



**Sant'Anna**  
Scuola Universitaria Superiore Pisa

**mc management e sanità**  
Laboratorio di ricerca e formazione per il Management del Servizio alla Salute



in collaborazione con

**CRISP**  
Centro di Ricerca  
Interuniversitario  
per i Servizi  
di Pubblica Utilità

# IL SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI SISTEMI SANITARI REGIONALI

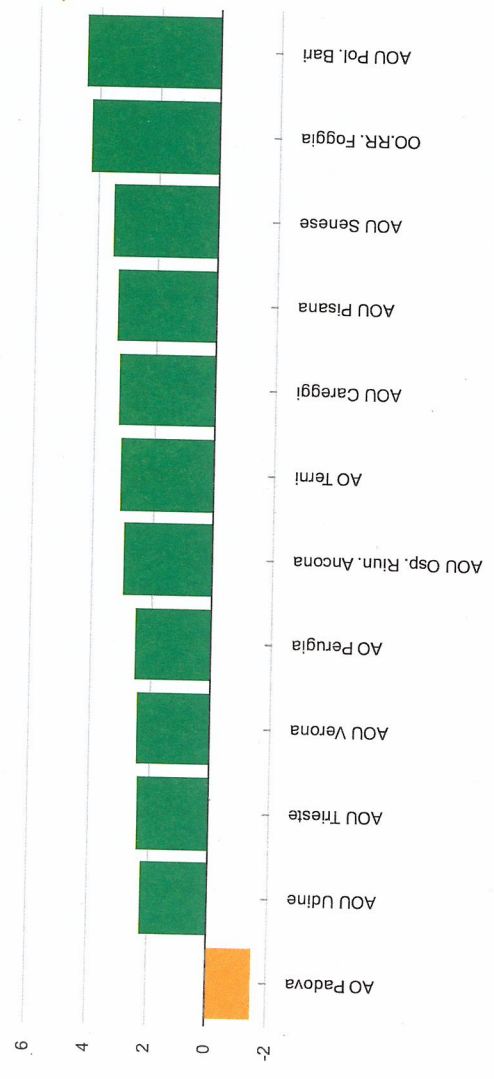
i risultati delle Aziende Ospedaliero-Universitarie  
a confronto

**Report 2015**



### F1.2 Equilibrio Economico Sanitario (ROS)

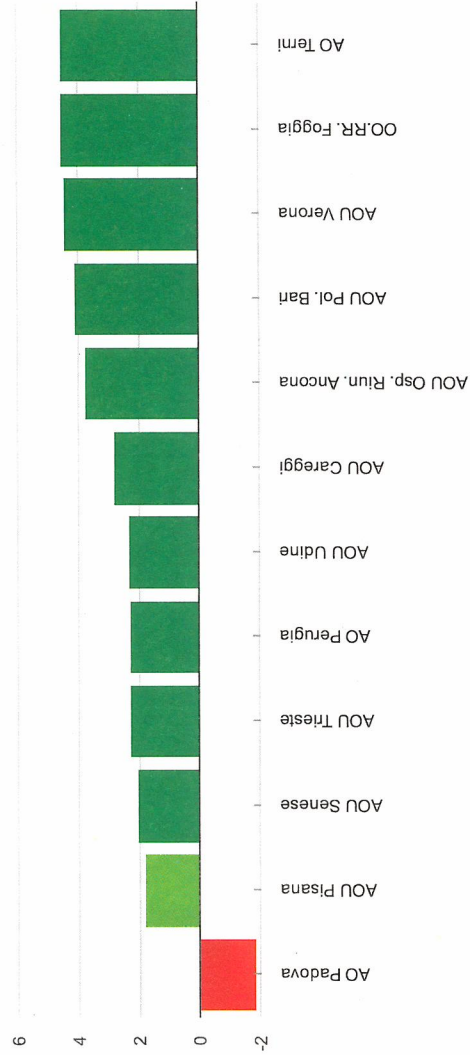
L'indicatore F1.2 indica la capacità dell'azienda di raggiungere l'equilibrio economico relativo all'attività tipica, escludendo quindi sia i fattori straordinari (plusvalenze o le sopravvenienze passive), sia i risultati positivi o negativi derivanti dalle altre gestioni. E' costruito come il rapporto fra il margine sanitario netto (l'equivalente del margine operativo netto), calcolato come differenza fra valore e costi della produzione, e il valore della produzione. Tale indice, molto utilizzato a livello internazionale, è noto con il nome di "ROS", Return On Sales. La fonte dei dati è il BILANCIO 2014.



|              |   |
|--------------|---|
| Definizione  | Indica il risultato della gestione caratteristica dell'azienda sanitaria in relazione al valore della produzione, espresso in termini di valore percentuale   |
| Numeratore   | Margine Sanitario Netto x 100   |
| Denominatore | Valore della produzione   |
| Note         | Il margine sanitario netto è calcolato come segue: Valore della produzione (Codice AZ999 del Flusso CE) - Costi della produzione (codice BZ999 del Flusso CE) |
| Fonte        | Flusso CE bilancio 2014   |

### F1.3 ROI

Questo indicatore è calcolato come rapporto fra margine sanitario netto (differenza fra valore e costi della produzione) e capitale investito. È previsto per le AO, AOU, IRCCS in quanto sono le uniche aziende che applicano un sistema di tariffazione delle prestazioni (DRG) che correla, seppur in parte, i ricavi al volume dell'attività svolta, diversamente da quanto accade nelle ASL. Questo indice esprime l'efficienza con la quale è utilizzato il capitale investito, ovvero la redditività del capitale investito (il cosiddetto return on investment). Nel caso del settore sanitario indica, quindi, il rapporto tra la necessità di garantire continui investimenti e la possibilità di offrire ai cittadini livelli di eccellenza delle prestazioni con adeguate strutture di ricerca. La fonte dei dati è il BILANCIO 2014.



