stati attivi nell'anno 2015.

Tabella 3. Posti letto medi in degenza ordinaria. Anno 2015

DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Geriatrics	24
Malattie Infettive	12
Clinica medica	23
Endocrinologia	2
Medicina Interna	24
Nefrologia e dialisi	4
Clinica Dermatologica	1
Oncoematologia	1
Malattie Apparato Respiratorio	21
Lungodegenza	12
Totale dipartimento	124
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Generale e Degenza Breve	4
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	34
Divisione Ortopedica	24
Chirurgia della Mano	1
Urologia	14
Chirurgia Urologica Mininvasiva	14
Totale dipartimento	91

Tabella 3. Posti letto medi in degenza ordinaria. Anno 2015 (segue)

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Maxillo-Facciale	2
Chirurgia Plastica	1
Oculistica	4
Clinica Otorino	12
Totale dipartimento	19
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Neurochirurgia	20
Neurologia	18
Riabilitazione	0
Totale dipartimento	38
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Cardiochirurgia	8
Cardiologia	20
Emodinamica	4
Elettrofisiologia	4
Chirurgia Toracica	11
Chirurgia Vascolare	11
Terapia Intensiva Postoperatoria	5
Cardiologia Terapia Intensiva	11
Totale dipartimento	74

Tabella 3. Posti letto medi in degenza ordinaria. Anno 2015 (segue)

DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Nido	20
Divisione Ostetrica Ginecologica	34
Clinica Pediatrica	13
Divisione Neonatologica	8
Terapia Intensiva Neonatale	4
Totale dipartimento	79
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Medicina d'Urgenza	23
Rianimazione	12
Totale dipartimento	35
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Oncologia	12
Radioterapia Oncologica	0
Totale dipartimento	12
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Generale e Digestiva	31
Endoscopia Digestiva	1
Epatogastroenterologia	4
Totale dipartimento	36
Totale azienda	508

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Nella Tab. 4 viene mostrato il numero dei posti letto per ricoveri a ciclo breve che in media sono stati attivi nell'anno 2015.

Tabella 4. Posti letto medi in day hospital/day surgery. Anno 2015

DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Malattie Infettive	1
Clinica medica	1
Endocrinologia	1
Medicina Interna	2
Nefrologia e dialisi	1
Clinica Dermatologica	2
Oncoematologia	1
Malattie Apparato Respiratorio	1
Totale dipartimento	10
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Generale e Degenza Breve	1
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1
Divisione Ortopedica	1
Chirurgia della Mano	1
Urologia	2
Chirurgia Urologica Mininvasiva	1
Totale dipartimento	7

Tabella 4. Posti letto medi in day hospital/day surgery. Anno 2015 (segue)

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI	
Unità di degenza	Posti letto medi
Oculistica	1
Chirurgia Maxillo-Facciale	1
Chirurgia Plastica	1
Clinica Otorino	1
Totale dipartimento	4
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Neurochirurgia	1
Neurologia	1
Riabilitazione	3
Totale dipartimento	5
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Chirurgia Vascolare	1
Totale dipartimento	1
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	
Unità di degenza	Posti letto medi
Divisione Ostetrica Ginecologica	2
Clinica Pediatrica	1
Totale dipartimento	3

Tabella 4. Posti letto medi in day hospital/day surgery. Anno 2015 (segue)

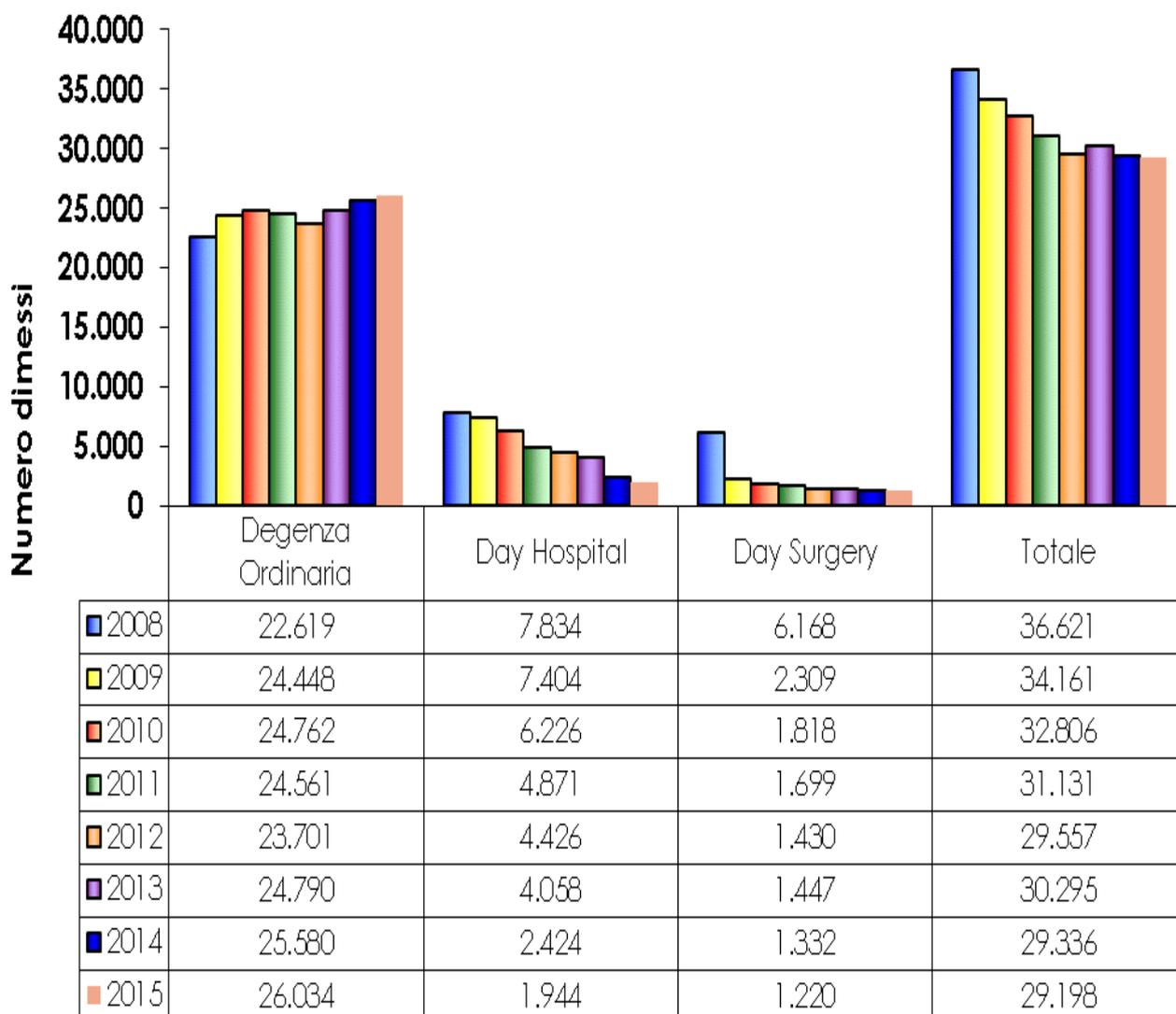
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	
Unità di degenza	Posti letto medi
Neuroradiologia	1
Totale dipartimento	1
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Oncologia	5
Radioterapia Oncologica	1
Totale dipartimento	6
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL' APPARATO DIGERENTE E DI GASTOENTEROLOGIA	
Unità di degenza	Posti letto medi
Endoscopia Digestiva	1
Epatogastroenterologia	1
Totale dipartimento	2
Totale azienda	39

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

2.2 ATTIVITA' DI RICOVERO

Nel seguente grafico viene mostrato il numero dei dimessi secondo il regime di ricovero. E' evidente il progressivo orientamento verso un'attività di degenza basata sui ricoveri ordinari, con progressiva riduzione della degenza a ciclo breve a sua volta trasferita in attività specialistica.

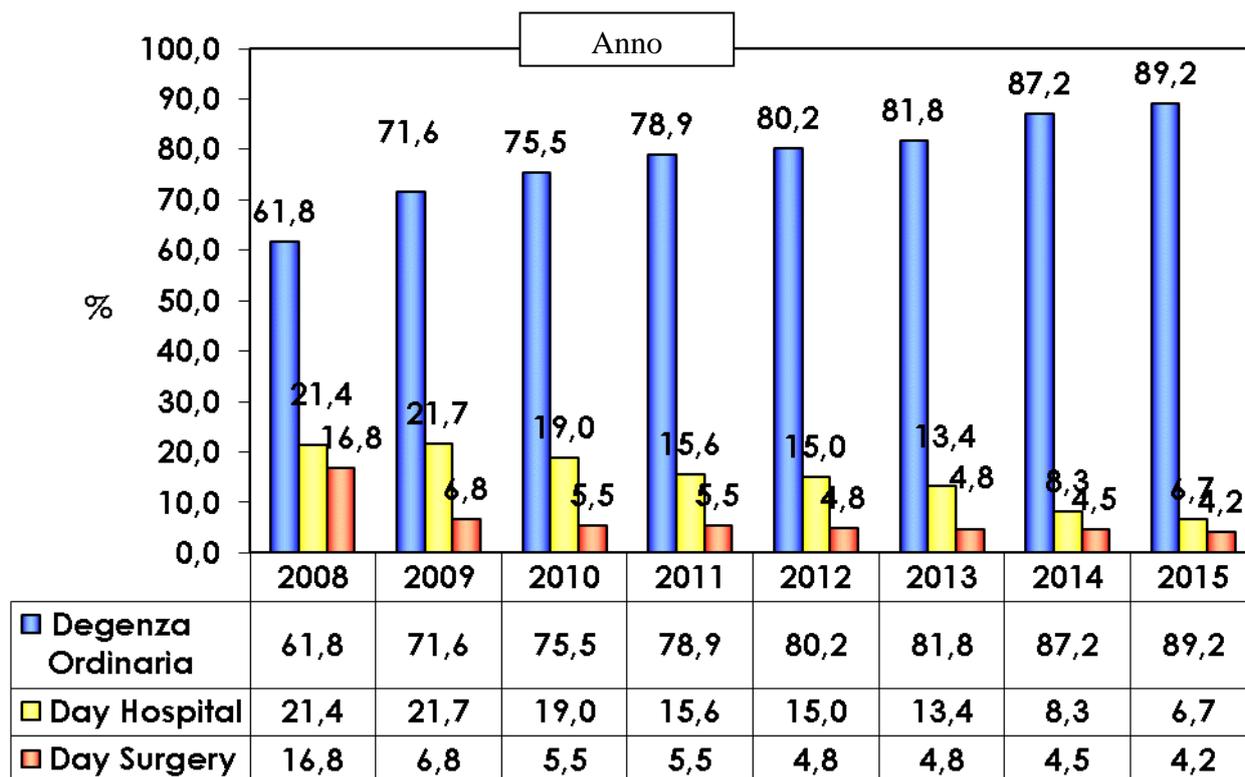
Figura 5. Andamento dei dimessi. Anni 2008-2015



Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

La figura 6, mostra la composizione percentuale dei ricoveri negli anni dal 2008 al 2015. Si confermano le tendenze all'incremento dei ricoveri in regime ordinario e una progressiva riduzione di quelli a ciclo breve.

Figura 6. Confronto attività in regime ordinario ed in day hospital/day surgery. Anni 2008-2015



Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 5 viene presentata una analisi comparativa dei principali indicatori di ricovero negli ultimi due anni. Essa mostra un aumento dei dimessi superiore al parallelo incremento dei posti letto; ciò ha determinato un aumento del tasso di occupazione dei posti letto che raggiunge quasi il 93%. L'attrattività verso pazienti provenienti dal di fuori del naturale bacino di competenza è evidente nell'analisi degli indicatori di accesso per pazienti umbri o di altre regioni.

Tabella 5. Attività di degenza complessiva. Principali indicatori di attività. Anni 2014-2015

DEGENZA ORDINARIA	ANNO 2014	ANNO 2015	diff. 2014/2015	diff. (%) 2014 2015
Posti Letto	502,0	507,0	5,0	1,0
Ricoveri*	25.580	26.034	454	1,8
Giornate di degenza dimessi	172.584	171.280	-1.304	-0,8
Dimessi (Totale SDO)	25.580	26.034	454	1,8
Dimessi medici 0-2 giorni	4.158	4.256	98	2,4
Dimessi chirurgici 0-1 giorno	2.306	2.463	157	6,8
Dimessi chirurgici totali	11.349	11.308	-41	-0,4
% dimessi con DRG chirurgico sul totale dei dimessi	44,37%	43,44%		-0,9%
Numero parti vaginali	730	1.102	372	51,0
Numero parti cesarei	377	305	-72	-19,1
Peso medio DRG	1,15	1,14	-0,01	
Peso medio DRG chirurgici	1,59	1,57	-0,02	
Degenza media	6,70	6,60	-0,10	
Tasso di utilizzo	94,20%	92,50%		-1,70%

Tabella 5. Attività di degenza complessiva. Principali indicatori di attività. Anni 2014-2015 (segue)

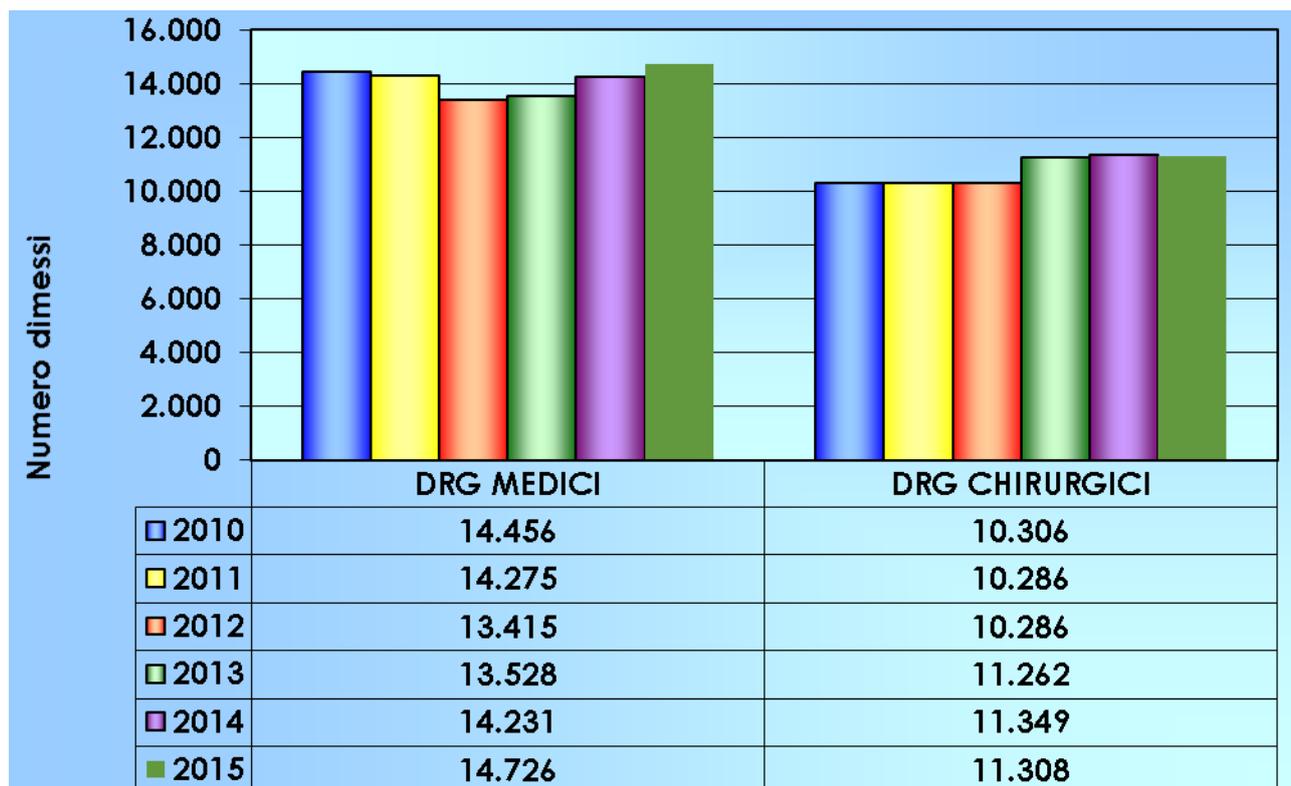
DAY HOSPITAL/DAY SURGERY	ANNO 2014	ANNO 2015	diff.	diff. (%)
Posti Letto	33,0	39,0	6,0	-18,2
Dimessi Day Hospital/Day Surgery	3.756	3.164	-592	-15,8
Day Hospital/day Surgery con 1 accesso	2.203	2.701	498	22,6
Day Hospital/day Surgery a ciclo	1.553	463	-1.090	-70,2
Ricoveri con DRG chirurgico	1.332	1.220	-112	-8,4
% DRG chirurgici sul totale dei dimessi DH/DS	35,5%	38,6%		0,0
Accessi totali	17.722	16.375	-1.347	-7,6
Accessi medi	59,07	54,58	-4,49	
Peso medio DRG	0,72	0,74	0,02	

**per ricoveri si intende ammessi, dimessi e trasferiti*

Fonte: Archivio SDO

Il numero dei dimessi cui è stato attribuito alla dimissione un DRG medico ha registrato nel 2015, come emerge dalla figura 7, un significativo incremento, i dimessi con DRG chirurgico sono stabili in una tendenza di periodo verso la riduzione.

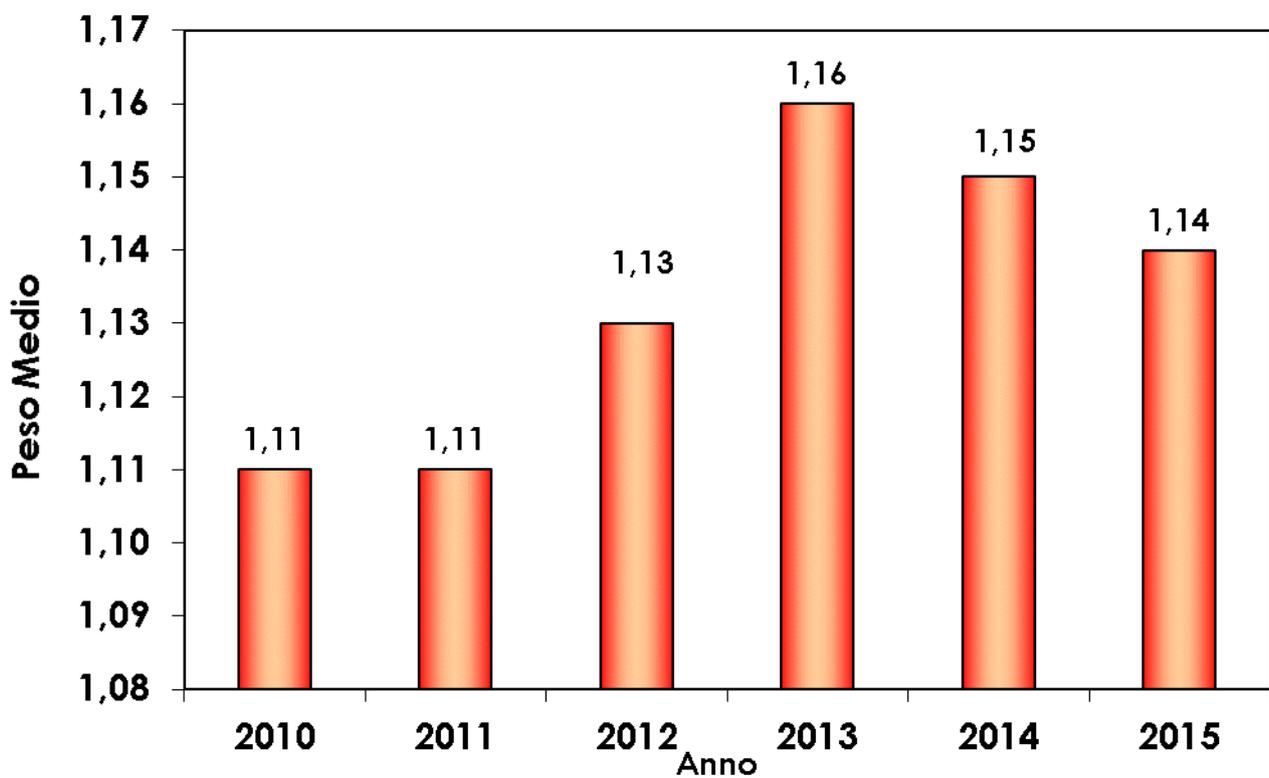
Figura 7. Dimissione per tipologia di DRG ordinario. Anni 2010-2015



Fonte: Archivio SDO

Dalla figura 8 si evince che il valore del peso medio dei DRG, che indica la complessità della casistica trattata, è in diminuzione passando da 1,16 nel 2013 a 1,14 nel 2015, mantenendo comunque un valore superiore a quello del triennio 2010-2012. La diminuzione riscontrata è in parte attribuibile al sensibile aumento del numero dei parti e dei neonati che sono contraddistinti da un basso peso relativo del DRG.

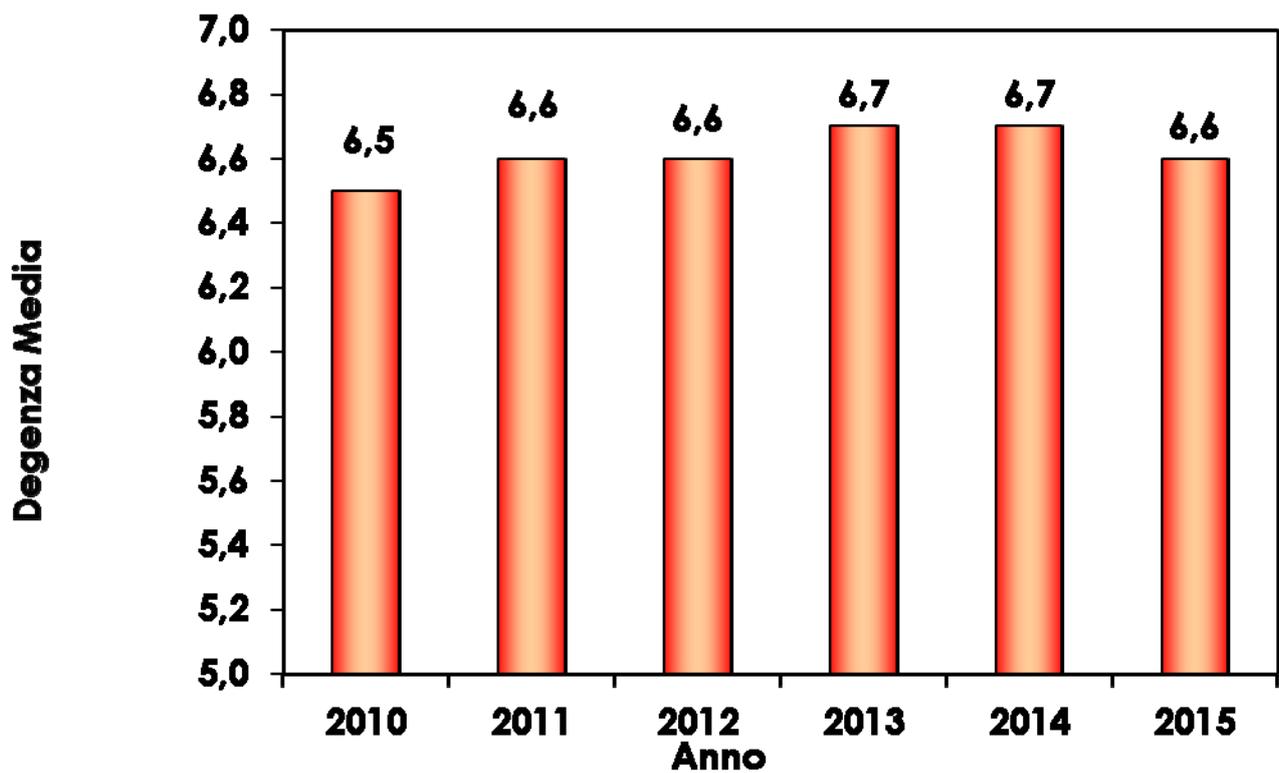
Figura 8. Peso medio dei DRG in regime ordinario. Anni 2010-2015



Fonte: Archivio SDO

La degenza media, Figura 9 a seguire, è sostanzialmente stabile e sempre entro i limiti delle medie nazionali.

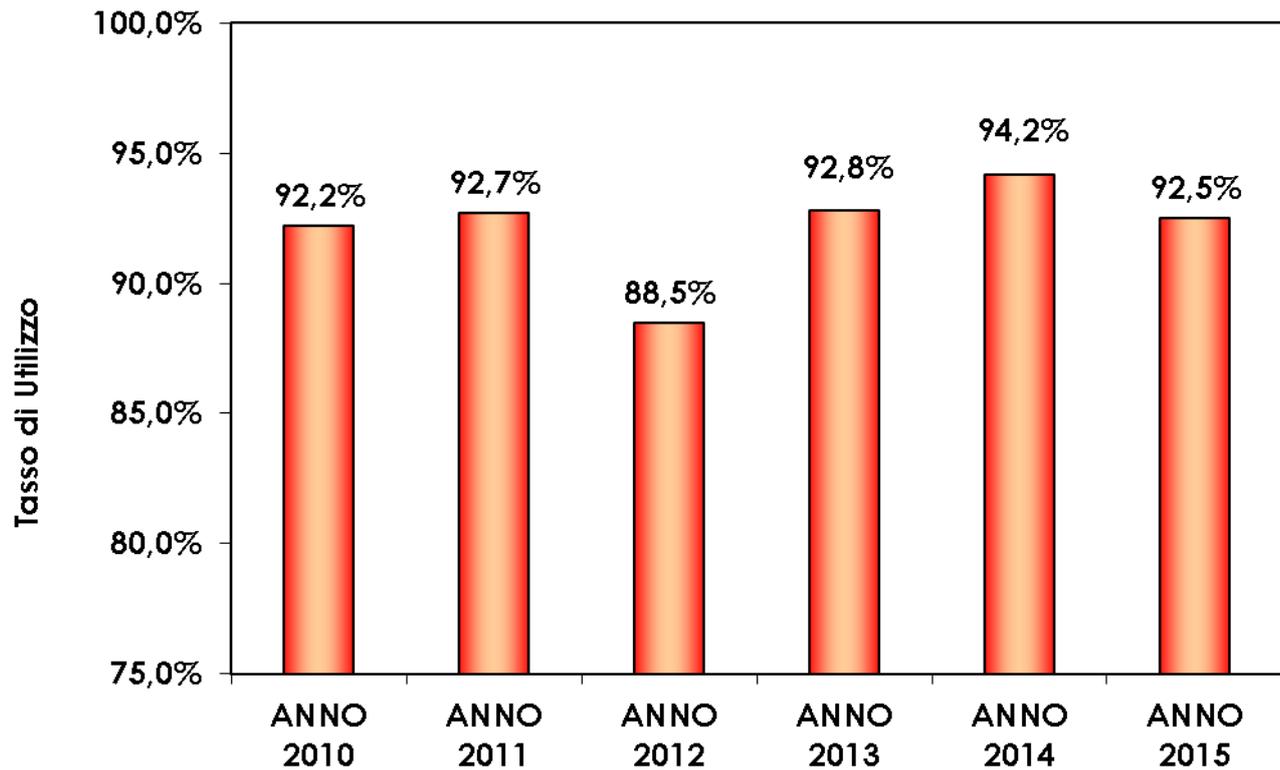
Figura 9. Degenza media in regime ordinario



Fonte: Archivio SDO

Nella serie storica in esame (Figura 10) il tasso di utilizzo dei posti letto non è mai sceso al di sotto dell'88,5%. Nonostante si registri, tra il 2014 e il 2015, una riduzione dell'1,7% del tasso di occupazione, quest'ultimo si aggira ancora intorno a valori molto elevati.

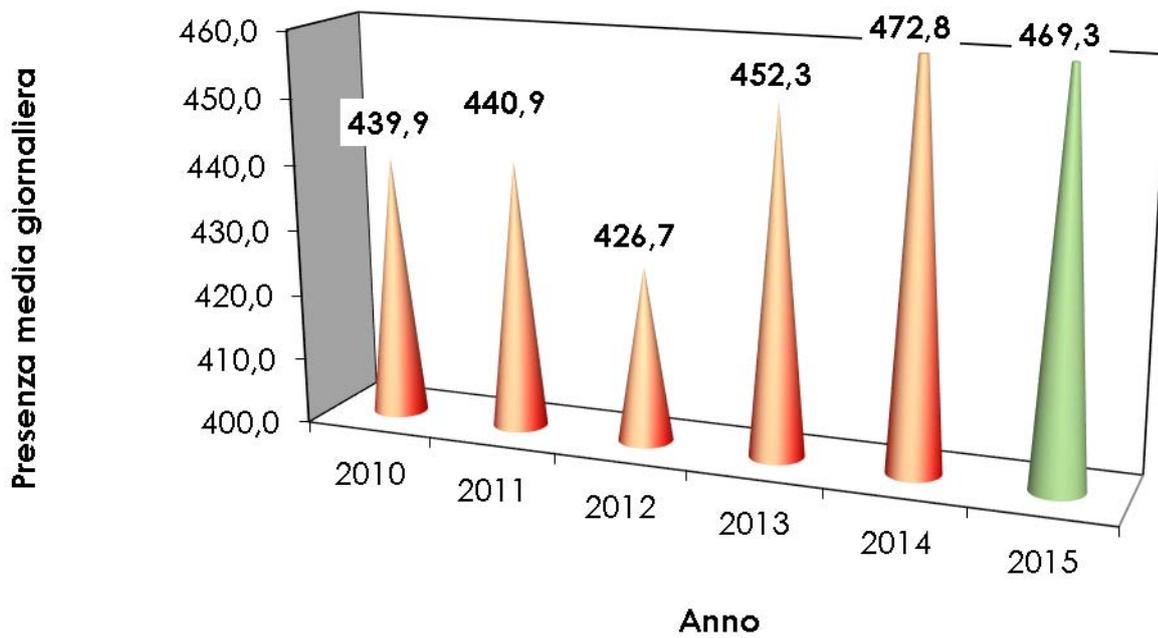
Figura 10. Tasso di utilizzo del posto letto in regime ordinario. Anni 2010-2015



Fonte: Archivio SDO

Il valore della presenza media giornaliera nel corso del 2015 registra una lieve diminuzione rispetto all'anno 2014 restando comunque al di sopra dei valori registrati negli anni tra il 2010 e il 2013.

Figura 11. Presenza media giornaliera in regime ordinario. Anni 2010-2015



Fonte: Archivio SDO

In un quadro generale del 2015 in cui si è rilevato un calo di circa 138 ricoveri, rispetto ai 29.336 osservati nel 2014, l'attività di degenza riferita ai diversi dipartimenti mostra un incremento generale delle attività in regime ordinario. Da notare è la sensibile diminuzione, circa 500 unità, dei day hospital medici.

Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2014-2015

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE										
Geriatria	791	980	39	14	0	0	0	0	830	994
Malattie Infettive	247	248	14	24	149	126	0	0	410	398
Clinica medica	1.284	1.521	36	40	29	27	0	0	1.349	1.588
Endocrinologia	30	18	21	8	18	11	0	0	69	37
Medicina Interna	1.484	1.552	13	20	0	3	0	0	1.497	1.575
Nefrologia e dialisi	101	119	26	32	3	1	0	0	130	152
Clinica Dermatologica	7	4	3	3	42	68	143	152	195	227
Oncoematologia	1	3	0	0	3	2	2	0	6	5
Malattie Apparato Respiratorio	740	703	21	12	1	1	0	0	762	716
Lungodegenza	264	352	5	2	0	0	0	0	269	354
Totale dipartimento	4.949	5.500	178	155	245	239	145	152	5.517	6.046

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2014-2015
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE										
Chirurgia Generale e Degenza Breve	32	25	236	261	107	31	99	85	474	402
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	444	546	1.576	1.518	10	12	252	224	2.282	2.300
Chirurgia Plastica	4	3	54	56	0	0	2	0	60	59
Divisione Ortopedica	202	164	1.195	1.303	6	1	20	8	1.423	1.476
Chirurgia della Mano	40	48	547	572	7	4	95	115	689	739
Urologia	266	226	477	462	283	208	124	73	1.150	969
Chirurgia Urologica Mininvasiva	230	249	572	575	353	137	9	9	1.164	970
Totale dipartimento	1.218	1.261	4.657	4.747	766	393	601	514	7.242	6.915
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI										
Chirurgia Maxillo-Facciale	86	92	143	150	41	24	35	12	305	278
Oculistica	23	34	199	204	2	2	91	97	315	337
Clinica Otorino	380	295	534	611	0	0	0	1	914	907
Totale dipartimento	489	421	876	965	43	26	126	110	1.534	1.522

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2014-2015
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE										
Neurochirurgia	94	100	883	942	3	1	4	3	984	1.046
Neurologia	742	765	105	130	104	104	0	0	951	999
Riabilitazione	0	0	0	0	119	124	0	0	119	124
Totale dipartimento	836	865	988	1.072	226	229	4	3	2.054	2.169
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE										
Cardiochirurgia	18	10	311	282	0	0	0	0	329	292
Cardiologia	793	721	699	574	0	0	0	0	1.492	1.295
Emodinamica	17	17	569	564	0	0	0	0	586	581
Elettrofisiologia	36	43	235	253	0	0	0	0	271	296
Chirurgia Toracica	126	117	158	147	0	0	0	0	284	264
Chirurgia Vascolare	91	65	534	531	1	3	6	8	632	607
Terapia Intensiva Postoperatoria	6	4	25	24	0	0	0	0	31	28
Cardiologia Terapia Intensiva	48	33	36	32	0	0	0	0	84	65
Totale dipartimento	1.135	1.010	2.567	2.407	1	3	6	8	3.709	3.428

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2014-2015
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE										
Nido	1.034	1.025	0	1	0	0	0	0	1.034	1.026
Divisione Ostetrica Ginecologica	1.195	1.243	906	830	46	24	293	297	2.440	2.394
Clinica Pediatrica	585	472	46	44	7	1	0	0	638	517
Divisione Neonatologica	148	145	0	0	0	0	0	0	148	145
Terapia Intensiva Neonatale	10	14	0	0	0	0	0	0	10	14
Totale dipartimento	2.972	2.899	952	875	53	25	293	297	4.270	4.096
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA										
Medicina d'Urgenza	1.351	1.463	23	17	0	0	0	0	1.374	1.480
Rianimazione	50	67	48	49	0	0	0	0	98	116
Totale dipartimento	1.401	1.530	71	66	0	0	0	0	1.472	1.596
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA										
Neuroradiologia	0	1	0	0	1	0	127	122	128	123
Totale dipartimento	0	1	0	0	1	0	127	122	128	123
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA										
Oncologia	349	363	50	46	777	762	1	0	1.177	1.171
Radioterapia Oncologica	0	0	0	0	0	0	19	0	19	0
Totale dipartimento	349	363	50	46	777	762	20	0	1.196	1.171

**Tabella 6. Attività di degenza complessiva per Unità di degenza. Anni 2014-2015
(segue)**

Unità di degenza	ORDINARI MEDICI		ORDINARI CHIRURGICI		DAY HOSPITAL		DAY SURGERY		TOTALE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA										
Chirurgia Generale e Digestiva	632	553	970	937	182	158	10	13	1.794	1.661
Endoscopia Digestiva	51	72	0	1	110	86	0	1	161	160
Epatogastroenterologia	199	251	40	37	20	23	0	0	259	311
Totale dipartimento	882	876	1.010	975	312	267	10	14	2.214	2.132
Totale azienda	14.231	14.726	11.349	11.308	2.424	1.944	1.332	1.220	29.336	29.198

Fonte: Archivio SDO

DEGENZA ORDINARIA: INDICATORI DI ATTIVITA'

Gli indicatori di attività relativi all'anno 2015 riferiti alle singole UU.OO. ed ai relativi dipartimenti rendono ragione di una notevole attività di degenza che si distribuisce in maniera non uniforme all'interno del presidio.

Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2015

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE															
Geriatrics	24	994	1.039	10.053	10,1%	10.061	9,7%	114,9%	-1,3%	43,3%	27,6%	14	0	87	0,97%
Malattie Infettive	12	272	272	4.341	16,0%	3.902	13,5%	89,1%	1,7%	24,1%	10,7%	24	0	20	1,38%
Clinica medica	23	1.561	1.771	12.131	7,8%	12.722	7,2%	151,5%	-2,4%	77,0%	34,9%	40	0	311	0,97%
Endocrinologia	2	26	31	359	13,8%	345	11,1%	47,2%	11,1%	15,5%	0,9%	8	0	0	1,25%
Medicina Interna	24	1.572	13.134	11.562	7,4%	12.012	6,9%	137,1%	-1,9%	72,0%	32,9%	20	0	312	0,92%
Nefrologia e dialisi	4	151	169	1.210	8,0%	1.160	6,9%	79,4%	1,8%	42,3%	3,2%	32	4	19	1,31%
Clinica Dermatologica	1	7	7	56	8,0%	53	7,6%	14,5%	44,6%	7,0%	0,1%	3	2	0	0,92%
Oncoematologia	1	3	3	3	1,0%	3	1,0%	0,8%	120,7%	3,0%	0,0%	0	0	3	1,28%
Malattie Apparato Respiratorio	21	715	817	8.764	12,3%	8.853	10,8%	115,5%	-1,5%	38,9%	24,3%	12	0	70	1,20%
Lungodegenza	12	354	356	4.639	13,1%	4.683	13,2%	106,9%	-0,9%	29,7%	12,8%	2	0	20	1,04%
Totale dipartimento	124	5.655	17.243	53.118		53.794						155	6	842	

Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2015 (segue)

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE															
Chirurgia Generale e Degenza Breve	4	286	286	425	1,5%	422	1,5%	32,7%	3,0%	80,9%	1,2%	261	219	17	0,88%
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	34	2.064	2.195	11.718	5,7%	11.508	5,2%	92,7%	0,4%	64,6%	31,5%	1.518	297	148	1,04%
Chirurgia Plastica	1	59	61	186	34,7%	186	3,2%	5,7%	41,6%	0,5%	0,5%	56	13	2	1,26%
Divisione Ortopedica	24	1.467	1.481	9.165	6,2%	9.121	6,2%	102,4%	-0,1%	60,7%	25,0%	1.303	477	107	1,36%
Chirurgia della Mano	1	620	624	770	1,2%	775	1,2%	144,8%	-0,4%	425,7%	2,1%	572	520	47	0,95%
Urologia	14	688	724	5.553	8,1%	5.500	7,6%	107,6%	-0,5%	51,7%	15,1%	462	38	69	0,89%
Chirurgia Urologica Mininvasiva	14	824	861	5.057	6,1%	5.060	5,9%	102,4%	-0,1%	63,6%	13,9%	575	47	135	1,00%
Totale dipartimento	92	6.008	6.232	32.874		32.572						4.747	1611	525	
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI															
Chirurgia Maxillo-Facciale	2	242	245	686	2,8%	678	2,8%	92,9%	0,2%	122,5%	1,9%	150	20	76	0,95%
Oculistica	4	238	239	939	3,9%	940	3,9%	64,4%	2,2%	59,8%	2,6%	204	34	9	0,79%
Clinica Otorino	12	906	917	4.416	4,9%	4.370	4,8%	99,8%	0,0%	76,4%	12,0%	611	121	80	0,79%
Totale dipartimento	18	1.386	1.401	6.041		5.988						965	175	165	
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE															
Neurochirurgia	20	1.042	1.325	8.225	7,9%	7.011	5,3%	96,0%	0,2%	66,3%	19,2%	942	15	60	2,50%
Neurologia	18	895	981	8.015	9,0%	7.814	8,0%	118,9%	-1,3%	54,5%	21,4%	130	44	145	1,37%
Totale dipartimento	38	1.937	2.306	16.240		14.825						1072	59	205	

Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2015 (segue)

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI IMEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE															
Cardiochirurgia	8	292	562	4.275	14,6%	3.044	5,4%	104,3%	-0,2%	70,3%	8,3%	282	9	4	4,46%
Cardiologia	20	1.295	1.410	8.165	6,3%	6.139	4,4%	84,1%	0,8%	70,5%	16,8%	574	4	243	1,29%
Emodinamica	4	581	625	1.123	2,1%	1.187	1,9%	81,3%	0,4%	156,3%	3,3%	564	142	15	1,25%
Elettrofisiologia	4	296	304	571	1,9%	567	1,9%	38,9%	2,9%	76,0%	1,6%	253	68	40	1,48%
Chirurgia Toracica	11	264	280	2.056	7,8%	1.821	6,5%	47,4%	7,2%	26,6%	5,0%	147	3	60	1,53%
Chirurgia Vascolare	11	596	653	3.878	6,5%	3.664	5,6%	91,3%	0,5%	59,4%	10,0%	531	125	20	1,67%
Terapia Intensiva Postoperatoria	5	28	362	623	22,3%	1.328	3,7%	72,8%	1,4%	72,4%	3,6%	24	4	1	4,81%
Cardiologia Terapia Intensiva	11	65	778	554	8,5%	3.100	4,0%	77,2%	1,2%	70,7%	8,5%	32	4	8	1,77%
Totale dipartimento	74	3.417	4.974	21.245		20.850						2407	359	391	
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE															
Nido	20	1.026	1.077	2.908	2,8%	2.939	2,7%	40,3%	4,0%	53,9%	8,1%	1	0	598	0,18%
Divisione Ostetrica Ginecologica	34	2.073	2.082	7.833	3,8%	7.816	3,8%	62,7%	2,2%	61,0%	21,4%	830	140	530	0,59%
Clinica Pediatrica	13	516	519	1.834	3,6%	1.829	3,5%	40,0%	5,3%	41,4%	5,0%	44	0	165	5,00%
Divisione Neonatologica	8	145	179	1.637	11,3%	992	5,5%	34,0%	10,8%	22,4%	2,7%	0	0	12	2,15%
Terapia Intensiva Neonatale	4	14	62	129	9,2%	745	12,0%	51,0%	11,5%	15,5%	2,0%	0	0	6	1,74%
Totale dipartimento	79	3.774	3.919	14.341		14.321						875	140	1311	
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA															
Medicina d'Urgenza	23	1.480	1.609	8.590	5,8%	8.959	5,6%	106,7%	-0,4%	70,0%	24,5%	17	2	392	0,89%
Rianimazione	12	116	766	1.793	15,5%	4.117	5,4%	94,0%	0,3%	63,8%	11,3%	49	4	28	3,36%
Totale dipartimento	35	1.596	2.375	10.383		13.076						66	6	420	

**Tabella 7. Degenza ordinaria per Unità di degenza. Indicatori di attività. Anno 2015
(segue)**

Unità di degenza	POSTI LETTO MEDI	DIMESSI	NUMERO RICOVERI	GIORNATE DI DEGENZA DIMESSI	DEGENZA MEDIA DIMESSI	GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI	DEGENZA MEDIA RICOVERI	TASSO DI UTILIZZO	INTERVALLO DI TURNOVER	INDICE DI ROTAZIONE	PRESENZA MEDIA GIORNALIERA	DIMESSI CHIRURGICI	DIMESSI CHIRURGICI 0-1 GIORNO	DIMESSI MEDICI 0-2 GIORNO	PESO MEDIO
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA															
Neuroradiologia	0	1	1	1	1,0%	1	1,0%		-1,0%		0,0%	0	0	1	0,50%
Totale dipartimento	0	1	1	1		1						0	0	1	
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA															
Oncologia	12	409	435	4.907	12,0%	4.415	10,1%	100,8%	-0,1%	36,3%	12,1%	46	7	34	1,29%
Totale dipartimento	12	409	435	4.907		4.415						46	7	34	
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA															
Chirurgia Generale e Digestiva	31	1.490	1.650	10.223	6,9%	9.756	5,9%	87,5%	0,8%	54,0%	26,7%	937	99	249	1,38%
Endoscopia Digestiva	1	73	74	73	1,0%	74	1,0%	20,3%	3,9%	74,0%	0,2%	1	1	72	0,58%
Epatogastroenterologia	4	288	301	1.734	6,0%	1.608	5,3%	110,1%	-0,5%	75,3%	4,4%	37	0	41	1,31%
Totale dipartimento	5	361	375	1.807		1.682						38	100	362	
Totale azienda	477	24.544	39.261	160.957		161.524						10.371	2463	4256	

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 8 vengono evidenziate le modalità di accesso alle singole UU.OO. ed ai relativi dipartimenti. Come si evince dalla tabella seguente, nella generalità dei dipartimenti il numero dei ricoveri urgenti è di norma superiore al numero dei ricoveri programmati e programmati con preospedalizzazione, eccezion fatta per il dipartimento Testa-Collo e per il dipartimento di Neuroscienze.

Tabella 8. Provenienza dei ricoveri per Unità di degenza di ammissione. Anno 2015

Unità di degenza	PROGRAMMATO	%	URGENTE	%	TSO	%	PROGRAMMATO CON PREOSPEDALIZZAZIONE	%	NEONATO	%	TOTALE
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE											
Geriatria	17	1,8	946	98,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	963
Malattie Infettive	72	32,9	141	64,4	0	0,0	6	2,7	0	0,0	219
Clinica medica	61	3,6	1.653	96,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.714
Endocrinologia	17	89,5	2	10,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	19
Medicina Interna	43	2,6	1.630	97,4	0	0,0	1	0,1	0	0,0	1.674
Nefrologia e dialisi	97	72,4	35	26,1	1	0,7	1	0,7	0	0,0	134
Clinica Dermatologica	1	20,0	2	40,0	0	0,0	2	40,0	0	0,0	5
Oncoematologia	3	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3
Malattie Apparato Respiratorio	72	9,8	654	89,3	0	0,0	6	0,8	0	0,0	732
Lungodegenza	18	5,1	337	94,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0	355
Totale dipartimento	401	6,9	5.400	92,8	1	0,0	16	0,3	0	0,0	5.818
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE											
Chirurgia Generale e Degenza Breve	32	11,3	1	0,4	0	0,0	251	88,4	0	0,0	284
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	518	25,0	733	35,4	1	0,0	816	39,5	0	0,0	2.068
Chirurgia Plastica	6	10,3	2	3,4	0	0,0	50	86,2	0	0,0	58
Divisione Ortopedica	242	16,6	657	45,0	2	0,1	558	38,2	0	0,0	1.459
Chirurgia della Mano	102	16,4	122	19,6	0	0,0	398	64,0	0	0,0	622
Urologia	364	53,3	290	42,5	0	0,0	29	4,2	0	0,0	683
Chirurgia Urologica Mininvasiva	158	19,1	246	29,7	0	0,0	424	51,2	0	0,0	828
Totale dipartimento	1.422	23,7	2.051	34,2	3	0,0	2.526	42,1	0	0,0	6.002
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI											
Chirurgia Maxillo-Facciale	66	27,6	41	17,2	0	0,0	132	55,2	0	0,0	239
Oculistica	121	50,6	112	46,9	0	0,0	6	2,5	0	0,0	239
Clinica Otorino	500	55,7	195	21,7	0	0,0	203	22,6	0	0,0	898
Totale dipartimento	687	49,9	348	25,3	0	0,0	341	24,8	0	0,0	1.376

**Tabella 8. Provenienza dei ricoveri per unità di Degenza di ammissione. Anno 2015
(segue)**

Unità di degenza	PROGRAMMATO	%	URGENTE	%	TSO	%	PROGRAMMATO CON PREOSPEDALIZZAZIO NE	%	NEONATO	%	TOTALE
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE											
Neurochirurgia	849	85,4	130	13,1	0	0,0	15	1,5	0	0,0	994
Neurologia	207	23,3	680	76,6	0	0,0	1	0,1	0	0,0	888
Totale dipartimento	1.056	56,1	810	43,0	0	0,0	16	0,9	0	0,0	1.882
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE											
Cardiochirurgia	182	86,3	28	13,3	0	0,0	1	0,5	0	0,0	211
Cardiologia	3	0,4	775	99,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	778
Emodinamica	586	97,0	16	2,6	1	0,2	1	0,2	0	0,0	604
Elettrofisiologia	292	97,3	8	2,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	300
Chirurgia Toracica	82	33,6	60	24,6	0	0,0	102	41,8	0	0,0	244
Chirurgia Vascolare	243	42,0	109	18,9	0	0,0	226	39,1	0	0,0	578
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	0,0	20	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	20
Cardiologia Terapia Intensiva	2	0,4	559	99,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	561
Totale dipartimento	1.390	42,2	1.575	47,8	1	0,0	330	10,0	0	0,0	3.296
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE											
Nido	0	0,0	8,0	0,8	0	0,0	0	0,0	1.041	99,2	1.049
Divisione Ostetrica Ginecologica	116	5,6	1.709	82,6	0	0,0	244	11,8	0	0,0	2.069
Clinica Pediatrica	1	0,2	510	99,4	0	0,0	1	0,2	1	0,2	513
Divisione Neonatologica	0	0,0	31	37,3	0	0,0	0	0,0	52	62,7	83
Terapia Intensiva Neonatale	0	0,0	10	18,2	0	0,0	0	0,0	45	81,8	55
Totale dipartimento	117	3,1	2.268	60,2	0	0,0	245	6,5	1.139	30,2	3.769
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA											
Medicina d'Urgenza	58	3,7	1.510	96,1	0	0,0	4	0,3	0	0,0	1.572
Rianimazione	0	0,0	209	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	209
Totale dipartimento	58	3,3	1.719	96,5	0	0,0	4	0,2	0	0,0	1.781

**Tabella 8. Provenienza dei ricoveri per unità di Degenza di ammissione. Anno 2014
(segue)**

Unità di degenza	PROGRAMMATO	%	URGENTE	%	TSO	%	PROGRAMMATO CON PREOSPEDALIZZAZIO NE	%	NEONATO	%	TOTALE
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA											
Neuroradiologia	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1
Totale dipartimento	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA											
Oncologia	26	8,0	298	91,4	0	0,0	2	0,6	0	0,0	326
Totale dipartimento	26	8,0	298	91,4	0	0,0	2	0,6	0	0,0	326
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA											
Chirurgia Generale e Digestiva	280	19,2	763	52,3	0	0,0	416	28,5	0	0,0	1.459
Endoscopia Digestiva	72	97,3	0	0,0	0	0,0	2	2,7	0	0,0	74
Epatogastroenterologia	118	47,2	131	52,4	0	0,0	1	0,4	0	0,0	250
Totale dipartimento	470	26,4	894	50,1	0	0,0	419	23,5	0	0,0	1.783
Totale azienda	5.628	21,9	15.363	59,8%	5	0,0	3.899	15,2	1139	4,4	25.708

Fonte: Archivio SDO

Secondo quanto emerge dalla tabella 9, seppur il numero dei ricoveri medici brevi abbia subito un incremento (di circa 98 unità), il valore percentuale degli stessi risulta inferiore a quello registrato nel 2014; ciò a fronte di un aumento contestuale riscontrato nell'anno 2015 anche nel numero complessivo dei ricoveri ordinari (circa 495 unità).

Tabella 9. Percentuale ricoveri medici brevi. Anni 2014-2015

Struttura di dimissione	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%
	ANNO 2014			ANNO 2015		
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatrics	81	791	10,2	87	980	8,9
Malattie Infettive	18	247	7,3	20	248	8,1
Clinica medica	189	1.284	14,7	311	1.521	20,4
Endocrinologia	0	30	0	0	18	0
Medicina Interna	280	1.484	18,9	312	1.552	20,1
Nefrologia e dialisi	10	101	9,9	19	119	16,0
Clinica Dermatologica	0	7	0,0	0	4	0,0
Oncoematologia	1	1	100	3	3	100
Malattie Apparato Respiratorio	63	740	8,5	70	703	10,0
Lungodegenza	28	264	10,6	20	352	5,7
Totale dipartimento	670	4.949	13,5	842	5.500	15,3
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	29	32	90,6	17	25	68,0
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	109	444	24,5	148	546	27,1
Chirurgia Plastica	1	4	25,0	2	3	66,7
Divisione Ortopedica	116	202	57,4	107	164	65,2
Chirurgia della Mano	38	40	95,0	47	48	97,9
Urologia	108	266	40,6	69	226	30,5
Chirurgia Urologica Mininvasiva	111	230	48,3	135	249	54,2
Totale dipartimento	512	1.218	42,0	525	1.261	41,6

Tabella 9. Percentuale ricoveri medici brevi. Anni 2014-2015 (segue)

Struttura di dimissione	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%
	ANNO 2014			ANNO 2015		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	69	86	80,2	76	92	0,8
Oculistica	10	23	43,5	9	34	0,3
Clinica Otorino	84	380	22,1	80	295	0,3
Totale dipartimento	163	489	0,3	165	421	39,2
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	32	94	34,0	60	100	60,0
Neurologia	139	742	18,7	145	765	19,0
Totale dipartimento	171	836	20,5	205	865	23,7
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	9	18	50,0	4	10	40,0
Cardiologia	328	793	41,4	243	721	33,7
Emodinamica	13	17	76,5	15	17	88,2
Elettrofisiologia	32	36	88,9	40	43	93,0
Chirurgia Toracica	56	126	44,4	60	117	51,3
Chirurgia Vascolare	38	91	41,8	20	65	30,8
Terapia Intensiva Postoperatoria	2	6	33,3	1	4	25,0
Cardiologia Terapia Intensiva	24	48	50,0	8	33	24,2
Totale dipartimento	502	1.135	44,2	391	1.010	38,7

Tabella 9. Percentuale ricoveri medici brevi. Anni 2014-2015 (segue)

Struttura di dimissione	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%	ORDINARI MEDICI 0-2 GIORNI	ORDINARI MEDICI	%
	ANNO 2014			ANNO 2015		
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	545	1.034	52,7	598	1.025	0,5
Divisione Ostetrica Ginecologica	485	1.195	40,6	530	1.243	0,4
Clinica Pediatrica	347	585	59,3	165	472	0,6
Divisione Neonatologica	12	148	8,1	12	145	0,1
Terapia Intensiva Neonatale	6	10	60,0	6	14	0,6
Totale dipartimento	1.395	2.972	46,9	1.311	2.899	45,2
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	333	1.351	24,6	392	1.463	24,6
Rianimazione	26	50	52,0	28	67	52,0
Totale dipartimento	359	1.401	25,6	420	1.530	27,5
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA						
Neuroradiologia				1	1	100,0
Totale dipartimento				1	1	100,0
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	42	349	12,0	34	363	9,4
Totale dipartimento	42	349	12,0	34	363	9,4
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	262	632	41,5	249	553	45,0
Endoscopia Digestiva	50	51	98,0	72	72	100,0
Epatogastroenterologia	32	199	16,1	41	251	16,3
Totale dipartimento	344	882	39,0	362	876	41,3
Totale azienda	4.158	14.231	29,2	4.256	14.726	28,9

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 10, la percentuale dei ricoveri ordinari oltre soglia per pazienti di età \geq ai 65 anni, relativa all'anno 2015, risulta diminuita rispetto all'anno precedente. Si passa da un valore assoluto di 360 ricoveri nel 2014 a 327 nel 2015, osservando una diminuzione percentuale sul complesso dell'attività pari allo 0,31%.

Tabella 10. Percentuale ricoveri ordinari medici oltre soglia per pazienti di età \geq ai 65 anni. Anni 2014- 2015 (esclusi i dimessi dai reparti di riabilitazione, lungodegenti e Neuroriabilitazione)

Struttura di dimissione	2014			2015		
	OLTRE SOGLIA >=65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%	OLTRE SOGLIA >=65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatria	54	791	6,8	50	980	5,1
Malattie Infettive	19	247	7,7	7	248	2,8
Clinica medica	70	1.284	5,5	42	1.521	2,8
Endocrinologia	1	30	3,3	2	18	11,1
Medicina Interna	26	1.484	1,8	36	1.552	2,3
Nefrologia e dialisi	2	101	2,0	2	119	1,7
Clinica Dermatologica	0	7	0,0	1	4	25,0
Oncoematologia	0	1	0,0	0	3	0
Malattie Apparato Respiratorio	38	740	5,1	43	703	6,1
Lungodegenza	16	264	6,1	35	352	9,9
Totale dipartimento	226	4.949	4,6	218	5.500	4,0
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	2	32	6,3	0	25	0,0
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	22	444	5,0	21	546	3,8
Chirurgia Plastica	0	4	0,0	0	3	0,0
Divisione Ortopedica	3	202	1,5	2	164	1,2
Chirurgia della Mano	0	40	0,0	0	48	0,0
Urologia	25	266	9,4	13	226	5,8
Chirurgia Urologica Mininvasiva	5	230	2,2	4	249	1,6
Totale dipartimento	57	1.218	4,7	40	1.261	3,2

Tabella 10. Percentuale ricoveri ordinari medici oltre soglia per pazienti di età \geq ai 65 anni. Anni 2014-2015 (esclusi i dimessi dai reparti di riabilitazione, lungodegenti e Neuroriabilitazione) (segue)

Struttura di dimissione	2014			2015		
	OLTRE SOGLIA >=65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%	OLTRE SOGLIA >=65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	0	86	0,0	1	92	0,0
Oculistica	1	23	4,3	1	34	0,0
Clinica Otorino	5	380	1,3	5,0	295	0,0
Totale dipartimento	6	489	1,2	7	421	1,7
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	0	94	0,0	1	100	1,0
Neurologia	15	742	2,0	13	765	1,7
Totale dipartimento	15	836	1,8	14	865	1,6
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	8	18	44,4	0	10	0,0
Cardiologia	0	793	0,0	17	721	2,4
Emodinamica	0	17	0,0	0	17	0,0
Elettrofisiologia	0	36	0,0	0	43	0,0
Chirurgia Toracica	3	126	2,4	0	117	0,0
Chirurgia Vascolare	1	91	1,1	0	65	0,0
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	6	0,0	0	4	0,0
Cardiologia Terapia Intensiva	1	48	2,1	1	33	3,0
Totale dipartimento	13	1.135	1,1	18	1.010	1,8
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	0	1.034	0,0	0	1.025	0,5
Divisione Ostetrica Ginecologica	0	1.195	0,0	0	1.243	0,4
Clinica Pediatrica	0	585	0,0	0	472	0,6
Divisione Neonatologica	0	148	0,0	0	145	0,1
Terapia Intensiva Neonatale	0	10	0,0	0	14	0,6
Totale dipartimento	0	2.972	0,0	0	2.899	0,0

Tabella 10. Percentuale ricoveri ordinari medici oltre soglia per pazienti di età \geq ai 65 anni. Anni 2014- 2015 (esclusi i dimessi dai reparti di riabilitazione, lungodegenti e Neuroriabilitazione) (segue)

Struttura di dimissione	2014			2015		
	OLTRE SOGLIA >=65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%	OLTRE SOGLIA >=65 ANNI	ORDINARI MEDICI	%
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	25	1.351	1,9	10	1.463	24,6
Rianimazione	0	50	0,0	4	67	52,0
Totale dipartimento	25	1.401	1,8	14	1.530	0,9
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA						
Neuroradiologia				0	1	0,0
Totale dipartimento				0	1	0,0
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	12	349	3,4	10	363	2,8
Totale dipartimento	12	349	3,4	10	363	2,8
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	6	632	0,9	6	553	1,1
Endoscopia Digestiva	0	51	0,0	0	72	0,0
Epatogastroenterologia	0	199	0,0	0	251	0,0
Totale dipartimento	6	882	0,7	6	876	0,7
Totale azienda	360	14.231	2,53	327	14.726	2,22

Fonte: Archivio SDO

La tabella 11 mostra una lieve riduzione dei dimessi da ricovero in DH nell'anno 2015 rispetto all'anno 2014, in linea con gli obiettivi fissati a livello regionale.

Tabella 11. Degenza in Day Hospital per unità di degenza. Anni 2014-2015

Struttura di dimissione	DAY HOSPITAL											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI/MEDI		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE												
Malattie Infettive	149	126	2.156	1.486	14,47	11,79	25	16	124	110	0,90	0,96
Clinica medica	29	27	444	558	15,31	20,67	3	2	26	25	0,84	0,81
Endocrinologia	18	11	170	61	9,44	5,55	4	3	14	8	0,41	0,74
Medicina Interna	0	3	0	16	0,00	5,33	0	0	0	3	0,00	0,77
Nefrologia e dialisi	3	1	5	5	1,67	5,00	1	0	2	1	0,76	0,61
Clinica Dermatologica	42	68	266	361	6,33	5,31	16	16	26	52	0,71	1,48
Oncoematologia	3	2	3	2	1,00	1,00	5	2	-2	0	0,53	0,66
Malattie Apparato Respiratorio	1	1	2	12	2,00	12,00	0	0	1	1	0,56	0,90
Totale dipartimento	245	239	3.046	2.501			54	39	191	200		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE												
Chirurgia Generale e Degenza Breve	107	31	108	32	1,01	1,03	205	115	-98	-84	0,48	0,51
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	10	12	10	12	1,00	1,00	262	236	-252	-224	0,40	0,51
Divisione Ortopedica	6	1	6	1	1,00	1,00	26	9	-20	-8	0,41	0,26
Chirurgia della Mano	7	4	7	4	1,00	1,00	102	119	-95	-115	0,41	0,51
Urologia	283	208	969	961	3,42	4,62	241	147	42	61	0,57	0,55
Chirurgia Urologica Mininvasiva	353	137	864	526	2,45	3,84	264	71	89	66	0,50	0,46
Totale dipartimento	766	393	1.964	1.536			1.100	697	-334	-304		

Tabella 11. Degenza in Day Hospital per unità di degenza. Anni 2014-2015 (segue)

Struttura di dimissione	DAY HOSPITAL											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI												
Chirurgia Maxillo-Facciale	41	24	41	27	1,00	1,13	76	34	-35	-10	0,59	0,64
Oculistica	0	2	2	2	1,00	1,00	93	99	-93	-97	0,59	0,59
Clinica Otorino	0	0	0	0	0,00	0,00	0	1	0	-1	0,00	0,00
Totale dipartimento	41	26	43	29			169	133	-128	-108		
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE												
Neurochirurgia	3	1	3	1	1,00	1,00	7	4	-4	-3	0,63	0,26
Neurologia	104	104	955	937	9,18	9,01	3	1	101	103	0,67	0,79
Riabilitazione	119	124	2.771	2.630	23,29	21,21	0	0	119	124	0,71	0,74
Totale dipartimento	226	229	3.729	3.568			10	5	216	224		
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE												
Chirurgia Vascolare	1	3	1	3	1,00	1,00	6	11	-5	-8	0,46	0,51
Totale dipartimento	1	3	1	3			6	11	-5	-8		
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE												
Divisione Ostetrica Ginecologica	46	24	46	24	1,00	1,00	339	321	-293	-297	0,40	0,44
Clinica Pediatrica	7	1	26	8	3,71	8,00	6	0	1	1	0,36	0,94
Totale dipartimento	53	25	72	32			345	321	-292	-296		
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA												
Neuroradiologia	1	0	1	0	1,00	0,00	128	122	-127	-122	0,26	0,00
Totale dipartimento	1	0	1	0			128	122	-127	-122		
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA												
Oncologia	777	762	6.817	6.899	8,77	9,05	67	75	710	687	0,76	0,74
Radioterapia oncologica	0	0	0	0	0,00	0,00	19	0	-19	0	0,00	0,00
Totale dipartimento	777	762	6.817	6.899			86	75	691	687		

Tabella 11. Degenza in Day Hospital per unità di degenza. Anni 2014-2015 (segue)

Struttura di dimissione	DAY HOSPITAL											
	DIMISSIONI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA												
Chirurgia Generale e Digestiva	182	158	184	161	1,01	1,02	190	168	-8	-10	0,66	0,62
Endoscopia Digestiva	110	86	110	86	1,00	1,00	110	87	0	-1	0,50	0,59
Epatogastroenterologia	20	23	92	109	4,60	4,47	3	4	17	19	1,05	1,00
Totale dipartimento	312	267	386	356			303	259	9	8		
Totale azienda	2.422	1.944	16.059	14.924	4,91	7,68	2.201	1.662	221	281	0,65	0,69

Fonte: Archivio SDO

Il valore dell'attività di Day Surgery ha subito una lieve diminuzione dovuta al ricorso più frequente alla chirurgia ambulatoriale.

Tabella 12. Degenza in Day Surgery per unità di degenza. Anni 2014-2015

Struttura di dimissione	DAY SURGERY											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE												
Clinica Dermatologica	143	152	287	314	2,01	2,07	15	7	128	145	1,09	1,05
Oncoematologia	2	0	2	0	1,00	0,00	2	0	0	0	1,48	0,00
Totale dipartimento	143	152	289	314			15	7	128	145		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE												
Chirurgia Generale e Degenza Breve	99	85	99	85	1,00	1,00	99	85	0	0	0,78	0,76
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	252	224	252	224	1,00	1,00	252	224	0	0	0,55	0,54
Chirurgia Plastica	2	0	2	0	1,00	0,00	2	0	0	0	0,97	0,00
Divisione Ortopedica	20	8	20	8	1,00	1,00	20	8	0	0	0,88	0,90
Chirurgia della Mano	95	115	95	115	1,00	1,00	95	115	0	0	1,07	0,90
Urologia	124	73	303	142	2,44	1,95	59	36	65	37	0,58	0,00
Chirurgia Urologica Mininvasiva	9	9	9	9	1,00	1,00	9	9	0	0	0,82	0,58
Totale dipartimento	601	514	780	583			536	477	65	37		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI												
Chirurgia Maxillo-Facciale	35	12	35	12	1,00	1,00	35	12	0	0	1,05	0,90
Oculistica	91	97	91	97	1,00	1,00	91	97	0	0	0,81	0,71
Clinica Otorino	0	1	0	1	0,00	1,00	0	1	0	0	0,00	0,94
Totale dipartimento	126	110	126	110			126	110	0	0		

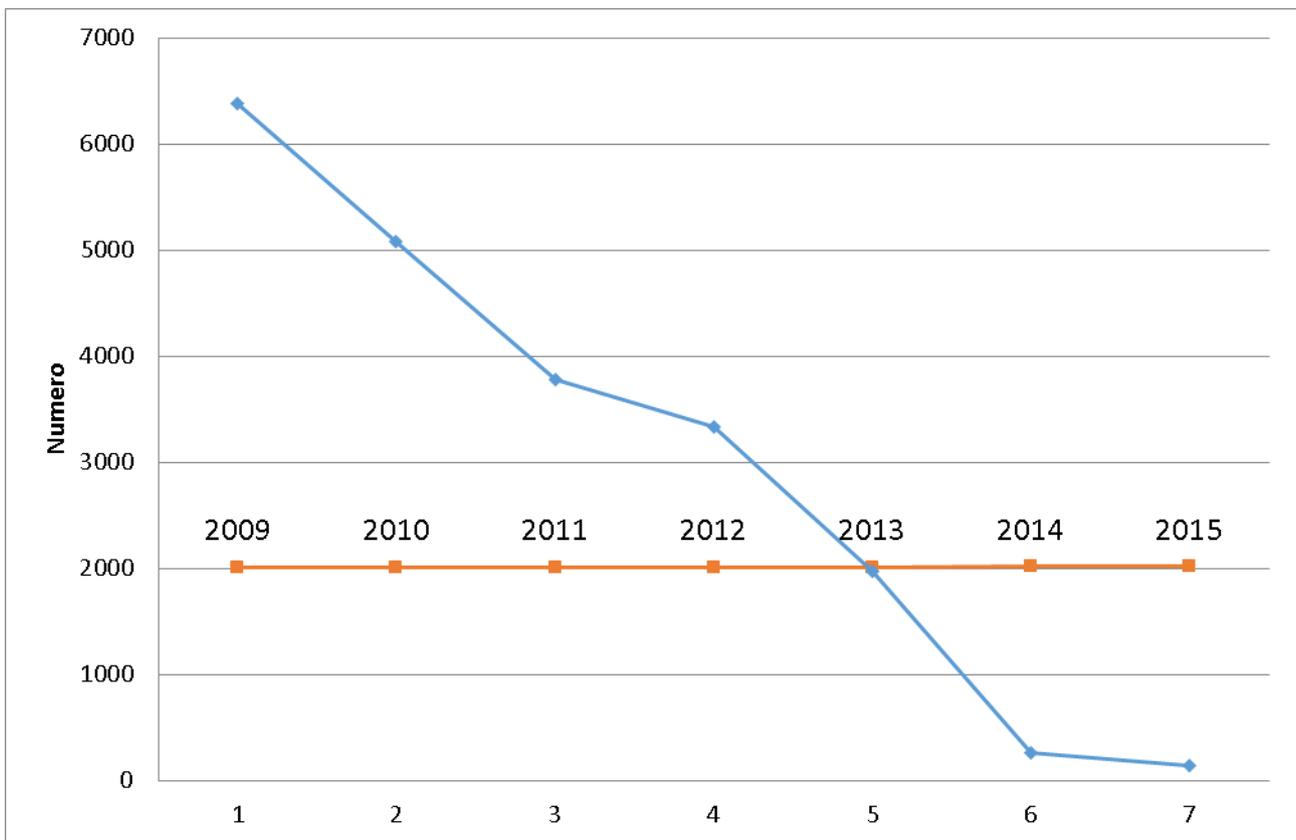
Tabella 12. Degenza in Day Surgery per unità di degenza. Anni 2014- 2015 (segue)

Struttura di dimissione	DAY SURGERY											
	DIMESSI		ACCESSI		ACCESSI MEDI		DH 1 GIORNO		DH>1 GIORNO		PESO MEDIO	
	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE												
Neurochirurgia	4	3	4	3	1,00	1,00	4	3	0	0	0,74	1,00
Totale dipartimento	4	3	4	3			4	3	0	0		
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE												
Chirurgia Vascolare	6	8	7	8	1,17	1,00	5	8	1	0	0,74	0,80
Totale dipartimento	6	8	7	8			5	8	1	0		
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE												
Divisione Ostetrica Ginecologica	293	297	293	297	1,00	1,00	293	297	0	0	0,88	0,80
Totale dipartimento	293	297	293	297			293	297	0	0		
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA												
Neuroradiologia	127	122	127	122	1,00	1,00	147	122	-20	0	1,26	0,82
Totale dipartimento	127	122	127	122			147	122	-20	0		
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA												
Oncologia	1	0	8	0	8,00	1,00	0	0	1	0	1,47	0,00
Radioterapia oncologica	19	0	19	0	1,00	0,00	19	0	0	0	1,49	0,00
Totale dipartimento	20	0	27	0			19	0	1	0		
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA												
Chirurgia Generale e Digestiva	10	13	10	13	1,00	1,00	10	13	0	0	0,59	1,01
Endoscopia Digestiva	19	0	19	0	1,00	0,00	19	1	0	-1	1,49	0,00
Totale Dipartimento	10	13	10	13			10	14	0	0		
Totale azienda	1.330	1.219	1.663	1.450	1,26	1,19	1.155	1.038	175	182	0,82	

Fonte: Archivio SDO

La figura 12 mostra l'andamento dei ricoveri in DH diagnostici medici nell'intervallo 2009-2015. E' evidente l'andamento in riduzione, particolarmente accentuato tra il 2014-2015, per effetto degli obiettivi di budget assegnati alle strutture sanitarie ai fini di un miglioramento dell'appropriatezza della degenza.

Figura 12. Andamento dei DH diagnostici 2009-2015



CAPITOLO 3

ANALISI DEI RICOVERI PER RESIDENZA

Nella Tabella 13 si evidenzia come il numero assoluto dei dimessi residenti nel naturale bacino di utenza, identificabile con la nuova ASL UMBRIA 2, sia diminuito nel 2015 rispetto al valore 2014 (341 unità). In incremento il numero dei pazienti provenienti dalla nuova ASL UMBRIA 1 e quello dei residenti fuori regione. In diminuzione è, invece, il numero assoluto dei pazienti stranieri.

Tabella 13. Attività di degenza. Dimessi totali per residenza. Anni 2014-2015

RESIDENZA	ANNO 2014		ANNO 2015		DIFF	
	NUMERO	%	NUMERO	%	NUMERO	%
ASL 1 CITTA' DI CASTELLO	152	0,5	201	0,7	49	-35,5
ASL 2 PERUGIA	897	3,1	939	3,2	42	-30,4
ASL UMBRIA 1	1.049	3,6	1.140	3,9	91	-65,9
ASL 3 FOLIGNO	793	2,7	890	3,0	97	-70,3
ASL 4 TERNI	21.742	74,1	21.304	73,0	-438	317,4
ASL UMBRIA 2	22.535	76,8	22.194	76,0	-341	247,1
FUORI REGIONE	5.590	19,1	5.708	19,5	118	-85,5
STRANIERI	162	0,6	156	0,5	-6	4,3
TOTALE	29.336	100,0	29.198	100,0	-138	100,0

Fonte: Archivio SDO

Di seguito, tabella 14, vengono analizzate più in dettaglio le provenienze dei pazienti umbri, suddivisi per distretto di residenza. Il maggior incremento si registra per i residenti nei distretti “Alto Tevere”, “Perugino”, mentre si registra un calo del 9% per i pazienti provenienti dalla “Media Valle del Tevere”.

Tabella 14. Residenti umbri per ASL e distretto di appartenenza (ordinari). Anni 2014-2015

DISTRETTO RESIDENZA	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF.	DIFF. (%)
DISTRETTO ALTO CHIASCIO	77	97	20	26,0
DISTRETTO ALTO TEVERE	75	104	29	38,7
DISTRETTO DEL PERUGINO	343	360	17	5,0
DISTRETTO DELL'ASSISANO	91	151	60	65,9
DISTRETTO DELLA MEDIA VALLE DEL TEVERE	399	363	-36	-9,0
DISTRETTO DEL LAGO TRASIMENO	64	65	1	1,6
ASL UMBRIA 1	1.049	1.140	91	8,7
DISTRETTO FOLIGNO	283	298	15	5,3
DISTRETTO VALNERINA	123	127	4	3,3
DISTRETTO SPOLETO	387	465	78	20,2
DISTRETTO TERNI	17.183	16.715	-468	-2,7
DISTRETTO NARNI-AMELIA	3.910	3.953	43	1,1
DISTRETTO ORVIETO	649	636	-13	-2,0
ASL UMBRIA 2	22.535	22.194	-341	-1,5
UMBRIA	23.584	23.334	-250	-1,1

Fonte: Archivio SDO

L'analisi della provenienza dei pazienti, valutata secondo i dipartimenti di dimissione (tabella 15), evidenzia come l'incremento dei ricoveri si concentri nei dipartimenti di "Medicina e Specialità Mediche", "Neuroscienze" ed "Emergenza-Urgenza", mentre si registra una diminuzione generale dei dimessi nei restanti dipartimenti.

Tabella 15. Attività di degenza. Dimessi totali per Unità di degenza e ASL di residenza (vecchia suddivisione delle Asl regionali). Anni 2014-2015 (segue...)

Unità di degenza	ASL 1		ASL 2		ASL 3		ASL 4		FUORI REGIONE		STRANIERI		TOTALE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE														
Geriatria	1	1	9	17	14	10	743	892	60	74	3	0	830	994
Malattie Infettive	1	1	8	10	16	22	326	285	48	73	11	7	410	398
Clinica medica	0	1	19	18	21	24	1.100	1.321	198	216	11	8	1.349	1.588
Endocrinologia	5	0	6	5	3	2	37	20	18	10	0	0	69	37
Medicina Interna	1	0	17	13	18	21	1.293	1.347	161	186	7	8	1.497	1.575
Nefrologia e dialisi	0	0	1	2	2	1	115	138	11	10	1	1	130	152
Clinica Dermatologica	0	0	4	5	4	14	155	166	32	42	0	0	195	227
Oncoematologia	0	0	0	0	0	0	5	5	0	0	1	0	6	5
Malattie Apparato Respiratorio	0	1	8	7	9	8	619	577	121	119	5	4	762	716
Lungodegenza	0	0	1	7	2	4	250	322	16	21	0	0	269	354
Totale dipartimento	8	4	73	84	89	106	4.643	5.073	665	751	39	28	5.517	6.046
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE														
Chirurgia Generale e Degenza Breve	0	0	4	0	4	7	378	304	88	91	0	0	474	402
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	9	27	111	51	54	58	1.597	1.646	497	500	14	18	2.282	2.300
Chirurgia Plastica	0	0	3	0	9	12	37	39	8	7	3	1	60	59
Divisione Ortopedica	6	5	83	98	53	62	1.059	1.079	215	222	7	10	1.423	1.476
Chirurgia della Mano	28	40	113	138	52	53	335	338	160	169	1	1	689	739
Urologia	2	2	14	12	15	13	699	566	418	370	2	6	1.150	969
Chirurgia Urologica Mininvasiva	7	4	59	34	57	64	811	673	223	191	7	4	1.164	970
Totale dipartimento	52	78	387	333	244	269	4.916	4.645	1.609	1.550	34	40	7.242	6.915
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI														
Chirurgia Maxillo-Facciale	11	11	6	16	8	19	199	170	81	61	0	1	305	278
Oculistica	0	0	27	35	11	4	217	231	59	65	1	2	315	337
Odontostomatologia	0		0		0		0		0		0		0	0
Clinica Otorino	2	2	16	16	9	14	636	625	244	249	7	1	914	907
Totale dipartimento	13	13	49	67	28	37	1.052	1.026	384	375	8	4	1.534	1.522
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE														
Neurochirurgia	44	63	136	155	131	169	339	339	329	314	5	6	984	1.046
Neurologia	6	4	18	25	33	42	729	754	161	167	4	7	951	999
Riabilitazione	0	0	0	1	0	0	117	117	2	5	0	1	119	124
Totale dipartimento	50	67	154	181	164	211	1.185	1.210	492	486	9	14	2.054	2.169

Tabella 15. Attività di degenza. Dimessi totali per Unità di degenza e ASL di residenza (vecchia suddivisione delle Asl regionali). Anni 2014-2015 (...segue)

Unità di degenza	ASL 1		ASL 2		ASL 3		ASL 4		FUORI REGIONE		STRANIERI		TOTALE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE														
Cardiochirurgia	2	1	7	6	34	32	176	159	110	91	0	3	329	292
Cardiologia	1	2	17	18	15	11	1.217	1.074	237	185	5	5	1.492	1.295
Emodinamica	1	2	8	8	4	10	398	399	170	162	5	0	586	581
Elettrofisiologia	1	5	12	9	21	14	198	217	39	51	0	0	271	296
Chirurgia Toracica	3	0	1	1	12	5	170	155	98	102	0	1	284	264
Chirurgia Vascolare	0	0	14	4	10	20	453	431	151	151	4	1	632	607
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	2	0	0	1	1	23	20	6	5	1	0	31	28
Cardiologia Terapia Intensiva	1	0	1	1	3	3	61	51	17	8	1	2	84	65
Totale dipartimento	9	12	60	47	100	96	2.696	2.506	828	755	16	12	3.709	3.428
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE														
Nido	1	0	12	14	5	9	880	819	134	182	2	2	1.034	1.026
Divisione Ostetrica Ginecologica	2	0	32	28	26	23	1.965	1.876	394	449	21	18	2.440	2.394
Clinica Pediatrica	0	1	3	6	8	2	476	345	140	157	11	6	638	517
Divisione Neonatologica	1	0	1	4	16	11	106	91	20	39	4	0	148	145
Terapia Intensiva Neonatale	1	0	1	1	0	0	6	10	2	3	0	0	10	14
Totale dipartimento	5	1	49	53	55	45	3.433	3.141	690	830	38	26	4.270	4.096
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA														
Medicina d'Urgenza	0	1	10	17	16	18	1.182	1.241	157	191	9	12	1.374	1.480
Rianimazione	0	1	2	4	3	10	84	90	8	10	1	1	98	116
Totale dipartimento	0	2	12	21	19	28	1.266	1.331	165	201	10	13	1.472	1.596
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA														
Neuroradiologia	7	10	12	14	12	11	82	63	15	24	0	1	128	123
Totale dipartimento	7	10	12	14	12	11	82	63	15	24	0	1	128	123
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA														
Oncologia	6	9	52	70	46	52	823	769	250	264	0	7	1.177	1.171
Radioterapia Oncologica	0	0	0	0	0	0	0	0	19	0	0	0	19	0
Totale dipartimento	6	9	52	70	46	52	823	769	269	264	0	7	1.196	1.171
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL' APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA														
Chirurgia Generale e Digestiva	2	3	45	62	27	21	1.326	1.172	386	393	8	10	1.794	1.661
Endoscopia Digestiva	0	0	1	2	3	5	138	141	19	12	0	0	161	160
Epatogastroenterologia	0	2	3	5	6	9	182	227	68	67	0	1	259	311
Totale dipartimento	2	5	49	69	36	35	1.646	1.540	473	472	8	11	2.214	2.132
Totale azienda	152	201	897	939	793	890	21.742	21.304	5.590	5.708	162	156	29.336	29.198

Fonte: Archivio SDO

L'indice di attrazione extraregionale dell'Azienda, riportato nella tabella 16, è aumentato dal 19,1% al 19,5%. Rispetto ai valori del 2014, i dipartimenti che hanno incrementato il numero di pazienti provenienti da altre regioni sono: il dipartimento di "Medicina e Specialità Mediche" e il "Materno Infantile".

Tabella 16. Indice di attrazione extraregionale sui ricoveri complessivi. Anni 2014-2015

Struttura di dimissione	2014			2015		
	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatria	60	830	7,2	74	994	7,4
Malattie Infettive	48	410	11,7	73	398	18,3
Clinica medica	198	1.349	14,7	216	1.588	13,6
Endocrinologia	18	69	26,1	10	37	27,0
Medicina Interna	161	1.497	10,8	186	1.575	11,8
Nefrologia e dialisi	11	130	8,5	10	152	6,6
Clinica Dermatologica	32	195	16,4	42	227	18,5
Oncoematologia	0	6	0,0	0	5	0,0
Malattie Apparato Respiratorio	121	762	15,9	119	716	16,6
Lungodegenza	16	269		21	354	5,9
Totale dipartimento	665	5.517	12,1	751	6.046	12,4
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	88	474	18,6	91	402	22,6
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	497	2.282	21,8	500	2.300	21,7
Chirurgia Plastica	8	60	13,3	7	59	11,9
Divisione Ortopedica	215	1.423	15,1	222	1.476	15,0
Chirurgia della Mano	160	689	23,2	169	739	22,9
Urologia	418	1.150	36,3	370	969	38,2
Chirurgia Urologica Mininvasiva	223	1.164	19,2	191	970	19,7
Totale dipartimento	1.609	7.242	22,2	1.550	6.915	22,4

**Tabella 16. Indice di attrazione extraregionale sui ricoveri complessivi. Anni 2014-2015
(segue)**

Struttura di dimissione	2014			2015		
	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	81	305	26,6	61	278	21,9
Oculistica	59	315	18,7	65	337	19,3
Clinica Otorino	244	914	26,7	249	907	27,5
Totale dipartimento	384	1.534	25,0	375	1.522	24,6
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	329	984	33,4	314	1.046	30,0
Neurologia	161	951	16,9	167	999	16,7
Riabilitazione	2	119		5	124	4,0
Totale dipartimento	492	2.054	24,0	486	2.169	22,4
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	110	329	33,4	91	292	31,2
Cardiologia	237	1.492	15,9	185	1.295	14,3
Emodinamica	170	586	29,0	162	581	27,9
Elettrofisiologia	39	271	14,4	51	296	17,2
Chirurgia Toracica	98	284	34,5	102	264	38,6
Chirurgia Vascolare	151	632	23,9	151	607	24,9
Terapia Intensiva Postoperatoria	6	31	19,4	5	28	17,9
Cardiologia Terapia Intensiva	17	84	20,2	8	65	12,3
Totale dipartimento	828	3.709	22,3	755	3.428	22,0
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	134	1.034	13,0	182	1.026	17,7
Divisione Ostetrica Ginecologica	394	2.440	16,1	449	2.394	18,8
Clinica Pediatrica	140	638	21,9	157	517	30,4
Divisione Neonatologica	20	148	13,5	39	145	26,9
Terapia Intensiva Neonatale	2	10	20,0	3	14	21,4
Totale dipartimento	690	4.270	16,2	830	4.096	20,3

**Tabella 16. Indice di attrazione extraregionale sui ricoveri complessivi. Anni 2014-2015
(segue)**

Struttura di dimissione	2014			2015		
	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%	DIMESSI EXTRAREGIONE	DIMESSI TOTALI	%
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	157	1.374	11,4	191	1.480	12,9
Rianimazione	8	98	8,2	10	116	8,6
Totale dipartimento	165	1.472	11,2	201	1.596	12,6
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA						
Neuroradiologia	15	128	11,7	24	123	19,5
Totale dipartimento	15	128	11,7	24	123	19,5
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	250	1.177	21,2	264	1.171	22,5
Radioterapia Oncologica	19	19	100,0	0	0	
Totale dipartimento	269	1.196	22,5	264	1.171	22,5
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	386	1.794	21,5	393	1.661	23,7
Endoscopia Digestiva	19	161	11,8	12	160	7,5
Epatogastroenterologia	68	259	26,3	67	311	21,5
Totale dipartimento	473	2.214	21,4	472	2.132	22,1
Totale azienda	5.590	29.336	19,1	5.708	29.198	19,5

Fonte: Archivio SDO

La distribuzione dei ricoveri attribuibili a pazienti residenti in altre nazioni, riportata nella tabella 17, evidenzia un decremento complessivo, fra il 2014 e il 2015 pari al 7,1 %.

Tabella 17. Classificazione per Paese di Cittadinanza. Confronto anni 2014-2015

Nazione	Anno 2014	Anno 2015	Diff.	Diff.(%)
ROMANIA	773	684	-89	-11,5
ALBANIA	321	273	-48	-15,0
UCRAINA	112	101	-11	-9,8
MAROCCO	82	95	13	15,9
INDIA	99	85	-14	-14,1
NIGERIA	59	66	7	11,9
SLOVACCHIA	65	66	1	1,5
POLONIA	67	55	-12	-17,9
FILIPPINE	39	49	10	25,6
ARMENIA	34	43	9	26,5
TUNISIA	36	35	-1	-2,8
REP. DOMINICANA	42	28	-14	-33,3
PAKISTAN	20	27	7	35,0
BULGARIA	23	22	-1	-4,3
CINA	26	19	-7	-26,9
BRASILE	20	18	-2	-10,0
PERU'	24	18	-6	-25,0
SENEGAL	10	18	8	80,0
CUBA	8	17	9	112,5
EGITTO	4	16	12	300,0
GRAN BRETAGNA	12	15	3	25,0
COLOMBIA	5	10	5	100
Altre Nazioni	259	227	-32	-12
Totale Stranieri	2.140	1.987	-153	-7,1

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 4

ATTIVITA' CHIRURGICA COMPLESSA

I dimessi con DRG chirurgici nell'anno 2015 hanno subito, come si evince dalla tabella 18, una riduzione di circa 154 unità, in valore assoluto, rispetto al valore dell'anno precedente. Essi rappresentano in termini percentuali il 42,9% dei dimessi a fronte del 43,2% dell'anno 2014. Nella prima parte dell'anno 2015 l'attività di sala operatoria ha riscontrato una contrazione a causa della riduzione del numero degli anestesisti, quasi completamente recuperata nel corso del secondo semestre dello stesso anno.

Tabella 18. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2014-2015.
Rilevazione per reparto di dimissione

Unità di dimissione	ORDINARI			DAY SURGERY			TOTALE		
	2014	2015	DIFF	2014	2015	DIFF	2014	2015	DIFF
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE									
Geriatria	39	14	-25	0	0	0	39	14	-25
Malattie Infettive	14	24	10	0	0	0	14	24	10
Clinica medica	36	40	4	0	0	0	36	40	4
Medicina Interna	21	20	-1	0	0	0	21	20	-1
Endocrinologia	13	8	-5	0	0	0	13	8	-5
Nefrologia e dialisi	26	32	6	0	0	0	26	32	6
Clinica Dermatologica	3	3	0	143	152	9	146	155	9
Oncoematologia	0	0	0	2	0	-2	2	0	-2
Malattie Apparato Respiratorio	21	12	-9	0	0	0	21	12	-9
Lungodegenza	5	2	-3	0	0	0	5	2	-3
Totale dipartimento	178	155	-23	145	152	7	323	307	-16
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE									
Chirurgia Generale e Degenza Breve	236	261	25	99	85	-14	335	346	11
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1576	1518	-58	252	224	-28	1828	1742	-86
Chirurgia Plastica	54	56	2	2	0	-2	56	56	0
Divisione Ortopedica	1195	1303	108	20	8	-12	1215	1311	96
Chirurgia della Mano	547	572	25	95	115	20	642	687	45
Urologia	477	462	-15	124	73	-51	601	535	-66
Chirurgia Urologica Mininvasiva	572	575	3	9	9	0	581	584	3
Totale dipartimento	4.657	4.747	90	601	514	-87	5.258	5261	3
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI									
Chirurgia Maxillo-Facciale	143	150	7	35	12	-23	178	162	-16
Oculistica	199	204	5	91	97	6	290	301	11
Clinica Otorino	534	611	77	0	1	1	534	612	78
Totale dipartimento	876	965	89	126	110	-16	1.002	1075	73
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE									
Neurochirurgia	883	942	59	4	3	-1	887	945	58
Neurologia	105	130	25	0	0	0	105	130	25
Totale dipartimento	988	1.072	84	4	3	-1	992	1075	83

**Tabella 18. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2014-2015.
Rilevazione per reparto di dimissione (segue)**

Unità di dimissione	ORDINARI			DAY SURGERY			TOTALE		
	2014	2015	DIFF	2014	2015	DIFF	2014	2015	DIFF
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE									
Cardiochirurgia	311	282	-29	0	0	0	311	282	-29
Cardiologia	699	574	-125	0	0	0	699	574	-125
Emodinamica	569	564	-5	0	0	0	569	564	-5
Elettrofisiologia	235	253	18	0	0	0	235	253	18
Chirurgia Toracica	158	147	-11	0	0	0	158	147	-11
Chirurgia Vascolare	534	531	-3	6	8	2	540	539	-1
Terapia Intensiva Postoperatoria	25	24	-1	0	0	0	25	24	-1
Cardiologia Terapia Intensiva	36	32	-4	0	0	0	36	32	-4
Totale dipartimento	2.567	2.407	-160	6	8	2	2.573	2415	-158
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE									
Nido	0	1	1	0	0	0	0	1	1
Divisione Ostetrica Ginecologica	906	830	-76	293	297	4	1199	1127	-72
Clinica Pediatrica	46	44	-2	0	0	0	46	44	-2
Totale dipartimento	952	875	-77	293	297	4	1.245	1171	-74
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA									
Medicina d'Urgenza	23	17	-6	0	0	0	23	17	-6
Rianimazione	48	49	1	0	0	0	48	49	1
Totale dipartimento	71	66	-5	0	0	0	71	66	-5
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA									
Neuroradiologia	0	0	0	127	122	-5	127	122	-5
Totale dipartimento	0	0	0	127	122	-5	127	122	-5
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA									
Oncologia	50	46	-4	1	0	-1	51	46	-5
Radioterapia oncologica	0	0	0	19	0	-19	19	0	-19
Totale dipartimento	50	46	-4	20	0	-20	70	46	-24
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA									
Chirurgia Generale e Digestiva	970	937	-33	10	13	3	980	950	-30
Endoscopia Digestiva	0	1	1	0	1	1	0	2	2
Epatogastroenterologia	40	37	-3	0	0	0	40	37	-3
Totale dipartimento	1.010	975	-35	10	14	4	1.020	989	-31
Totale azienda	11.349	11.308	-41	1.332	1.220	-112	12.681	12.527	-154

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 19 viene riportato il numero di interventi effettuati in sala operatoria, distinto per Unità Operativa e Dipartimento. Viene anche riportato il raffronto fra ore di sala operatoria utilizzate e ore effettivamente attribuibili all'esecuzione dell'intervento.

Tabella 19. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2014-2015.
Rilevazione per reparto di intervento

Unità di degenza	N. INTERVENTI TOTALI		N. INTERVENTI IN ELEZIONE		N. INTERVENTI IN URGENZA		ORE DI SALA OPERATORIA		ORE DI INTERVENTO	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE										
Clinica Dermatologica	229	233	229	232	0	1	152	149	109	106
Medicina Interna	0	1	0	1	0	0	0	2	0	2
Oncoematologia	335	371	320	368	15	3	136	117	72	58
Totale dipartimento	564	605	549	601	15	4	288	268	181	166
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE										
Chirurgia Generale e Degenza Breve	549	493	548	490	1	3	636	591	464	429
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1.870	1.888	1.484	1.566	386	322	3.539	3.460	2.442	2.312
Chirurgia Plastica	155	200	155	197	0	3	179	197	132	143
Divisione Ortopedica	1.443	1.516	1.403	1.466	40	50	2.280	2.229	1.481	1.413
Chirurgia della Mano	1.362	1.424	1.277	1.354	85	70	1.275	1.299	871	888
Urologia	436	410	376	383	60	27	908	837	594	530
Chirurgia Urologica Mininvasiva	494	532	448	487	46	45	1.100	1.134	736	732
Totale dipartimento	6.309	6.463	5.691	5.943	618	520	9.917	9.747	6.720	6.447
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI										
Chirurgia Maxillo-Facciale	270	283	266	264	4	19	397	438	272	296
Oculistica	2.248	3.381	2.232	3.344	16	37	1.226	1.407	631	791
Odontostomatologia	6	0	6	0	0	0	7	0	4	0
Clinica Otorino	727	775	658	710	69	65	782	845	458	485
Totale dipartimento	3.251	4.439	3.162	4.318	89	121	2.412	2.690	1.365	1.572
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE										
Neurochirurgia	799	852	714	756	85	96	2.561	2.803	1.603	1.804
Totale dipartimento	799	852	714	756	85	96	2.561	2.803	1.603	1.804

Tabella 19. DRG chirurgici totali (degenza ordinaria e day surgery). Anni 2014-2015.
Rilevazione per reparto di intervento (segue)

Unità di degenza	N. INTERVENTI TOTALI		N. INTERVENTI IN ELEZIONE		N. INTERVENTI IN URGENZA		ORE DI SALA OPERATORIA		ORE DI INTERVENTO	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE										
Cardiochirurgia	330	309	291	288	39	21	1.506	1.401	986	894
Elettrofisiologia	259	487	257	481	2	6	419	849	244	493
Chirurgia Toracica	264	241	189	182	75	59	581	512	348	314
Chirurgia Vascolare	458	474	382	383	76	91	971	1.017	648	681
Totale dipartimento	1.311	1.511	1.119	1.334	192	177	3.477	3.779	2.226	2.382
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE										
Divisione Ostetrica Ginecologica	1.269	1.166	736	695	533	471	1.199	1.089	634	595
Totale dipartimento	1.269	1.166	736	695	533	471	1.199	1.089	634	595
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA										
Rianimazione	0	37	0	24	0	13	0	47	0	33
Totale dipartimento	0	37	0	24	0	13	0	47	0	33
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA										
Radiologia	1.654	1.772	1.531	1.639	123	133	1.674	1.624	1.163	1.106
Neuroradiologia	439	442	399	412	40	30	913	833	659	579
Totale dipartimento	2.093	2.214	1.930	2.051	163	163	2.587	2.457	1.822	1.685
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL' APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA										
Chirurgia Generale e Digestiva	1.103	1.068	644	627	459	441	2.903	2.906	2.091	2.039
Endoscopia Digestiva	100	126	92	108	8	18	71	93	40	42
Epatogastroenterologia	18	19	18	19	0	0	16	18	10	12
Totale dipartimento	1.221	1.213	754	754	467	459	2.990	3.017	2.141	2.093
IVG	219	190	219	190	0	0	94	81	47	36
Totale azienda	17.036	18.690	14.874	16.666	2.162	2.024	25.525	25.978	16.739	16.813

Fonte: Archivio SDO

La tabella 20 riassume i dati di attività in degenza ordinaria dei reparti di chirurgia nel corso del 2015.

Tabella 20. Attività chirurgica in degenza ordinaria per Strutture Complesse chirurgiche. Anno 2015

UNITA' DI DEGENZA	DIMESSI CHIRURGICI	% DIMESSI CHIRURGICI	DEGENZA MEDIA CHIRURGICI	DIMESSI MEDICI	DEGENZA MEDIA PREOPERATORIA PROGRAMMATI	DEGENZA MEDIA PREOPERATORIA COMPLESSIVA	PESO MEDIO CHIRURGICO
Chirurgia Generale e Degenza Breve	261	97,4%	1,39	25	0,11	0,11	0,90
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1.518	75,1%	5,25	546	0,97	1,43	1,16
Chirurgia Plastica	56	96,6%	3,11	3	0,85	1,29	1,30
Divisione Ortopedica	1.303	93,3%	6,59	164	0,55	1,61	1,46
Chirurgia della Mano	572	97,4%	1,25	48	0,12	0,11	0,99
Urologia	462	62,2%	9,13	226	1,57	2,19	1,05
Chirurgia Urologica Mininvasiva	575	71,7%	7,18	249	1,17	1,44	1,19
Chirurgia Maxillo-Facciale	150	65,5%	3,37	92	0,68	1,03	1,19
Oculistica	204	91,9%	3,69	34	0,28	0,73	0,82
Clinica Otorino	611	66,8%	4,60	295	0,67	0,76	0,87
Neurochirurgia	942	96,4%	14,94	100	1,49	2,02	2,69
Cardiochirurgia	282	85,7%	17,94	10	2,08	3,19	4,59
Emodinamica	564	96,2%	2,11	17	0,83	0,89	1,27
Elettrofisiologia	253	93,4%	2,01	43	0,69	0,69	1,63
Chirurgia Toracica	147	51,8%	10,41	117	1,32	3,03	2,04
Chirurgia Vascolare	531	85,0%	6,62	65	1,31	1,70	1,76
Divisione Ostetrica Ginecologica	830	39,5%	4,26	1.243	0,87	1,19	0,82
Chirurgia Generale e Digestiva	937	58,5%	7,70	553	1,25	2,35	1,76

Fonte: Archivio SDO

La degenza media preoperatoria per interventi chirurgici programmati rimane costante nei quattro anni considerati attestandosi su valori di poco superiori a 1 gg.

Tabella 21. Degenza media preoperatoria interventi programmati.

Unità di degenza	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Chirurgia Generale e Degenza Breve	0,0	0,1	0,2	0,1	0,1
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	1,3	0,9	0,9	0,9	0,97
Chirurgia Plastica	1,0	0,7	1,0	1,2	0,9
Divisione Ortopedica	0,8	1,2	0,9	0,9	0,6
Chirurgia della Mano	0,2	0,2	0,1	0,2	0,1
Urologia	1,2	1,7	1,8	1,9	1,6
Chirurgia Urologica Mininvasiva	1,3	1,5	1,4	1,3	1,2
Chirurgia Maxillo-Facciale	0,5	0,8	0,8	0,7	0,7
Oculistica	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Clinica Otorino	0,6	0,7	0,7	0,6	0,7
Neurochirurgia	1,5	1,6	1,4	1,5	1,5
Cardiochirurgia	1,6	2,0	2,0	2,4	2,1
Chirurgia Toracica	2,1	2,0	2,0	1,7	1,3
Chirurgia Vascolare	1,5	1,3	1,4	1,1	1,3
Divisione Ostetrica Ginecologica	1,2	1,0	1,0	0,9	0,9
Chirurgia Generale e Digestiva	1,4	1,7	1,3	1,5	1,3
TOTALE AZIENDA	1,2	1,2	1,1	1,1	1,3

Fonte: Archivio SDO

La tabella 22 riporta l'indicatore ministeriale che prevede il calcolo della frazione percentuale di fratture di femore che vengono sottoposte ad intervento chirurgico entro due giorni dall'ammissione. Tale indicatore è stato calcolato per tutti i mesi del triennio 2013-2015.

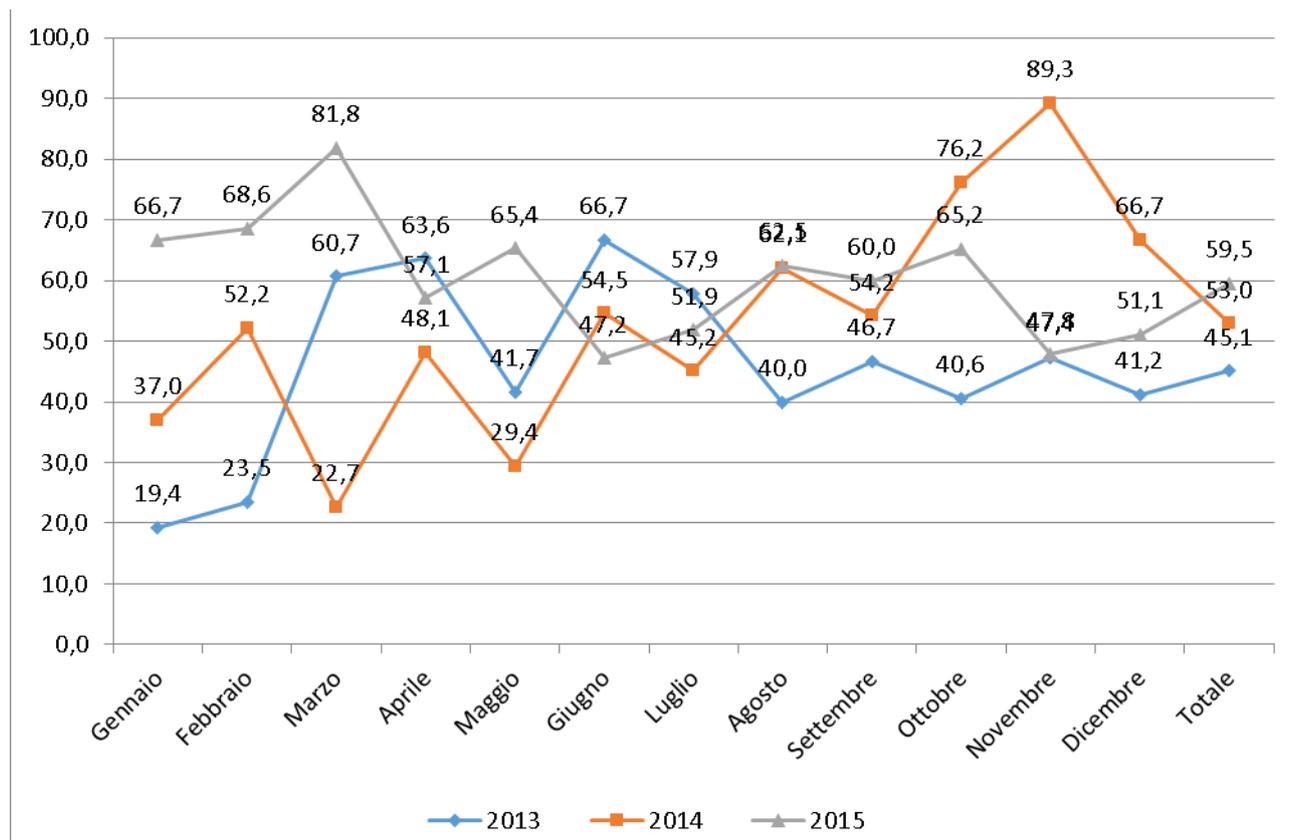
Tabella 22. Indicatore Ministeriale Femore per mese. Anni 2013-2015 (numero degli interventi entro due giorni/totale interventi femore X100).

MESE	ANNO 2013			ANNO 2014			ANNO 2015		
	NUMERO INTERVENTI ENTRO 2 GIORNI	NUMERO INTERVENTI FEMORE	%	NUMERO INTERVENTI ENTRO 2 GIORNI	NUMERO INTERVENTI FEMORE	%	NUMERO INTERVENTI ENTRO 2 GIORNI	NUMERO INTERVENTI FEMORE	%
Gennaio	6	31	19,4	10	27	37,0	16	24	66,7
Febbraio	4	17	23,5	12	23	52,2	24	35	68,6
Marzo	17	28	60,7	5	22	22,7	18	22	81,8
Aprile	14	22	63,6	13	27	48,1	16	28	57,1
Maggio	15	36	41,7	10	34	29,4	17	26	65,4
Giugno	16	24	66,7	12	22	54,5	17	36	47,2
Luglio	11	19	57,9	14	31	45,2	14	27	51,9
Agosto	10	25	40,0	18	29	62,1	20	32	62,5
Settembre	14	30	46,7	13	24	54,2	18	30	60,0
Ottobre	13	32	40,6	16	21	76,2	15	23	65,2
Novembre	9	19	47,4	25	28	89,3	11	23	47,8
Dicembre	14	34	41,2	22	33	66,7	23	45	51,1
Totale	143	317	45,1	170	321	53,0	209	351	59,5

Fonte: Archivio SDO

Viene reso in grafico l'andamento della percentuale di fratture di femore che vengono sottoposte ad intervento chirurgico entro due giorni dall'ammissione. Si evidenzia un significativo incremento dell'indicatore nell'ultimo anno considerato, frutto di uno specifico progetto aziendale di miglioramento della qualità delle cure.

Figura 13. Indicatore Ministeriale Femore per mese. Anni 2013-2015 (numero degli interventi entro due giorni/totale interventi femore X100)



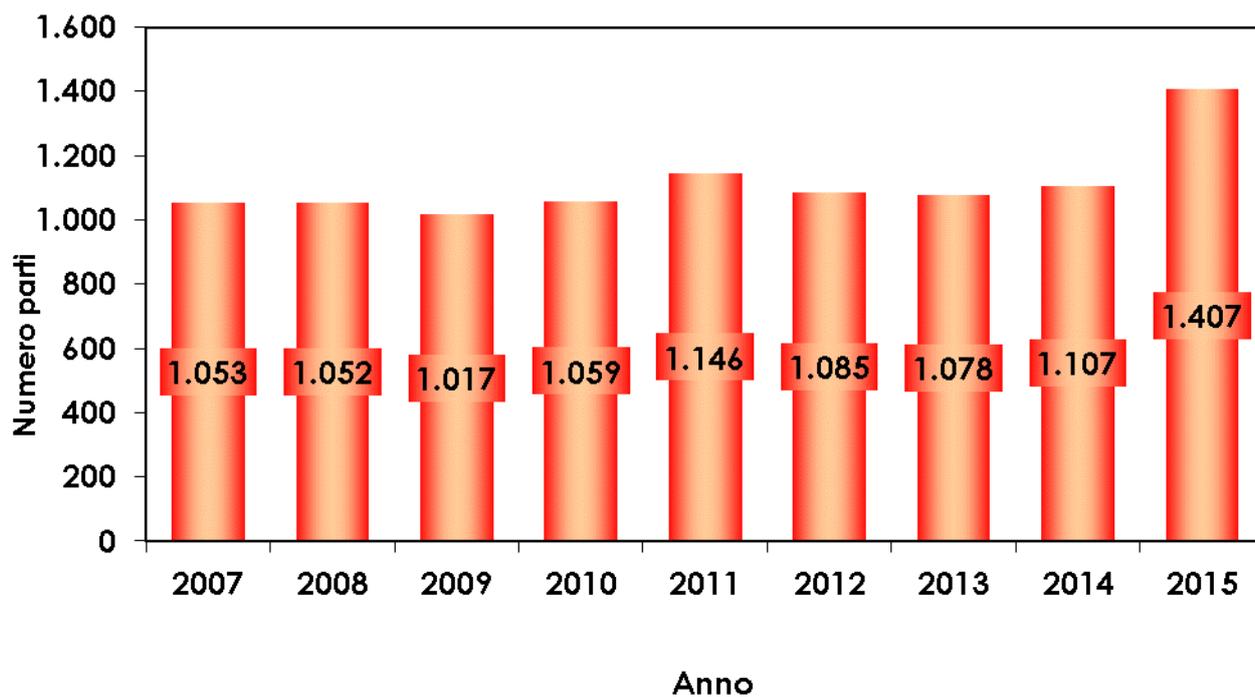
Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 5

ATTIVITA' OSTETRICA E NEONATALE

Il numero dei parti registrato nei diversi anni oggetto di analisi, rappresentato nella figura 14, evidenzia un sostanziale equilibrio che si attesta nell'ultimo periodo costantemente sopra le mille unità.

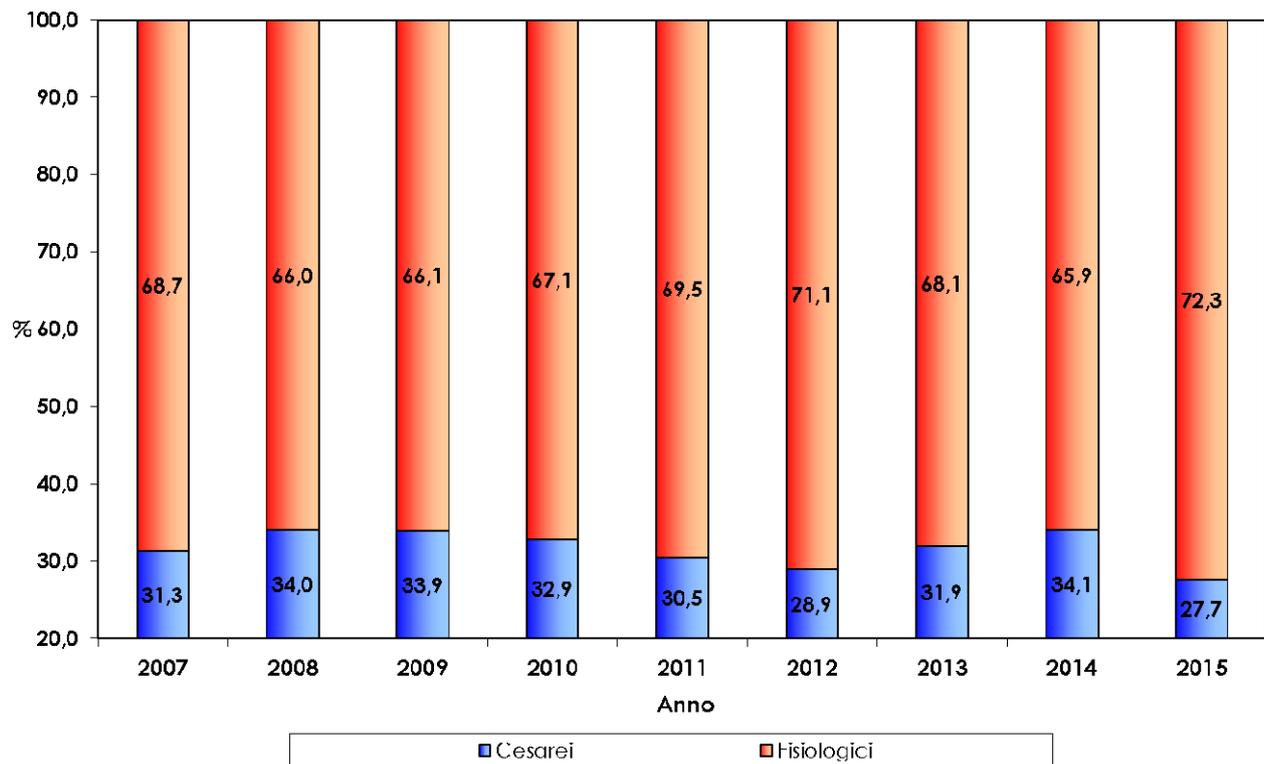
Figura 14. Andamento dei parti. Anni 2007-2015



Fonte: Archivio SDO

La frazione percentuale di parti cesarei, espressa nella figura 15, nell'anno 2015 ha registrato il valore più basso degli ultimi nove anni, pari al 27,7%. L'A.O. "Santa Maria" di Terni si colloca tra le migliori in Italia in relazione agli indicatori Mes ed Agenas concernenti la quota percentuale dei parti cesarei.

Figura 15. Scomposizione percentuale parti fisiologici e cesarei. Anni 2007-2015



Fonte: Archivio SDO

L'attività ostetrica (tabella 23), complessivamente intesa, si caratterizza per la forte prevalenza di parti vaginali senza diagnosi complicanti, con il 48% dell'attività. Da sottolineare la ridotta degenza media per tale tipologia di ricoveri, che risulta inferiore ai tre giorni.

Tabella 23. Attività ostetrica per DRG (MDC14). Casistica in degenza ordinaria. Anno 2015

DRG	TIPO	DES	NUMERO	%	% CUMULATA	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
373	M	Parto vaginale senza diagnosi complicanti	757	48,1	48,1	2.134	2,82
371	C	Parto cesareo senza CC	275	17,5	65,5	1.288	4,68
379	M	Minaccia di aborto	174	11,0	76,6	974	5,60
381	C	Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	119	7,6	84,1	175	1,47
384	M	Altre diagnosi preparto senza complicazioni mediche	65	4,1	88,3	274	4,22
383	M	Altre diagnosi preparto con complicazioni mediche	53	3,4	91,6	221	4,17
370	C	Parto cesareo con CC	30	1,9	93,5	189	6,30
382	M	Falso travaglio	25	1,6	95,1	62	2,48
372	M	Parto vaginale con diagnosi complicanti	24	1,5	96,6	113	4,71
377	C	Diagnosi relative a postparto e postaborto con intervento chirurgico	20	1,3	97,9	81	4,05
374	C	Parto vaginale con sterilizzazione e/o dilatazione e raschiamento	15	1,0	98,9	54	3,60
380	M	Aborto senza dilatazione e raschiamento	11	0,7	99,6	28	2,55
378	M	Gravidanza ectopica	3	0,2	99,7	6	2,00
376	M	Diagnosi relative a postparto e postaborto senza intervento chirurgico	3	0,2	99,9	13	4,33
375	M	Parto vaginale con altro intervento eccetto sterilizzazione e/o dilatazione e raschiamento	1	0,1	100,0	2	2,00
TOTALE			1.575	100,0		5.614	3,56

Fonte: Archivio SDO

Da quanto esposto nella tabella a seguire, è possibile notare che su un totale di 1185 neonati trattati nell'anno 2015 l'80% risulta privo di affezioni, il 2,4% risulta gravemente immaturo o con sindrome da distress respiratorio e lo 0,8% risulta nato morto o, a causa della complessità della patologia riscontrata, trasferito ad altre strutture di assistenza per acuti.

Tabella 24. Attività neonatale. Anno 2015

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	% CUMULATA	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
391	M	Neonato normale	948	80,0	80,0	2.617	2,76
390	M	Neonati con altre affezioni significative	84	7,1	87,1	395	4,70
388	M	Prematurità senza affezioni maggiori	36	3,0	90,1	253	7,03
389	M	Neonati a termine con affezioni maggiori	32	2,7	92,8	172	5,38
386	M	Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	29	2,4	95,3	871	30,03
385	M	Neonati morti o trasferiti ad altre strutture di assistenza per acuti	10	0,8	96,1	94	9,40
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	8	0,7	96,8	28	3,50
387	M	Prematurità con affezioni maggiori	6	0,5	97,3	105	17,50
98	M	Bronchite e asma, età < 18 anni	5	0,4	97,7	22	4,40
298	M	Disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	4	0,3	98,1	17	4,25
333	M	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età < 18 anni	3	0,3	98,3	7	2,33
91	M	Polmonite semplice e pleurite, età < 18 anni	2	0,2	98,5	14	7,00
137	M	Malattie cardiache congenite e valvolari, età < 18 anni	2	0,2	98,6	6	3,00
565	M	Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita = 96 ore	1	0,1	98,7	21	21,00
384	M	Altre diagnosi parto senza complicazioni mediche	1	0,1	98,8	14	14,00
397	M	Disturbi della coagulazione	1	0,1	98,9	8	8,00
190	M	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età < 18 anni	1	0,1	99,0	5	5,00
256	M	Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	1	0,1	99,1	3	3,00
229	C	Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC	1	0,1	99,2	3	3,00
186	M	Malattie dei denti e del cavo orale, eccetto estrazione e riparazione, età < 18 anni	1	0,1	99,2	3	3,00
432	M	Altre diagnosi relative a disturbi mentali	1	0,1	99,3	3	3,00
316	M	Insufficienza renale	1	0,1	99,4	2	2,00
422	M	Malattie di origine virale e febbre di origine sconosciuta, età < 18 anni	1	0,1	99,5	2	2,00
423	M	Altre diagnosi relative a malattie infettive e parassitarie	1	0,1	99,6	2	2,00
446	M	Traumatismi, età < 18 anni	1	0,1	99,7	2	2,00
352	M	Altre diagnosi relative all'apparato riproduttivo maschile	1	0,1	99,7	2	2,00
70	M	Otite media e infezioni alte vie respiratorie, età < 18 anni	1	0,1	99,8	1	1,00
184	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	1	0,1	99,9	1	1,00
431	M	Disturbi mentali dell'infanzia	1	0,1	100,0	1	1,00
TOTALE			1.185	100		4.674	3,94

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 6.

CASE MIX OSPEDALIERO

Nella Tabella 25 viene illustrata la casistica trattata in azienda nell'anno 2015 distinta per fasce di età e sesso. Il 58% dei ricoveri, al netto della MDC della gravidanza e di quella neonatologica, è da attribuire a pazienti con più di 65 anni di età indipendentemente dal sesso.

Tabella 25. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni per MDC, fasce di età e sesso. Anno 2015

DESCRIZIONE	<1 ANNO		1-14 ANNI		15-44 ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		>=85 ANNI		TOTALE		ETA' MEDIA	
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE
Altri DRG	0	0	0	0	4	4	10	9	15	11	11	8	4	2	44	34	59,92	66,03
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	2	0	39	30	115	148	238	227	243	190	262	264	127	209	1.026	1.068	64,63	65,91
II-Malattie e disturbi dell'occhio	0	0	4	5	25	13	70	33	57	46	57	41	20	15	233	153	64,28	65,27
III-Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	2	4	123	93	264	202	161	130	80	69	57	37	12	19	699	554	40,28	41,88
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	13	7	50	42	69	44	204	121	267	176	410	295	235	340	1.248	1.025	68,92	72,88
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	1	1	10	4	89	85	640	271	721	364	790	560	320	542	2.571	1.827	70,26	75,00
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	2	5	68	75	235	268	466	264	443	267	352	298	132	219	1.698	1.396	61,27	61,37
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	0	0	3	0	63	85	219	179	182	152	168	122	43	83	678	621	65,29	65,17
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	2	1	52	32	506	221	478	426	227	366	194	398	96	263	1.555	1.707	52,70	65,48
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	0	0	6	13	100	92	86	138	73	91	82	92	39	57	386	483	58,54	60,50
X-Malattie e disturbi endocrini, nutrizionali e metabolici	4	0	7	3	33	100	79	162	40	73	29	56	23	47	215	441	58,75	58,91
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	3	4	3	4	100	99	282	136	319	124	332	161	153	145	1.192	673	67,98	67,37
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	1	0	57	0	146	0	148	0	213	0	119	0	18	0	702	0	55,35	0,00
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	0	0	0	4	0	300	0	382	0	111	0	59	0	1	0	857	0,00	49,78
XIV-Gravidanza, parto e puerperio	0	1	0	0	0	1.821	0	17	0	0	0	1	0	0	0	1.840	0,00	32,35

Tabella 25. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni per MDC, fasce di età e sesso. Anno 2015 (segue)

DESCRIZIONE	<1 ANNO		1-14 ANNI		15-44ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		>=85 ANNI		TOTALE		ETA' MEDIA	
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE
XV-Malattie e disturbi del periodo neonatale	595	544	5	2	0	5	0	0	0	0	3	0	0	0	603	551	0,41	0,31
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	0	1	6	5	13	18	26	36	38	21	56	54	35	75	174	210	69,24	72,26
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	0	0	0	0	53	57	198	224	259	198	198	119	30	12	738	610	66,85	63,66
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	2	2	15	17	35	38	29	22	42	31	59	40	32	61	214	211	61,14	62,33
XIX-Malattie e disturbi mentali	1	1	3	2	6	13	14	14	4	9	14	21	17	30	59	90	66,85	68,56
XX-Abuso di alcol/droghe e disturbi mentali organici indotti	0	0	0	0	21	8	16	7	2	1	1	0	0	1	40	17	41,70	43,53
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	0	1	17	5	43	28	37	39	25	22	29	24	15	17	166	136	53,03	58,93
XXII-Ustioni	0	0	0	2	2	1	3	1	1	2	4	0	0	0	10	6	64,10	37,67
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	8	3	3	3	16	23	59	56	47	45	31	24	19	19	183	173	61,54	61,53
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	0	0	1	0	5	1	3	3	3	2	4	1	0	3	16	10	51,13	66,30
XXV-Infezioni da H.I.V.	0	0	0	0	10	9	21	7	4	0	0	1	0	0	35	17	48,77	44,94
TOTALE	636	575	472	341	1.953	3.683	3.487	2.904	3.305	2.371	3.262	2.676	1.370	2.160	14.485	14.710	59,92	57,97

Fonte: Archivio SDO

La tabella 26 illustra la casistica dei pazienti ricoverati in regime ordinario nel corso dell'anno 2015 dalla quale si evince la prevalenza della MDC malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio e dell'apparato respiratorio per i DRG medici, mentre per i DRG chirurgici da un lato è confermata la prevalenza degli afferenti alla categoria delle malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio e dall'altro delle malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo.

Tabella 26. Casistica azienda Ospedaliera di Terni per MDC, degenza ordinaria.

Anno 2015

DESCRIZIONE	DRG MEDICI		DRG CHIRURGICI		TOTALE
	NUMERO	%	NUMERO	%	
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	2.197	50,2	2.181	49,8	4.378
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	1.626	55,4	1.310	44,6	2.936
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	509	17,6	2.383	82,4	2.892
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	1.410	73,1	519	26,9	1.929
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	2.133	94,2	131	5,8	2.264
XIV-Gravidanza, parto e puerperio	1.116	70,8	460	29,2	1.576
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	938	56,5	723	43,5	1.661
III-Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	517	42,6	698	57,4	1.215
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	733	56,9	556	43,1	1.289
XV-Malattie e disturbi del periodo neonatale	1.154	100,0	0	0,0	1.154
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	230	37,9	377	62,1	607
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	90	14,7	524	85,3	614
X-Malattie e disturbi endocrini, nutrizionali e metabolici	304	46,8	346	53,2	650
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	88	18,0	401	82,0	489
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	202	44,7	250	55,3	452

Fonte: Archivio SDO

**Tabella 26. Casistica azienda Ospedaliera di Terni per MDC, degenza ordinaria.
Anno 2015 (segue)**

DESCRIZIONE	DRG MEDICI		DRG CHIRURGICI		TOTALE
	NUMERO	%	NUMERO	%	
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	406	97,8	9	2,2	415
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	350	93,6	24	6,4	374
II-Malattie e disturbi dell'occhio	52	18,9	223	81,1	275
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	211	71,0	86	29,0	297
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	195	97,0	6	3,0	201
XIX-Malattie e disturbi mentali	149	100,0	0	0,0	149
Altri DRG	0	0,0	78	100,0	78
XX-Abuso di alcol/droghe e disturbi mentali organici indotti	57	100,0	0	0,0	57
XXV-Infezioni da H.I.V.	35	87,5	5	12,5	40
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	16	61,5	10	38,5	26
XXII-Ustioni	8	50,0	8	50,0	16
TOTALE	14.726	56,6	11.308	43,4	26.034

Fonte: Archivio SDO

Secondo la casistica dei ricoveri ordinari, nel corso dell'anno 2015 il DRG prevalente è il 391, relativo ai neonati normali, seguito dal DRG 127, concernente l'insufficienza cardiaca e shock, il quale da solo assorbe circa il 12,3% delle giornate di degenza.

Tabella 27. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in degenza ordinaria, primi 31 DRG. Anno 2015

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
391	M	Neonato normale	949	3,7	2.619	2,76
127	M	Insufficienza cardiaca e shock	908	3,5	7.369	8,12
373	M	Parto vaginale senza diagnosi complicanti	757	3,0	2.134	2,82
183	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerent	496	1,9	2.053	4,14
14	M	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	420	1,6	4.187	9,97
89	M	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	404	1,6	4.598	11,38
162	C	Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	379	1,5	704	1,86
87	M	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	369	1,4	4.309	11,68
125	C	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo	360	1,4	959	2,66
88	M	Malattia polmonare cronica ostruttiva	346	1,4	3.210	9,28
259	C	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	322	1,3	1.220	3,79
494	C	Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune	315	1,2	1.305	4,14
139	M	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	307	1,2	954	3,11

Tabella 27. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in degenza ordinaria, primi 31 DRG. Anno 2015 (segue)

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
558	C	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medica	300	1,2	762	2,54
290	C	Interventi sulla tiroide	275	1,1	987	3,59
371	C	Parto cesareo senza CC	275	1,1	1.288	4,68
395	M	Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	269	1,1	2.414	8,97
211	C	Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni	254	1,0	2.814	11,08
544	C	Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	251	1,0	2.568	10,23
557	C	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medica	245	1,0	1.693	6,91
311	C	Interventi per via transuretrale senza CC	239	0,9	1.486	6,22
138	M	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con CC	225	0,9	1.146	5,09
55	C	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	223	0,9	716	3,21
316	M	Insufficienza renale	219	0,9	1.954	8,92
500	C	Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	217	0,8	1.017	4,69
208	M	Malattie delle vie biliari senza CC	205	0,8	1.234	6,02
229	C	Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni	198	0,8	216	1,09
524	M	Ischemia cerebrale transitoria	182	0,7	934	5,13
234	C	Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza	180	0,7	673	3,74
576	M	Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	180	0,7	2.587	14,37
503	C	Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	178	0,7	183	1,03
Totale primi 31 DRG			10.447	40,1	60.110	
TOTALE			25.580	100,0		

Fonte: Archivio SDO

Dalla tabella 28 risulta che il DRG prevalente - 410: Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta - è legato alla intensa attività oncologica erogata dall' A. O. "S. Maria". In tale ambito vanno, inoltre, conteggiati i DRG 347, 411 e 319. Considerando che il numero di accessi medi per tali DRG è circa il doppio della media dei restanti, si evince che l'assistenza oncologica rappresenta la quota di gran lunga prevalente dell'attività erogata dall'A.O. "S. Maria" di Terni in regime diurno.

Tabella 28. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in day hospital, primi 31 DRG. Anno 2015

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	ACCESSI	ACCESSI MEDI
410	M	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	731	17,5	6.721	9,2
381	C	Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	262	6,3	262	1,0
359	M	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	176	4,2	176	1,0
411	M	Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	148	3,5	880	5,9
266	C	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellul	137	3,3	263	1,9
500	C	Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	122	2,9	122	1,0
13	M	Sclerosi multipla e atassia cerebellare	101	2,4	930	9,2
466	M	Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi	95	2,3	97	1,0
189	M	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	69	1,7	69	1,0
324	M	Calcolosi urinaria senza CC	57	1,4	104	1,8
347	M	Neoplasie maligne dell'apparato genitale maschile senza CC	56	1,3	57	1,0
323	C	Calcolosi urinaria con CC e/o litotripsia mediante ultrasuoni	55	1,3	123	2,2
229	C	Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni	52	1,2	52	1,0

**Tabella 28. Casistica Azienda Ospedaliera di Terni in day hospital, primi 31 DRG.
Anno 2015 (segue)**

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	ACCESSI	ACCESSI MEDI
349	M	Ipertrofia prostatica benigna senza CC	48	1,2	59	1,2
241	M	Malattie del tessuto connettivo senza CC	47	1,1	680	14,5
270	C	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	44	1,1	44	1,0
319	M	Neoplasie del rene e delle vie urinarie senza CC	43	1,0	408	9,5
256	M	Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	42	1,0	760	18,1
350	M	Infi ammazioni dell'apparato riproduttivo maschile	41	1,0	164	4,0
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	40	1,0	187	4,7
39	C	Interventi sul cristallino con o senza vitrectomia	37	0,9	37	1,0
364	C	Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	35	0,8	35	1,0
42	C	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallin	32	0,8	32	1,0
162	C	Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	31	0,7	31	1,0
342	C	Circoncisione, età > 17 anni	31	0,7	32	1,0
273	M	Malattie maggiori della pelle senza CC	30	0,7	162	5,4
12	M	Malattie degenerative del sistema nervoso	28	0,7	625	22,3
249	M	Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e de	27	0,6	591	21,9
227	C	Interventi sui tessuti molli senza CC	23	0,6	23	1,0
321	M	Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni senza CC	23	0,6	277	12,0
179	M	Malattie infiammatorie dell'intestino	22	0,5	110	5,0
Totale primi 31 DRG			2.685	64,4	14.113	5,3
TOTALE			4.170	100,0		

Fonte: Archivio SDO

I pazienti dimessi dall'Azienda di età superiore ai 70 anni, indipendentemente dalla classe di età, mostrano per ogni MDC esaminato una distribuzione stabile; si sottolinea un incremento di oltre 100 casi delle patologie correlate ai disturbi dell'apparato respiratorio e muscolo scheletrico e, di contro, una diminuzione delle malattie e disturbi correlati all'apparato riproduttivo e all'apparato cardiocircolatorio.

Tabella 29. Dimessi ultrasettantenni per MDC e classe di età. Anni 2014-2015

DESCRIZIONE	70-74 ANNI			75-79 ANNI			80+ ANNI			TOTALE		
	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF
Altri DRG	9	14	5	10	11	1	14	14	0	33	39	6
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	222	217	-5	246	266	20	554	596	42	1.022	1.079	57
II-Malattie e disturbi dell'occhio	61	46	-15	62	65	3	64	68	4	187	179	-8
III-Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	70	77	7	61	59	-2	58	66	8	189	202	13
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	260	222	-38	285	343	58	809	937	128	1.354	1.502	148
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	596	554	-42	727	676	-51	1.547	1.536	-11	2.870	2.766	-104
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	347	359	12	360	336	-24	645	665	20	1.352	1.360	8
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	136	156	20	130	161	31	263	255	-8	529	572	43
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	285	299	14	290	314	24	551	637	86	1.126	1.250	124
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	64	88	24	83	94	11	157	176	19	304	358	54
X-Malattie e disturbi endocrini, nutrizionali e metabolici	68	64	-4	46	48	2	105	107	2	219	219	0
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	225	206	-19	260	243	-17	538	548	10	1.023	997	-26
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	171	96	-75	121	84	-37	58	53	-5	350	233	-117
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	53	49	-4	33	40	7	28	20	-8	114	109	-5

Fonte: Archivio SDO

Tabella 29. Dimessi ultrasettantenni per MDC e classe di età. Anni 2014-2015 (segue)

DESCRIZIONE	70-74 ANNI			75-79 ANNI			80+ ANNI			TOTALE		
	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	24	31	7	51	52	1	163	168	5	238	251	13
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	202	207	5	203	187	-16	157	172	15	562	566	4
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	29	31	2	45	53	8	149	139	-10	223	223	0
XIX-Malattie e disturbi mentali	10	7	-3	15	16	1	58	66	8	83	89	6
XX-Abuso di alcol/droghe e disturbi mentali organici indotti	1	2	1	0	1	1	1	1	0	2	4	2
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	26	33	7	30	24	-6	74	61	-13	130	118	-12
XXII-Ustioni	1	3	2	1	3	2	0	1	1	2	7	5
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	69	45	-24	64	33	-31	56	60	4	189	138	-51
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	2	2	0	0	2	2	6	6	0	8	10	2
XXV-Infezioni da H.I.V.	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	2	1
TOTALE	2.931	2.809	-122	3.124	3.112	-12	6.055	6.352	297	12.110	12.273	163

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 30 si evidenzia, nel tempo, un incremento dei pazienti anziani che afferiscono all'Azienda. Da notare una lieve diminuzione dei pazienti provenienti da fuori regione.

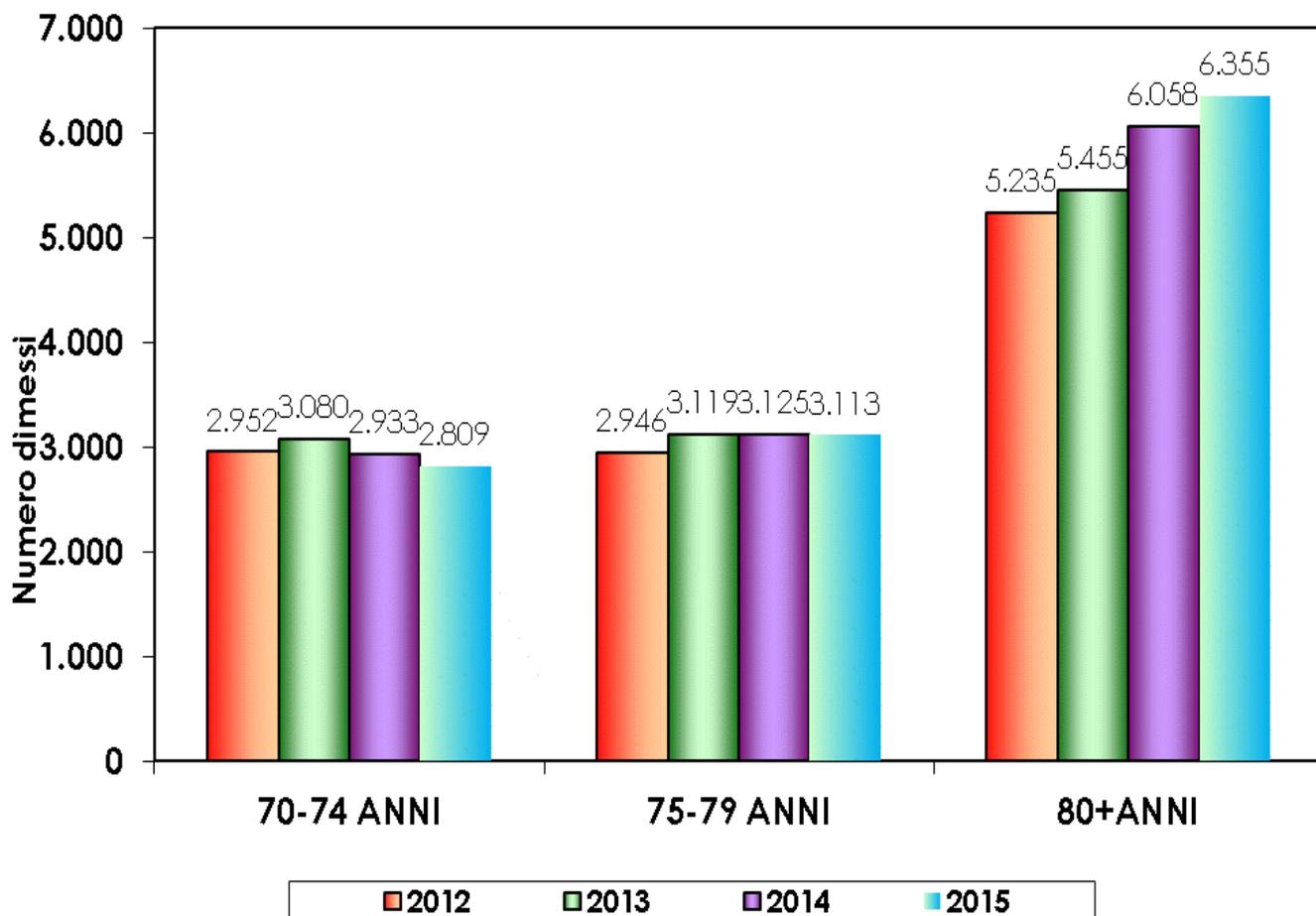
Tabella 30. Dimessi ultrasettantenni per ASL di residenza e classe di età. Anni 2014-2015

ASL DI PROVENIENZA	70-74 ANNI			75-79 ANNI			80+ ANNI			TOTALE		
	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFF
ASL 1 CITTA' DI CASTELLO	8	27	19	16	13	-3	9	13	4	33	53	20
ASL 2 PERUGIA	89	82	-7	69	89	20	94	120	26	252	291	39
ASL UMBRIA 1	97	109	12	85	102	17	103	133	30	285	344	59
ASL 3 FOLIGNO	96	74	-22	64	88	24	117	129	12	277	291	14
ASL 4 TERNI	2.164	2.042	-122	2.367	2.383	16	5.073	5.341	268	9.604	9.766	162
ASL UMBRIA 2	2.260	2.116	-144	2.431	2.471	40	5.190	5.470	280	9.881	10.057	176
FUORI REGIONE	565	576	11	608	536	-72	759	751	-8	1.932	1.863	-69
STRANIERI	11	8	-3	1	4	3	6	1	-5	18	13	-5
TOTALE	2.933	2.809	-124	3.125	3.113	-12	6.058	6.355	297	12.116	12.277	161

Fonte: Archivio SDO

Dalla figura 16 emerge che i ricoveri delle classi di età afferenti alle fasce 70-74 e 75-79 hanno subito nell'anno 2015 un decremento, mentre un aumento ha interessato i ricoveri degli anziani di età maggiore o uguale agli 80 anni.

Figura 16. Dimessi con età maggiore di 70 anni. Anni 2012-2015



Fonte: Archivio SDO

Viene mostrato, tabella 31, il numero dei pazienti deceduti in azienda negli anni 2014-2015 suddivisi per MDC. Le MDC cui attribuire il maggior numero di decessi sono quelle relative a: “Malattie e disturbi dell’apparato respiratorio” e “Malattie e disturbi dell’apparato cardiocircolatorio”. Tale riscontro è costante a partire dalla fascia di età superiore ai 65 anni.

Tabella 31. Deceduti per MDC e classe di età. Anno 2015

DESCRIZIONE	<1 ANNO		1-14 ANNI		15-44ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		>=85 ANNI		TOTALE		DEGENZA MEDIA	
	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
Altri DRG	0	0	0	0	2	0	4	2	7	8	5	8	1	1	19	19	45,42	50,84
I-Malattie e disturbi del sistema nervoso	0	0	1	0	0	0	12	7	17	22	32	45	52	55	114	129	6,70	6,44
III-Malattie e disturbi dell'orecchio,del naso,della bocca e della gola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	0,00	11,00
IV-Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	0	0	1	0	0	4	17	13	27	42	68	81	80	110	193	250	9,50	9,20
V-Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	0	0	0	0	2	1	12	8	23	45	94	78	121	133	252	265	7,12	7,76
VI-Malattie e disturbi dell'apparato digerente	0	1	0	0	1	0	8	13	16	14	35	30	34	29	94	87	14,80	12,63
VII-Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	0	0	0	0	0	4	11	12	10	13	20	13	13	16	54	58	10,70	13,02
VIII-Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	0	0	0	0	1	0	1	2	3	3	8	9	13	13	26	27	13,20	9,48
IX-Malattie e disturbi della pelle del tessuto sottocutaneo e della mammella	0	0	0	0	0	1	1	2	0	1	1	2	4	2	6	8	6,40	10,50

Tabella 31. Deceduti per MDC e classe di età. Anno 2015 (segue)

DESCRIZIONE	<1 ANNO		1-14 ANNI		15-44ANNI		45-64 ANNI		65-74 ANNI		75-84 ANNI		>=85 ANNI		TOTALE		DEGENZA MEDIA	
	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
X-Malattie e disturbi endocrini,nutrizionali e metabolici	0	0	0	0	0	1	0	2	3	2	2	5	7	12	12	22	8,25	5,91
XI-Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	0	0	0	0	0	1	4	0	5	5	13	18	20	18	42	42	8,48	8,95
XII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	3	0	26,00	0,00
XIII-Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	2	2	12,00	8,50
XIV-Gravidanza,parto e puerperio	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	31,00	0,00
XV-Malattie e disturbi del periodo neonatale	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	3	0,00	14,67
XVI-Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici e del sistema immunitario	0	0	0	0	0	1	1	0	2	0	4	6	9	10	16	17	4,62	6,82
XVII-Malattie e disturbi mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate	0	0	0	0	0	1	9	9	9	6	5	8	5	5	28	29	11,63	9,39
XVIII-Malattie infettive e parassitarie	0	0	0	0	0	1	4	4	6	8	32	22	34	32	76	67	11,84	6,21
XIX-Malattie e disturbi mentali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	2	5	5	5	8,00	3,20
XXI-Traumatismi,avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	2	0	0	1	3	2	16,67	2,00
XXIII-Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	0	0	0	0	0	0	1	1	4	4	8	5	4	12	17	22	8,00	6,36
XXIV-Traumatismi multipli rilevanti	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	1	2	14,00	8,00
XXV-Infezioni da H.I.V.	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	2	1	17,50	1,00
TOTALE	0	3	3	0	6	16	87	77	137	176	334	333	399	454	966	1.059	10,15	9,37

Fonte: Archivio SDO

L'analisi dei decessi per classe di età e giornate di degenza, presentata nella tabella 32, mostra, come prevedibile, una netta prevalenza delle classi più alte di età. All'interno di queste classi il numero maggiore di decessi si registra per degenze comprese tra i due e i cinque giorni e, a seguire, tra zero e un giorno.

Tabella 32. Deceduti per classe di età e giornate di degenza. Anno 2015

MDC	0-1 GIORNO		2-5 GIORNI		6-10 GIORNI		11-20 GIORNI		OLTRE 20 GIORNI		TOTALE	
	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
< 1 ANNO	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	3
1-14 ANNI	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3	0
15-44 ANNI	2	6	0	1	1	2	0	2	3	3	6	11
45-64 ANNI	26	14	16	15	15	16	12	18	18	18	87	63
65-74 ANNI	22	34	25	40	38	34	21	37	31	31	137	145
75-84 ANNI	61	72	83	88	76	69	56	61	58	58	334	290
>=85 ANNI	114	136	117	143	87	92	57	59	24	24	399	430
TOTALE	227	263	242	287	217	213	146	179	134	134	966	942

Fonte: Archivio SDO

L'analisi dei DRG a rischio di inappropriata evidenza, a livello aziendale, un incremento generale del numero, in valore assoluto, degli stessi, eccezion fatta per alcuni casi in cui si è registrata una diminuzione, seppur lieve, dei suddetti DRG potenzialmente inappropriati. Quest'ultimo è il caso riscontrato per i DRG 134; 243; 65; 131; 281; 282; 284; 294; 301; 311; 381 e 467.

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2014-2015

		DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
DRG	TIPO		ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
6	C	Decompressione del tunnel carpale	10	13	0	3	10	16
19	M	Malattie dei nervi cranici e periferici senza CC	7	10	20	21	27	31
39	C	Interventi sul cristallino con o senza vitrectomia	3	7	5	4	8	11
40	C	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni	11	10	1	4	12	14
41	C	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età < 18 anni	1	1	2	2	3	3
42	C	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	24	31	37	33	61	64
55	C	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	193	211	24	12	217	223
59	C	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età > 17 anni	32	44	2	0	34	44
60	C	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	91	104	4	4	95	108
65	M	Alterazioni dell'equilibrio	18	5	79	79	97	84
119	C	Legatura e stripping di vene	78	94	6	5	84	99
131	M	Malattie vascolari periferiche senza CC	18	13	43	39	61	52

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2014-2015 (segue)

		DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
DRG	TIPO		ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
133	M	Aterosclerosi senza CC	9	2	14	23	23	25
134	M	Ipertensione	18	16	74	69	92	85
142	M	Sincope e collasso senza CC	4	10	65	73	69	83
158	C	Interventi su ano e stoma senza CC	63	66	50	50	113	116
160	C	Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	68	93	19	19	87	112
162	C	Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	287	297	79	82	366	379
163	C	Interventi per ernia età < 18 anni	1	8	0	1	1	9
183	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	78	76	405	420	483	496
184	M	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	3	1	104	88	107	89
187	M	Estrazioni e riparazioni dentali	47	51	2	6	49	57
208	M	Malattie delle vie biliari senza CC	42	75	126	130	168	205
232	C	Artroscopia	4	6	2	3	6	9
243	M	Affezioni mediche del dorso	24	27	91	82	115	109
262	C	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	9	10	0	3	9	13
266	C	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	33	40	2	4	35	44
267	C	Interventi perianali e pilonidali	33	32	13	9	46	41
270	C	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	24	35	17	17	41	52

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2014-2015 (segue)

		DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
DRG	TIPO		ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
276	M	Patologie non maligne della mammella	0	0	2	1	2	1
281	M	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età > 17 anni senza CC	6	3	30	27	36	30
282	M	Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età < 18 anni	0	1	9	5	9	6
283	M	Malattie minori della pelle con CC	0	1	5	6	5	7
284	M	Malattie minori della pelle senza CC	11	10	20	12	31	22
294	M	Diabete, età > 35 anni	16	7	79	77	95	84
301	M	Malattie endocrine senza CC	12	9	20	9	32	18
311	C	Interventi per via transuretrale senza CC	232	210	40	29	272	239
323	M	Calcolosi urinaria con CC e/o litotripsia mediante ultrasuoni	18	24	105	127	123	151
324	M	Calcolosi urinaria senza CC	48	76	103	95	151	171
326	M	Segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza CC	13	10	70	78	83	88
342	C	Circoncisione, età > 17 anni	13	29	3	0	16	29
349	M	Ipertrofia prostatica benigna senza CC	10	6	1	4	11	10
350	M	Infiammazioni dell'apparato riproduttivo maschile	7	6	19	30	26	36

Tabella 33. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione. Anni 2014-2015 (segue)

		DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
DRG	TIPO		ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2014	ANNO 2015
364	C	Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	36	32	27	32	63	64
381	C	Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	27	44	96	75	123	119
395	M	Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	53	36	207	233	260	269
426	M	Nevrosi depressive	2	1	12	18	14	19
429	M	Disturbi organici e ritardo mentale	12	12	63	64	75	76
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	128	85	55	22	183	107
503	C	Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	153	160	14	18	167	178
564	M	Cefalea, età > 17 anni	4	5	21	30	25	35
TOTALE			2034	2155	2287	2277	4321	4432

Fonte: Archivio SDO

Tabella 34. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione e struttura di dimissione. Anni 2014-2015

DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatria	20	14	72	120	92	134
Malattie Infettive	5	3	12	15	17	18
Clinica medica	38	40	235	251	273	291
Oncoematologia	0	0	0	0	0	0
Medicina Interna	41	34	247	253	288	287
Endocrinologia	6	2	3	2	9	4
Nefrologia e dialisi	3	1	4	1	7	2
Clinica Dermatologica	2	2	0	0	2	2
Malattie Apparato Respiratorio	3	5	12	8	15	13
Lungodegenza	6	5	39	30	45	35
Totale dipartimento	124	106	624	680	748	786
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	131	166	5	11	136	177
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	312	370	269	277	581	647
Chirurgia Plastica	23	25	2	1	25	26
Divisione Ortopedica	172	184	39	30	211	214
Chirurgia della Mano	18	19	1	3	19	22
Urologia	192	173	188	183	380	356
Chirurgia Urologica Mininvasiva	178	184	140	129	318	313
Totale dipartimento	1.026	1.121	644	634	1670	1755
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	61	67	4	10	65	77
Oculistica	30	43	43	41	73	84
Clinica Otorino	333	366	97	76	430	442
Totale dipartimento	424	476	144	127	568	603
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	24	24	12	6	36	30
Neurologia	24	23	39	33	63	56
Totale dipartimento	48	47	51	39	99	86

Tabella 34. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione e struttura di dimissione. Anni 2014-2015 (segue)

DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	3	1	1	0	4	1
Cardiologia	4	1	16	10	20	11
Emodinamica	4	0	0	0	4	0
Elettrofisiologia	0	2	0	0	0	2
Chirurgia Toracica	10	11	2	0	12	11
Chirurgia Vascolare	95	106	27	21	122	127
Terapia Intensiva Postoperatoria	0	0	0	0	0	0
Cardiologia Terapia Intensiva	0	0	0	0	0	0
Totale dipartimento	116	121	46	31	162	152
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Nido	0	0	6	8	6	8
Divisione Ostetrica Ginecologica	47	62	155	156	202	218
Clinica Pediatrica	0	1	120	91	120	92
Divisione Neonatologica	0	0	7	0	7	0
Terapia intensiva neonatale	0	0	0	1	0	1
Totale dipartimento	47	63	275	256	322	319
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	36	43	223	275	259	318
Rianimazione	0	0	1	1	1	1
Totale dipartimento	36	43	224	276	260	319

Tabella 34. DRG potenzialmente inappropriati per tipologia di ammissione e struttura di dimissione. Anni 2014-2015 (segue)

DESCRIZIONE	PROGRAMMATO		URGENTE		TOTALE	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	6	4	16	11	22	15
Totale dipartimento	6	4	16	11	22	15
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	177	138	227	192	404	330
Endoscopia Digestiva	21	26	1	1	22	27
Epatogastroenterologia	8	10	27	30	35	40
Totale dipartimento	206	174	255	223	461	397
Totale azienda	2.033	2.155	2.279	2.277	4.312	4.432

Fonte: Archivio SDO

La tabella 35 illustra la frazione percentuale di attività chirurgica svolta in regime di day surgery rispetto al totale dell'attività. I valori sono analizzati per ogni singola U.O. e aggregati per dipartimento.

Tabella 35. DRG LEA Chirurgici: % di ricoveri in Day Surgery

STRUTTURA	ANNO 2014			ANNO 2015		
	DAY SURGERY	DAY SURGERY E ORDINARI CHIRURGICI	%	DAY SURGERY	DAY SURGERY E ORDINARI CHIRURGICI	%
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE						
Geriatrica	0	0		0	2	0,0
Malattie Infettive	0	2	0,0	0	4	0,0
Clinica medica	0	2		0	6	0,0
Medicina Interna	0	2	0,0	0	2	0,0
Nefrologia	0	2				#DIV/0!
Clinica Dermatologica	110	112	98,2	128	130	98,5
Malattie Apparato Respiratorio	0	2				#DIV/0!
Totale dipartimento	110	122	90,2	128	144	88,9
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE						
Chirurgia Generale e Degenza Breve	65	188	34,6	67	238	28,2
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	235	614	38,3	216	631	34,2
Chirurgia Plastica	2	25	8,0	0	25	0,0
Divisione Ortopedica	7	181	3,9	2	200	1,0
Chirurgia della Mano	7	20	35,0	7	24	29,2
Urologia	113	315	35,9	67	277	24,2
Chirurgia Urologica Mininvasiva	4	206	1,9	6	198	3,0
Totale dipartimento	433	1.549	28,0	365	1593	22,9
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI						
Chirurgia Maxillo-Facciale	11	19	57,9	3	19	15,8
Oculistica	71	143	49,7	82	166	49,4
Clinica Otorino	0	343	0,0	0	373	0,0
Totale dipartimento	82	505	16,2	85	558	15,2

Tabella 35. DRG LEA Chirurgici: % di ricoveri in Day Surgery (segue)

STRUTTURA	ANNO 2014			ANNO 2015		
	DAY SURGERY	DAY SURGERY E ORDINARI CHIRURGICI	%	DAY SURGERY	DAY SURGERY E ORDINARI CHIRURGICI	%
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE						
Neurochirurgia	4	4	100,0	2	2	100,0
Totale dipartimento	4	4	100,0	2	2	100,0
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE						
Cardiochirurgia	0	0		0	1	0,0
Chirurgia Toracica	0	2	0,0	0	1	0,0
Chirurgia Vascolare	6	90	6,7	7	107	6,5
Totale dipartimento	6	92	6,5	7	109	6,4
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE						
Divisione Ostetrica Ginecologica	117	292	40,1	111	279	39,8
Clinica Pediatrica	0	0	0,0	0	1	0,0
Totale dipartimento	117	292	40,1	111	280	39,6
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA						
Medicina d'Urgenza	0	1	0,0	0	3	0,0
Rianimazione	0	0	0,0	0	1	0,0
Totale dipartimento	0	1	0,0	0	4	0,0
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA						
Oncologia	0	1	0,0	0	3	
Totale dipartimento	0	1	0,0	0	3	0,0
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTOENTEROLOGIA						
Chirurgia Generale e Digestiva	7	182	3,8	7	149	4,7
Totale dipartimento	7	182	3,8	7	149	4,7
Totale azienda	759	2.748	27,6	705	2.842	24,8

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 7

ALTA SPECIALITA'

L'attività di alta specialità, riportata nella tabella 36, evidenzia, nel periodo considerato, una complessiva stabilità per i pazienti provenienti dall'Umbria e una minima riduzione dei ricoveri per i pazienti provenienti da fuori regione; tale riduzione, in valore assoluto, ammonta a 20 ricoveri in meno rispetto all'anno 2014.

Tabella 36. Attività di alta specialità: ricoveri ordinari per Dipartimento, Unità di Degenza e residenza. Anni 2014-2015

STRUTTURA DI DIMISSIONE	ALTA SPECIALITA' UMBRIA			ALTA SPECIALITA' EXTRA REGIONE			ESTERO			TOTALE		
	2014	2015	DIFF	2014	2015	DIFF	2014	2015	DIFF	2014	2015	DIFF
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE												
Geriatría	6	3	-3	0	0	0	0	0	0	6	3	-3
Malattie Infettive	28	31	3	7	11	4	1	0	-1	36	42	6
Clinica medica	16	17	1	7	7	0	0	0	0	23	24	1
Medicina Interna	5	7	2	1	1	0	0	0	0	6	8	2
Endocrinologia	0	0	0	1	0	-1	0	0	0	1	0	-1
Nefrologia e dialisi	1	2	1	0	0	0	0	0	0	1	2	1
Malattie Apparato Respiratorio	15	19	4	4	0	-4	0	0	0	19	19	0
Lungodegenza	1	3	2	0	0	0	0	0	0	1	3	2
Totale dipartimento	72	82	10	20	19	-1	1	0	-1	93	101	8
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE												
Chirurgia Generale e Degenza Breve	4	2	-2	1	0	-1	0	0	0	5	2	-3
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	62	52	-10	30	24	-6	1	2	1	93	78	-15
Chirurgia Plastica	3	4	1	1	1	0	0	0	0	4	5	1
Divisione Ortopedica	30	32	2	9	6	-3	0	1	1	39	39	0
Chirurgia della Mano	6	5	-1	3	5	2	0	0	0	9	10	1
Urologia	8	10	2	9	9	0	0	0	0	17	19	2
Chirurgia Urologica Mininvasiva	11	20	9	6	3	-3	1	0	-1	18	23	5
Totale dipartimento	124	125	1	59	48	-11	2	3	1	185	176	-9
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI												
Chirurgia Maxillo-Facciale	4	2	-2	0	0	0	0	0	0	4	2	-2
Clinica Otorino	15	7	-8	4	5	1	0	0	0	19	12	-7
Totale dipartimento	19	9	-10	4	5	1	0	0	0	23	14	-9
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE												
Neurochirurgia	349	348	-1	138	121	-17	3	3	0	490	472	-18
Neurologia	16	42	26	6	16	10	0	0	0	22	58	36
Totale dipartimento	365	390	25	144	137	-7	3	3	0	512	530	18

Tabella 36. Attività di alta specialità: ricoveri ordinari per Dipartimento, Unità di Degenza e residenza. Anni 2014-2015 (segue)

STRUTTURA DI DIMISSIONE	ALTA SPECIALITA' UMBRIA			ALTA SPECIALITA' EXTRA REGIONE			ESTERO			TOTALE		
	2014	2015	DIFF	2014	2015	DIFF	2014	2015	DIFF	2014	2015	DIFF
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE												
Cardiochirurgia	204	183	-21	90	78	-12	0	2	2	294	263	-31
Cardiologia	92	78	-14	23	21	-2	1	0	-1	116	99	-17
Emodinamica	5	11	6	4	4	0	1	0	-1	10	15	5
Elettrofisiologia	34	33	-1	6	10	4	0	0	0	40	43	3
Chirurgia Toracica	62	54	-8	29	27	-2	0	0	0	91	81	-10
Chirurgia Vascolare	99	103	4	34	29	-5	1	0	-1	134	132	-2
Terapia Intensiva Postoperatoria	19	20	1	5	3	-2	1	0	-1	25	23	-2
Cardiologia Terapia Intensiva	12	8	-4	2	0	-2	0	0	0	14	8	-6
Totale dipartimento	527	490	-37	193	172	-21	4	2	-2	724	664	-60
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE												
Nido	2	0	-2	0	0	0	0	0	0	2	0	-2
Divisione Ostetrica Ginecologica	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	2	1
Clinica Pediatrica	3	3	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0
Divisione Neonatologica	35	24	-11	6	10	4	0	0	0	41	34	-7
Terapia intensiva neonatale	1	2	1	0	0	0	0	0	0	1	2	1
Totale dipartimento	3	30	27	1	11	10	0	0	0	48	41	-7
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA												
Medicina d'Urgenza	13	5	-8	2	1	-1	0	0	0	15	6	-9
Rianimazione	40	50	10	6	3	-3	1	0	-1	47	53	6
Totale dipartimento	53	55	2	8	4	-4	1	0	-1	62	59	-3
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA												
Oncologia	10	8	-2	5	2	-3	0	1	1	15	11	-4
Totale dipartimento	10	8	-2	5	2	-3	0	1	1	15	11	-4
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA												
Chirurgia Generale e Digestiva	200	178	-22	71	93	22	3	2	-1	274	273	-1
Epatogastroenterologia	20	25	5	19	13	-6	0	0	0	39	38	-1
Totale dipartimento	220	203	-17	90	106	16	3	2	-1	313	311	-2
Totale azienda	1.393	1.392	-1	524	504	-20	14	11	-3	1.975	1.907	-68

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella successiva viene evidenziato come il 30% dell'attività di alta specializzazione sia concentrata in 5 DRG. Tre di questi sono riconducibili alla Neurochirurgia, uno alla Cardiochirurgia ed uno alla Chirurgia vascolare.

Tabella 37. Attività di alta specialità. Primi 30 DRG. Anno 2015

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
1	C	Craniotomia, età > 17 anni con CC	164	8,4	2.024	12,34
498	C	Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC	136	6,9	891	6,55
110	C	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	118	6,0	1.444	12,24
104	C	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotorac	98	5,0	1.712	17,47
2	C	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	97	5,0	973	10,03
569	C	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastro	88	4,5	1.591	18,08
75	C	Interventi maggiori sul torace	81	4,1	1.033	12,75
105	C	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotorac	77	3,9	1.270	16,49
555	C	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi car	73	3,7	604	8,27
570	C	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC senza diagnosi gast	65	3,3	778	11,97
111	C	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	63	3,2	369	5,86
192	C	Interventi su pancreas, fegato e di shunt senza CC	47	2,4	286	6,09
288	C	Interventi per obesità	44	2,2	268	6,09
191	C	Interventi su pancreas, fegato e di shunt con CC	40	2,0	626	15,65
541	C	Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione me	38	1,9	2.211	58,18
113	C	Amputazione per disturbi circolatori eccetto amputazione arto superiore e	37	1,9	806	21,78

Tabella 37. Attività di alta specialità. Primi 30 DRG. Anno 2015 (segue)

DRG	TIPO	DESCRIZIONE	NUMERO	%	GIORNATE DI DEGENZA	DEGENZA MEDIA
568	C	Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC senza diagn	37	1,9	518	14,00
573	C	Interventi maggiori sulla vescica	35	1,8	831	23,74
515	C	Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	34	1,7	130	3,82
565	M	Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita = 9	32	1,6	793	24,78
193	C	Interventi sulle vie biliari eccetto colecistectomia isolata con o senza e	29	1,5	863	29,76
386	M	Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	29	1,5	871	30,03
548	C	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare	29	1,5	482	16,62
542	C	Tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale no	28	1,4	1.262	45,07
545	C	Revisione di sostituzione dell'anca o del ginocchio	24	1,2	348	14,50
550	C	Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolar	24	1,2	313	13,04
532	C	Interventi sul midollo spinale senza CC	21	1,1	198	9,43
473	M	Leucemia acuta senza interventi chirurgici maggiori, età > 17 anni	20	1,0	253	12,65
217	C	Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del si	18	0,9	118	6,56
489	M	H.I.V. associato ad altre patologie maggiori correlate	17	0,9	410	24,12
Totale primi 30 DRG			1.643	83,9	24.276	
TOTALE			1.959	100,0		

Fonte: Archivio SDO

Dalla tabella 38a alla tabella 38e si esplicitano, per le attività del dipartimento Cardioracovascolare, i trend registrati negli anni 2014 e 2015 relativamente ai centri di attività a maggiore impatto sull'alta specializzazione, con evidenziazione dei pazienti provenienti da altre regioni italiane.

Tabella 38a. Attività di Emodinamica. Anni 2014-2015

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2014	NUMERO ANNO 2015	(di cui) PROGRAM MATI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGI ONALI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGI ONALI ANNO 2014	DEGENZA
110	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	28	27	4	3	7	430
111	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	6	8	1	4	2	53
124	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi complicata	112	103	32	24	25	610
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	374	345	235	88	105	901
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	11	15	12	4	5	38
555	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi cardiovascolare maggiore	67	50	7	11	12	448
556	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent non medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	7	1	0	0	3	5
557	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	264	243	36	35	39	1.653
558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	299	299	229	82	68	723
TOTALE		1.168	1.091	556	251	266	4.861

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38b. Attività di Aritmologia Cardiaca. Anni 2014-2015

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2014	NUMERO ANNO 2015	(di cui) PROGRAM MATI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	DEGENZA
108	Altri interventi cardiotoracici	6	2	1	1	5	4
117	Revisione del pacemaker cardiaco, eccetto sostituzione	5	12	6	1	1	49
118	Sostituzione di pacemaker cardiaco	73	85	75	11	5	140
138	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con CC	45	61	7	9	8	128
139	Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	135	94	26	14	29	140
515	Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	37	34	28	9	5	130
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	76	85	76	11	13	203
535	Impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco con infarto miocardico acuto, insufficienza cardiaca o shock	5	4	3	1	1	54
536	Impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco senza infarto miocardico acuto, insufficienza cardiaca o shock	5	5	1	1	0	86
551	Pacemaker cardiaco permanente con diagnosi cardiovascolare maggiore o di defibrillatore automatico	48	30	16	5	3	157
552	Altro impianto di pacemaker cardiaco permanente senza diagnosi cardiovascolare maggiore	89	35	26	5	18	103
555	Impianto di defibrillatore cardiaco per via percutanea con diagnosi cardiovascolare maggiore	15	23	15	3	2	156
TOTALE		539	470	280	71	90	1350

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38c. Attività di Cardiocirurgia. Anni 2014-2015

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2015	NUMERO ANNO 2014	(di cui) PROGRAM MATI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	DEGENZA
104	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateterismo cardiaco	95	108	71	24	32	1.643
105	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici senza cateterismo cardiaco	70	62	49	27	15	1.084
110	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	36	43	16	11	18	422
548	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	29	38	17	4	9	482
550	Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	24	30	13	9	12	313
547	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	14	20	3	4	3	220
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	12	14	11	4	9	20
549	Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	6	0	2	2	0	111
	Altro	34	45	19	14	19	603
TOTALE		320	360	201	99	117	4898

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38d. Attività di Chirurgia Vascolare. Anni 2014-2015

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2015	NUMERO ANNO 2014	(di cui) PROGRAM MATI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGI ONALI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGI ONALI ANNO 2014	DEGENZA
479	Altri interventi sul sistema cardiovascolare senza CC	123	119	84	39	32	691
119	Legatura e stripping di vene	98	84	95	29	25	109
534	Interventi vascolari extracranici senza CC	90	102	80	26	25	530
110	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	47	37	34	15	9	505
111	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	46	60	42	9	17	271
554	Altri interventi vascolari con CC senza diagnosi cardiovascolare maggiore	39	46	28	7	11	257
113	Amputazione per disturbi circolatori eccetto amputazione arto superiore e dita piede	35	29	20	4	7	761
131	Malattie vascolari periferiche senza CC	24	33	9	5	9	127
315	Altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	22	28	22	1	0	39
130	Malattie vascolari periferiche con CC	17	9	7	4	2	106
533	Interventi vascolari extracranici con CC	9	4	8	3	0	75
114	Amputazione arto superiore e dita piede per malattie apparato circolatorio	7	7	4	1	3	112
	Altro	34	52	18	6	13	275
TOTALE		591	610	451	149	153	3.858

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38e. Attività di Chirurgia Toracica. Anno 2014-2015

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2015	NUMERO ANNO 2014	(di cui) PROGRAM MATI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	DEGENZA
75	Interventi maggiori sul torace	78	82	59	26	25	860
77	Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	36	33	22	18	10	343
82	Neoplasie dell'apparato respiratorio	35	33	33	13	13	48
95	Pneumotorace senza CC	22	18	3	6	5	161
100	Segni e sintomi respiratori senza CC	12	11	12	5	4	14
76	Altri interventi sull'apparato respiratorio con CC	8	9	5	2	6	98
94	Pneumotorace con CC	7	8	1	4	3	55
	Altro	66	90	45	29	32	477
TOTALE		264	284	180	103	98	2.056

Fonte: Archivio SDO

Le tabelle 38f e 38g, invece, esplicitano per le attività del dipartimento di Neuroscienze i trend registrati negli anni 2014 e 2015 relativamente ai centri di attività a maggiore impatto sull'alta specializzazione, con evidenziazione dei pazienti provenienti da altre regioni italiane.

Tabella 38f. Attività di Neurochirurgia. Anni 2014-2015

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2015	NUMERO ANNO 2014	(di cui) PROGRAMMATI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGIONALI ANNO 2014	DEGENZA
500	Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	217	190	181	61	56	1.017
498	Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC	136	112	122	35	32	891
1	Craniotomia, età > 17 anni con CC	110	124	74	30	28	1.426
2	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	86	63	41	14	20	881
234	Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	65	23	58	16	9	270
520	Artrodesi vertebrale cervicale senza CC	31	17	24	11	8	162
35	Altre malattie del sistema nervoso senza CC	30	4	24	14	1	48
530	Interventi di anastomosi ventricolare senza CC	25	19	22	6	7	120
532	Interventi sul midollo spinale senza CC	21	51	15	6	19	198
541	Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca	17	9	2	1	1	895
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	13	16	13	3	11	18
243	Affezioni mediche del dorso	12	12	6	3	0	63
531	Interventi sul midollo spinale con CC	11	13	7	4	6	100
496	Artrodesi vertebrale con approccio anteriore/posteriore combinato	10	5	7	4	1	106
	Altro	91	143	55	30	43	1.170
TOTALE		875	801	651	238	242	7.365

Fonte: Archivio SDO

Tabella 38g. Attività di Neuroradiologia. Anni 2014-2015

DRG	DESCRIZIONE	NUMERO ANNO 2015	NUMERO ANNO 2014	(di cui) PROGRAM MATI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGI ONALI ANNO 2015	(di cui) EXTRAREGI ONALI ANNO 2014	DEGENZA
1	Craniotomia, età > 17 anni con CC	44	41	40	17	17	327
2	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	9	2	7	5	1	81
111	Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	8	2	7	2	2	42
	Altro	31	42	12	9	12	769
TOTALE		92	87	66	33	32	1.219

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 8

ATTIVITA' DEI SERVIZI

I codici di priorità di accesso al Pronto soccorso sono attribuiti al momento del triage, quando il paziente si presenta al PS. Nel periodo oggetto di analisi si è registrato un aumento, come emerge dai dati riportati nella tabella 39, dei codici rossi e dei codici gialli, una riduzione dei codici verdi ed una, ancor più marcata, dei codici bianchi.

Tabella 39. Attività di triage del Pronto Soccorso. Anni 2011-2015

Codice	Anno 2011		Anno 2012		Anno 2013		Anno 2014		Anno 2015	
	Numero	%								
Rosso	732	1,6	711	1,7	696	1,6	839	1,9	1.344	3,2
Giallo	9.812	22,1	10.767	25,2	11.886	27,5	13.467	30,3	16.886	40,0
Verde	22.690	51,1	21.997	51,4	21.932	50,7	22.458	50,5	19.168	45,5
Bianco	11.138	25,1	9.292	21,7	8.737	20,2	7.676	17,3	4.771	11,3
Totale	44.372	100,0	42.767	100,0	43.251	100,0	44.440	100,0	42.169	100,0

Fonte: Archivio SDO

I tempi di attesa illustrati evidenziano una uniformità nelle 24 ore, per le attese riferibili a codici dei pazienti da trattare in emergenza (rossi). Le attese per i codici a più bassa priorità sono invece variabili nelle diverse ore del giorno, con picchi nelle prime ore del pomeriggio.

Tabella 40. Tempi medi di attesa in Pronto Soccorso. Anno 2015

	00-02			03-07			08-13		
Priorità	N. Casi	Media Attesa	%	N. Casi	Media Attesa	%	N. Casi	Media Attesa	%
Bianco	191	48	0,49%	351	70	0,89%	1.638	130	4,17%
Verde	1.044	33	2,66%	1.409	31	3,59%	6.667	63	16,97%
Giallo	890	16	2,26%	1.094	15	2,78%	6.164	27	15,69%
Rosso	83	9	0,21%	95	8	0,24%	485	8	1,23%
Totale complessivo	2.208	27	5,62%	2.949	32	7,50%	14.954	60	38,05%
	14-19			20-24			Totale		
Priorità	N. Casi	Media Attesa	%	N. Casi	Media Attesa	%	N. Casi	Media Attesa	%
Bianco	942	183	2,40%	500	126	1,27%	3.622	126	9,22%
Verde	5.666	97	14,42%	2.941	72	7,48%	17.727	60	45,11%
Giallo	5.676	39	14,44%	2.791	29	7,10%	16.615	25	42,28%
Rosso	443	10	1,13%	228	8	0,58%	1.334	9	3,39%
Totale complessivo	12.727	84	32,39%	6.460	59	16,44%	39.298	55	100,00%

Fonte: Archivio SDO

Nella tabella 41 vengono individuati gli esiti dell'accesso al PS.

Tabella 41. Attività di triage del Pronto Soccorso. Anni 2015

Esito finale	Anno 2015
Giunto cadavere	30
Dimesso	22.649
Allontanatosi arbitrariamente	1.833
Ricoverato	11.948
Deceduto in Pronto Soccorso	26
Rifiuta ricovero	4.564
Altro	1.119
TOTALE	42.169
Inviato in Osservazione Breve	2.605

Fonte: Archivio SDO

A seguire, nella tabella 42, è riportato il numero dei dimessi per fascia oraria relativo all'anno 2015.

Tabella 42. Numero dimessi per fascia oraria. Anno 2015

Fascia Oraria	Dimessi	%
00-02	2.208	5,6
03-07	2.949	7,5
08-13	14.954	38,1
14-19	12.727	32,4
20-24	6.460	16,4
Totale	39.298	100,0

Fonte: Archivio SDO

Il valore delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, riportato nella tabella 43, erogate dall'Azienda ammonta a circa un milione di Euro in più rispetto al valore del 2014. Tale incremento è dovuto all'introduzione della PET in Medicina Nucleare, dal passaggio di una serie di prestazione in regime ambulatoriale per quel che concerne la Chirurgia della Mano ed, infine, ad un incremento delle prestazioni dell'area medica relative al servizio di cardiologia e all'attività ostetrico – ginecologica.

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Volumi finanziari di attività. Anni 2014-2015

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2014	2015
DIPARTIMENTO DI MEDICINA E SPECIALITA' MEDICHE		
Geriatria	5.716	5.716
Malattie Infettive	13.118	12.434
Clinica medica	75.375	84.835
Endocrinologia	195.364	214.027
Medicina Interna	24.804	24.965
Nefrologia e dialisi	2.862.022	2.973.386
Clinica Dermatologica	172.960	188.469
Oncoematologia	486.327	524.653
Diabetologia, Dietologia e Nutrizione Clinica	265.067	305.528
Malattie Apparato Respiratorio	77.629	95.293
Totale dipartimento	4.178.382	4.429.306

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2014-2015. Volumi finanziari di attività (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2014	2015
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E SPECIALITA' CHIRURGICHE		
Chirurgia Generale e Degenza Breve	18.144	16.056
Chirurgia Generale e Specialità Chirurgiche	78.052	88.498
Divisione Ortopedica	210.745	209.393
Chirurgia della Mano	367.748	457.871
Urologia	89.617	89.984
Chirurgia Urologica Mininvasiva	37.741	66.364
Totale dipartimento	802.047	928.166
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA TESTA COLLO E DEI TESSUTI MOLLI		
Chirurgia Maxillo-Facciale	16.813	18.731
Oculistica	2.640.441	2.648.528
Odontostomatologia	7.812	6.783
Clinica Otorino	65.296	68.202
Totale dipartimento	2.730.362	2.742.244

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2014-2015. Volumi finanziari di attività (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2013	2014
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE		
Neurochirurgia	27.100	24.145
Neurologia	149.986	147.653
Riabilitazione	83.755	80.208
Neurofisiopatologia	235.845	240.439
Totale dipartimento	496.686	492.445
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE		
Cardiologia	389.160	456.136
Chirurgia Toracica	19.689	25.028
Chirurgia Vascolare	88.241	113.961
Totale dipartimento	497.090	595.125
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE		
Divisione Ostetrica Ginecologica	146.999	238.128
Clinica Pediatrica	34.006	26.932
Divisione Neonatologica	3.836	0
Totale dipartimento	184.841	265.060

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2014-2015. Volumi finanziari di attività (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2014	2015
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA		
Medicina d'Urgenza	66.606	63.370
Rianimazione	15.471	20.641
Pronto Soccorso	1.359.923	1.622.335
Totale dipartimento	1.442.000	1.706.346
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO E IMMUNOTRASFUSIONALE		
Immunoematologia e Trasfusionale	97.207	62.471
Laboratorio Analisi	6.934.066	6.880.614
Totale dipartimento	7.031.273	6.943.085
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA TERAPEUTICA ED INTERVENTISTICA		
Radiologia	3.002.402	3.065.914
Neuroradiologia	597.605	700.809
Medicina Nucleare	497.063	1.385.772
Totale dipartimento	4.097.070	5.152.495

Tabella 43. Prestazioni specialistiche ambulatoriali per unità di degenza. Anni 2014-2015. Volumi finanziari di attività (segue)

Unità di degenza	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER ESTERNI	
	2014	2015
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA		
Oncologia	287.341	297.024
Radioterapia Oncologica	4.964.383	3.819.187
Istituto di Anatomia Patologica	398.144	460.207
Totale dipartimento	5.649.868	4.576.418
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE E DI GASTROENTEROLOGIA		
Chirurgia Generale e Digestiva	901	641
Endoscopia Digestiva	521.583	596.270
Epatogastroenterologia	173.864	227.051
Totale dipartimento	696.348	823.962
Totale azienda	27.283.653	28.198.465

Fonte: Archivio SDO

CAPITOLO 9

RISORSE UMANE ED ECONOMICO FINANZIARIE

Al 31 dicembre 2015 il personale dipendente dell'Azienda Ospedaliera di Terni (tabella 44) constava di 1.653 unità, di cui il 93.5% a tempo indeterminato e solamente il restante 6.5% a tempo determinato.

Tabella 44. Distribuzione del personale dipendente per ruolo al 31/12/2015

RUOLO	TEMPO INDETERMINATO		TEMPO DETERMINATO		TOTALE
	NUMERO	%	NUMERO	%	
Dirigenza Medica	345	22,3	37	34,6	382
Dirigenza Sanitaria	21	1,4	1	0,9	22
Comparto Ruolo Sanitario	889	57,6	68	63,6	957
Totale Ruolo Sanitario	1.255	81,3	106	99,1	1.361
Dirigenza Professionale	1	0,1	0	0,0	1
Comparto Ruolo Professionale	1	0,1	0	0,0	1
Totale Ruolo Professionale	2		0	0,0	2
Comparto Ruolo Tecnico	213	13,8	1	0,9	214
Totale Ruolo Tecnico	213	13,8	1	0,9	214
Dirigenza Amministrativa	3	0,2	0	0,0	3
Comparto Ruolo Amministrativo	71	4,6	0	0,0	71
Totale Ruolo Amministrativo	74	4,8	0	0,0	74
Totale	1.544	100	107	100	1.651

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Analizzando la composizione del personale dipendente per ruolo, tabella 45, si nota come dei 1.653 dipendenti, 1.361 appartengono al ruolo sanitario.

Tabella 45. Distribuzione del personale dipendente per ruolo e per dipartimento

RUOLO	DIPARTIMENTO																
	MEDICINA	CHIRURGIA	TESTA-COLLO	NEUROSCIENZE	CARDIO-TOTACO-VASCOLARE	MATERNO INFANTILE	EMERGENZA URGENZA	DIAGNOSTICA DI LABORATORIO	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	ONCOLOGIA	CHIR. APPARATO DIGERENTE	SERVIZI INTERDIPARTIMENTALI	AREA DELLA DIREZIONE SANITARIA	AREA DELLA DIREZIONE AMMINISTRATIVA	AREA SALE OPERATORIE	COSTI COMUNI GENERALI	TOTALE
Dirigenza Medica	48	51	19	26	49	29	64	11	31	23	22	0	9	0	0	0	382
Dirigenza Sanitaria	0	0	0	1	0	0	0	4	1	4	0	0	12	0	0	0	22
Comparto Ruolo Sanitario	125	76	30	62	87	60	82	38	61	46	39	83	45	4	118	1	957
Totale Ruolo Sanitario	173	127	49	89	136	89	146	53	93	73	61	83	66	4	118	1	1.361
Dirigenza Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Comparto Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Totale Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	2
Comparto Ruolo Tecnico	18	11	2	8	8	2	24	3	10	16	4	13	21	47	27	0	214
Totale Ruolo Tecnico	18	11	2	8	8	2	24	3	10	16	4	13	21	47	27	0	214
Dirigenza Amministrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	3
Comparto Ruolo Amministrativo	0	0	0	1	0	0	0	3	0	1	0	5	10	51	0	0	71
Totale Ruolo Amministrativo	0	0	0	1	0	0	0	3	0	1	0	5	10	54	0	0	74
TOTALE	191	138	51	98	144	91	170	59	103	90	65	102	97	106	145	1	1.651

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Nella tabella 46 si nota come il personale universitario in rapporto convenzionato è pari a 29 unità, di cui il 75,9% nel ruolo sanitario.

Tabella 46. Distribuzione del personale universitario convenzionato per ruolo al 31/12/2015

RUOLO	NUMERO	%
Dirigenza Medica	22	75,9
Dirigenza Sanitaria	0	0,0
Comparto Ruolo Sanitario	0	0,0
Totale Ruolo Sanitario	22	75,9
Dirigenza Professionale	0	0,0
Comparto Ruolo Professionale	0	0,0
Totale Ruolo Professionale	0	
Comparto Ruolo Tecnico	5	17,2
Totale Ruolo Tecnico	5	17,2
Dirigenza Amministrativa	0	0,0
Comparto Ruolo Amministrativo	2	6,9
Totale Ruolo Amministrativo	2	6,9
Totale	29	100

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

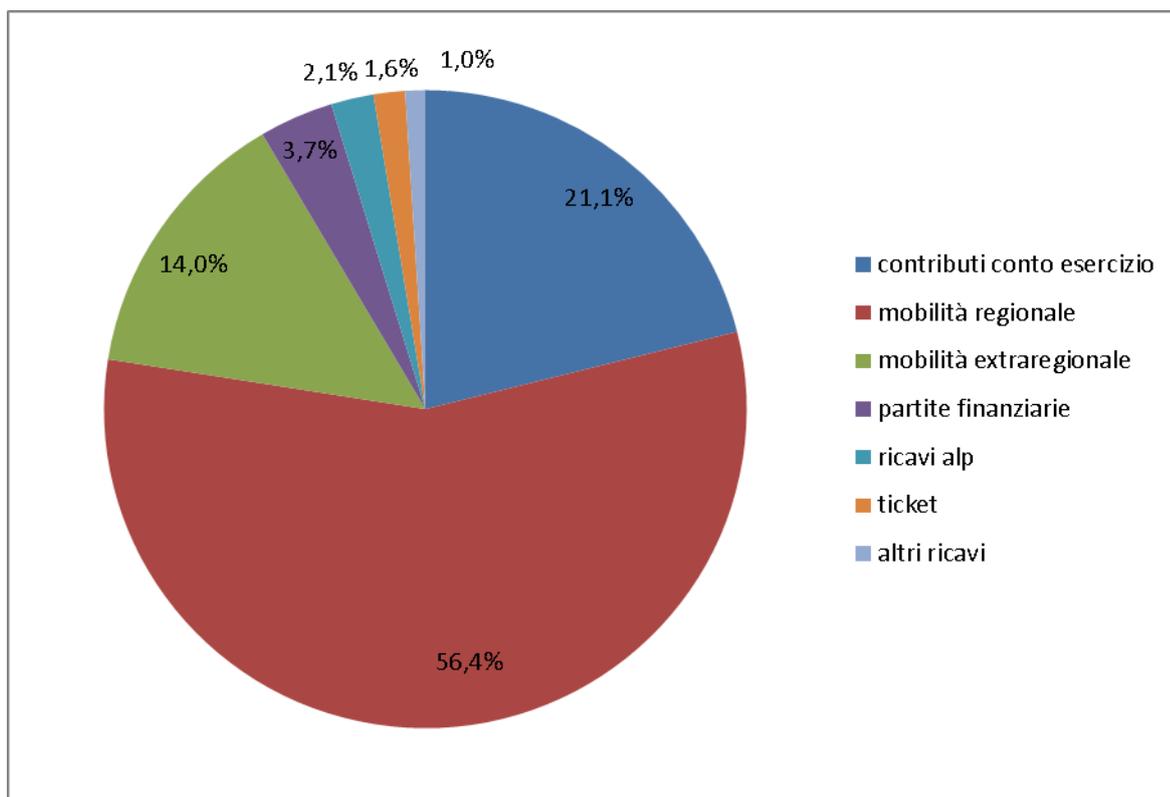
Tabella 47. Distribuzione del personale universitario convenzionato per ruolo al 31/12/2015

RUOLO	MEDICINA	CHIRURGIA	TESTA-COLLO	NEUROSCIENZE	CARDIO-TOTACO-VASCOLARE	MATERO INFANTILE	EMERGENZA URGENZA	DIAGNOSTICA DI LABORATORIO	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	ONCOLOGIA	CHIR. APPARATO DIGERENTE	SERVIZI INTERDIPARTIMENTALI	AREA DELLA DIREZIONE SANITARIA	AREA DELLA DIREZIONE AMMINISTRATIVA	AREA SALE OPERATORIE	TOTALE
Dirigenza Medica	10	6	1	0	3	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	22
Dirigenza Sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Ruolo Sanitario	10	6	1	0	3	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	22
Dirigenza Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Ruolo Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Tecnico	3	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	5
Totale Ruolo Tecnico	3	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	5
Dirigenza Amministrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comparto Ruolo Amministrativo	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Totale Ruolo Amministrativo	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
TOTALE	14	6	1	0	4	1	0	1	0	2	0	0	0	0	0	29

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

La tipologia dei ricavi dell’Azienda Ospedaliera di Terni (figura 17) è imperniata sulle seguenti categorie: a) contributi in conto esercizio dalla Regione, b) mobilità sanitaria, suddivisa in mobilità regionale frutto delle attività erogate ai residenti in Umbria e in mobilità extraregionale, c) partite finanziarie e straordinarie, d) ricavi per Attività Libero Professionale, e) ricavi per i ticket pagati dagli utenti sulle prestazioni specialistiche ambulatoriali e, infine, su una categoria residuale comprendente le altre tipologie di ricavi (f). Il sistema di remunerazione per le strutture erogatrici del sistema sanitario regionale prevede infatti l’assegnazione di una quota di finanziamento a mandato, per specifiche funzioni, più il finanziamento a prestazione delle attività erogate, sia che vengano rese ai pazienti umbri (in base ad accordi che devono definire i volumi di attività e i relativi corrispettivi finanziari tenendo conto dei sistemi tariffari vigenti e di regole mirate a garantire l’equilibrio del sistema e la qualità e appropriatezza dell’assistenza), sia che siano rivolte a cittadini residenti in altre regioni.

Figura 17. Struttura dei ricavi. Anno 2015



Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

I ricavi per contributi in conto esercizio ammontano a € 39.604.463.

Per quanto concerne l'area della mobilità sanitaria regionale si registrano ricavi per € 105.876.912, risultanti dalla somma delle voci relative al global budget prefissato dalla Regione con D.G.R. n 1569/2015 (pari a € 102.146.237), alle eccedenze dei volumi di attività di alta specialità rispetto al tetto stabilito con la medesima D.G.R.(€ 747.168), al calcolo della tariffa regressiva sulle eccedenze dei volumi di attività di medio-bassa specialità (€ 40.738), ai rimborsi da parte dell'ASL Umbria 2 in merito ai ricoveri di pazienti residenti all'estero (€ 227.152), al rimborso dei farmaci non compresi nel global budget erogati in somministrazione diretta da parte dell'A.O. di Terni (€ 518.026), all'applicazione della convenzione sulle attività di laboratorio analisi stipulata con l'ASL Umbria 2 (€ 1.700.000) e alla erogazione di ulteriori attività quali le prestazioni per pazienti in carico a strutture sanitarie delle ASL e i trattamenti dialitici domiciliari (€ 497.591).

La mobilità sanitaria extraregionale nel 2015 registra ricavi per € 26.340.133, derivanti da € 20.333.478 per attività di ricovero, € 3.401.499 per prestazioni specialistiche ambulatoriali, € 2.588.288 per il rimborso dei farmaci a somministrazione diretta e € 16.868 per altre prestazioni.

Le altre poste di ricavo riguardano € 4.028.642 per ricavi da Attività Libero Professionale, € 3.813.238 per i ticket pagati dai cittadini sulle prestazioni ambulatoriali, €6.272.177 per partite finanziarie e straordinarie e € 1.776.458 per altri ricavi.

Nella tabella 48 vengono riportati i ricavi relativi alla mobilità sanitaria regionale scomposti secondo la ASL di residenza dei pazienti

Tabella 48. Mobilità sanitaria ASL Regionali. Anno 2015 (segue...)

		ASL Umbria 1	ASL Umbria 2	Totale regionale
A	Global budget 2015 totale	5.901.250,93	96.893.148,00	102.794.398,93
B	Global budget 2015 alta specialità	1.848.012,00	18.564.606,00	20.412.618,00
C	Attività alta specialità 2015	2.195.180,00	19.088.694,50	21.283.874,50
D	Differenza tra volumi di attività alta specialità e global budget	347.168,00	524.088,50	871.256,50

Tabella 48. Mobilità sanitaria ASL Regionali. Anno 2015 (...segue)

		ASL Umbria 1	ASL Umbria 2	Totale regionale
E	Global budget 2015 al netto dell'alta specialità	3.178.703,00	72.560.557,09	75.739.260,09
F	Attività di ricovero 2015 al netto dell'alta specialità	2.611.254,84	52.569.979,08	55.181.233,92
G	Attività specialistica ambulatoriale 2015	733.494,60	18.021.235,51	18.754.730,11
H	Somministrazione diretta farmaci (file F) entro global budget 2015	112.003,03	1.387.771,59	1.499.774,62
I	Detrazioni per attività libero-professionale e inappropriata delle prestazioni	0,00	0,00	0,00
J	Totale volumi di attività al netto dell'alta specialità	3.456.752,47	71.978.986,18	75.435.738,65
K	Differenza tra volumi di attività e global budget al netto dell'alta specialità	278.049,47	-581.570,91	-303.521,44
L	% eccedenza attività	8,75	-0,80	-0,40
M	Tariffa regressiva	40.737,97	0,00	40.737,97
N	Somministrazione diretta farmaci (file F) fuori global budget	744.400,48	6.416.146,80	7.160.547,28
O	Tetto somministrazione diretta farmaci (file F) fuori global budget	874.535,93	5.767.984,91	6.642.520,84
P	Differenza tra valore somministrazione e tetto somministrazione diretta farmaci (file F) fuori global budget	-130.135,45	648.161,89	518.026,44

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Al fine di un'analisi delle attività erogate dall'Azienda Ospedaliera di Terni nel 2015 e di una valutazione sul raggiungimento degli obiettivi di miglioramento dell'efficienza complessiva è necessario misurare e confrontare con l'anno precedente i volumi relativi alle prestazioni di ricovero mediante il valore dell'attività.

La tabella seguente mostra l'andamento dell'attività negli anni 2014-2015.

Tabella 48b.

Volumi di attività (mln. Euro)	2014	2015	Var%
Medio-bassa specialità regionale	55,3	55,2	-0,2
Alta specialità regionale	21,8	21,3	-0,5
Attività extraregionale	21,0	20,8	-0,2
Totale	98,1	97,3	-0,8

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

Dalla tabella si rileva come sia il volume complessivo dell'attività di ricovero, sia i volumi relativi ai settori in cui viene scomposta tale attività, abbiano tutti registrato un lieve decremento.

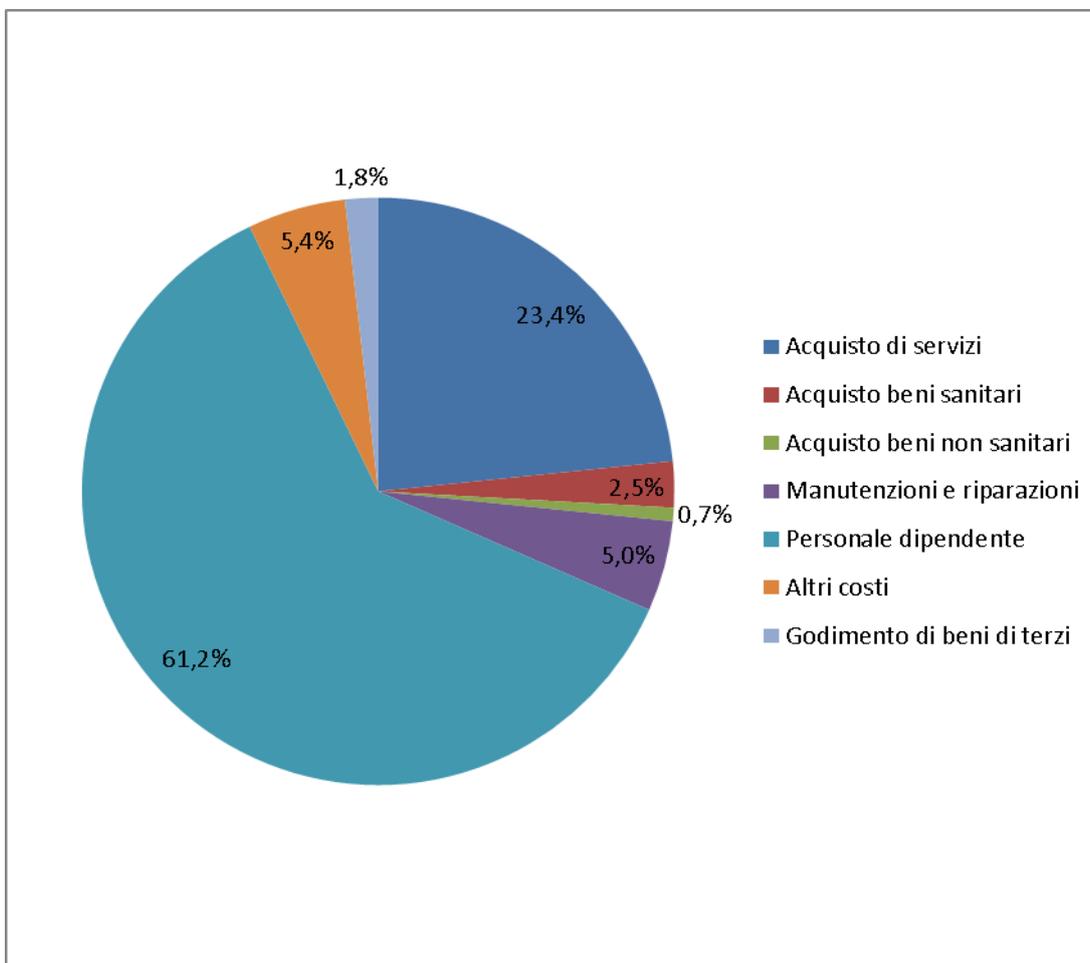
Tale dato deve però tenere conto del notevole aumento registratosi nell'anno 2014, nel quale l'obiettivo principale della nuova Direzione è stato quello di recuperare i livelli di efficienza aziendali attraverso un incremento della produzione e della produttività, ottenendo nel contempo una sostanziale stabilità dei costi complessivi; il lieve decremento rilevato nel 2015 è dovuto anche al processo di ristrutturazione edilizia di alcuni reparti che ha necessariamente causato un ostacolo al mantenimento dei livelli di attività ottenuti nell'anno precedente.

I costi complessivi 2015 sono risultati ammontare ad € 187.688.793. Nell'anno 2014 si erano registrati costi per un valore pari a € 186.695.461. Nel biennio 2014-15 si è dunque

osservato un aumento in valore assoluto dei costi complessivi aziendali di € 993.332; va comunque considerato che su tale risultato incide la marcata variazione in aumento dei costi per acquisto di beni sanitari, che sono passati da € 45.118.662 nel 2014 a € 48.408.963 nel 2015 in particolare a causa dell'introduzione di nuovi farmaci anti-tumorali, al netto dei quali, quindi, si assiste ad una riduzione dei costi complessivi.

Nel grafico che segue (figura 18) viene evidenziata l'incidenza sul totale dei vari costi, aggregati in sette grandi categorie.

Figura 18. Struttura dei Costi-Anno 2015



Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

L'esercizio 2015 si è chiuso con un utile di € 23.230,98. Nella tabella che segue viene esposto il risultato degli ultimi due anni in relazione alla diversa incidenza, nei due esercizi, dell'area straordinaria rispetto all'area caratteristica.

Tabella 49. Conto-economico-Confronto anni 2014-2015

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2015
Valore della produzione	186.086.805	186.239.646
Costi della produzione	-180.285.138	-181229731
Area straordinaria	19.541	974.795
Imposte	-5.802.551	-5961479
Utile o perdita dell'esercizio	18.657	23.231

Fonte: Ufficio Controllo di Gestione

L'Azienda negli ultimi anni ha posto in essere tutta una serie di azioni tese a migliorare la propria situazione finanziaria nell'ottica di ridurre drasticamente i tempi di pagamento dei fornitori e nel contempo di abbattere i costi determinati dagli oneri finanziari (anticipazioni di cassa del tesoriere e interessi di mora). A tale riguardo occorre sottolineare come l'Azienda Ospedaliera di Terni, nel panorama delle Aziende Sanitarie della regione, sia stata storicamente quella con maggiori problemi da questo punto di vista.

Nella tabella 50 viene evidenziato come il percorso di avvicinamento all'obiettivo di azzeramento del ritardo nei pagamenti sia iniziato già nel 2012, per poi migliorare continuamente negli anni successivi.

Tabella 50. Tempi di pagamento dei fornitori. Anni 2011-2013

Determinazione del ritardo nei pagamenti

	Anno	2013	2012	2011
A	Costi della produzione (voce CE BZ9999)	184.744.167,89	178.428.393,59	172.829.000,00
B	Personale (voce CE BA2080)	82.668.345,20	81.841.061,70	81.695.000,00
C	Differenza	102.075.822,69	96.587.331,89	91.134.000,00
D	Debiti verso fornitori (voci SP: PDA140 + PDA240 + PDA300)	42.284.450	64.86.638	74.363.000
E = D / C x 360	Tempo medio di pagamento TMP	149	242	294
F	Giorni di dilazione nei pagamenti	60	90	90
G = E - F	Giorni di ritardo nei pagamenti	89	152	204

Note:

- F Termine medio previsto per i pagamenti dalla data di emissione della fattura
- G Giorni di ritardo dopo la scadenza prevista nella fattura

Fonte: Direzione Economico Finanziaria

In base a quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014, relativo alla definizione di schemi e modalità di pubblicazione su Internet dei dati concernenti entrate e spese dei bilanci preventivi e consultivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, si riporta a seguire l'Indicatore Annuale di Tempestività dei Pagamenti relativo agli anni 2014-2015.

Tabella 51a. Tempi di pagamento dei fornitori. Anno 2014

AZIENDA OSPEDALIERA DI TERNI									
Calcolo dell'Indicatore Annuale di Tempestività dei Pagamenti									
in base alle modalità stabilite dall'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014									
Riepilogo									
A	B	C	D	E	F	G	H	I = H - F	J = C x I
Numero fattura o richiesta di pagamen to equivale nte	Data fattura	Importo fattura	Data arrivo fattura	Termine di pagamen to in gg	Scadenza	Numero mandato	Data pagamen to	Ritardo/a nticipo pagamen to	Importo x gg. di ritardo
							Totale col. C:	105.508.233,27	
							Totale col. J:	3.272.045.691,69	
Indicatore Annuale di Tempestività dei Pagamenti - 2014 = Tot. col. J / Tot. col. C									31,01

Tabella 51b. Tempi di pagamento dei fornitori. Anno 2015

AZIENDA OSPEDALIERA DI TERNI									
Calcolo dell'Indicatore in base alle modalità stabilite dall'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014									
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J=C x I
Numero fattura o richiesta di pagamento equivalente	Data fattura	Importo fattura al netto IVA	Data arrivo fattura	Termine di pagamento in gg	Scadenza	Numero mandato	Data pagamento	Ritardo / anticipo pagamento	Importo x gg. di ritardo
							Totale col. C:		85.713.922,19
							Totale col. J:		-1.618.930.384,91
Indicatore Annuale di Tempestività dei Pagamenti (IATP) = Tot. J / Tot. C									-18,89

Fonte: Direzione Economico Finanziaria

Il dato conclusivo della tabella precedente, il cui valore è riferito al numero massimo ammissibile di giorni di ritardo nei pagamenti (pari a 60 giorni), significa che il ritardo medio accusato dall'AO di Terni nel 2015 è stato uguale a circa 42 giorni, ampiamente entro i limiti previsti per legge.