Definizione: Indica il risultato della gestione caratteristica dell'azienda sanitaria in relazione al capitale investito, espresso in termini di valore percentuale

Numeratore: Margine Sanitario Netto x 100

Denominatore: Totale Attivo

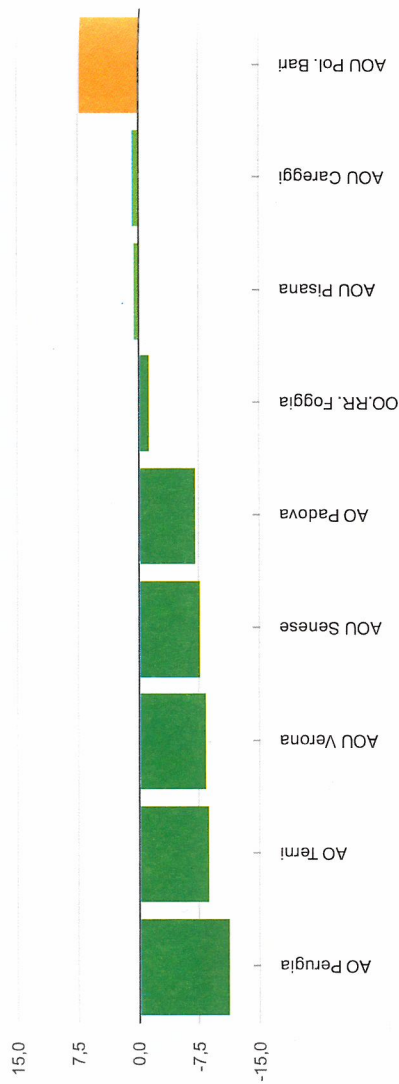
Note: Il margine sanitario netto è calcolato come segue: Valore della produzione (codice AZ999 del Flusso CE) - Costi della produzione (codice BZ999 del Flusso CE).

Fonte: Flusso CE - Flusso SP bilancio 2014



### F1.4 Scostamento tra costi e ricavi (legge di stabilità n.208/2015)

L'indicatore introdotto dalla legge di stabilità n.208 del 2015 e dalle successive specifiche nel decreto del Ministero della Salute del 21 giugno 2016, esprime l'efficienza gestionale dell'azienda calcolata come scostamento tra costi e ricavi determinati come remunerazione dell'attività. La metodologia di calcolo dello scostamento è stata individuata e approvata dal Ministero della salute attraverso il DM del 21 giugno del 2016 per la predisposizione dei piani di rientro di cui art.1 comma 528 della legge n.208. L'indicatore è calcolato come rapporto tra la differenza tra i costi e i ricavi massimi ammissibili, e la somma dei ricavi da prestazioni e del finanziamento per funzione massimo ammissibile. In base alle legge di stabilità lo scostamento massimo individuato è pari al 10%, in base a tale soglia sono state calcolate le fasce di valutazione. La fonte dati è il IV trimestre 2015.

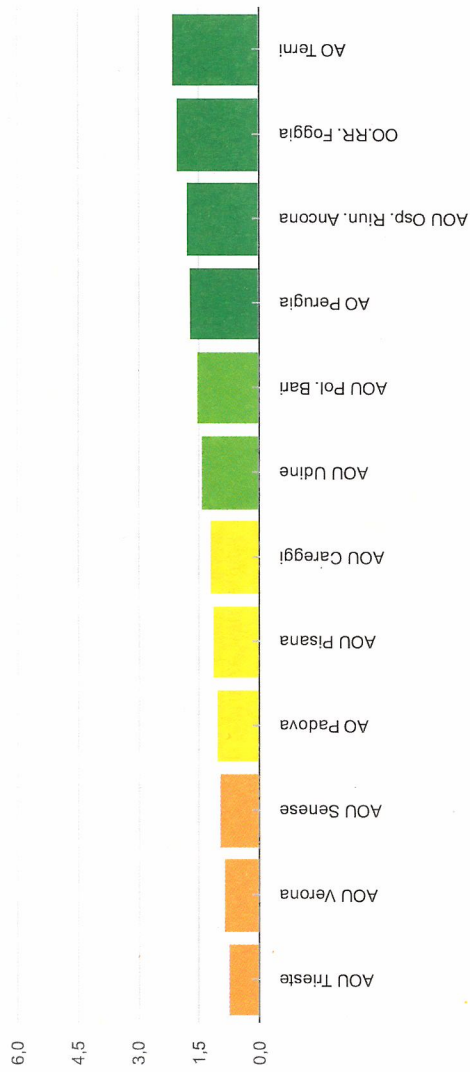


| Definizione  | Copertura percentuale dei costi per attività svolta (legge di stabilità n.208/2015)  |
|--------------|--|
| Numeratore   | Costi - Ricavi massimi ammissibili   |
| Denominatore | Ricavi da prestazioni finanziamenti per funzioni massimo ammissibile   |
| Note         | La voce dei costi COSTI è la somma delle seguenti voci di bilancio: B.1, B.2, B.3, B.4, B.5, B.6, B.7, B.8, B.9, B.10, B.11, B.14, B.15, B.16, C.3, C.4, D.2, Y. I RICAVI MASSIMI AMMISSIBILI sono la somma di: Ricavi da prestazioni, Finanziamento per funzioni massimo ammissibile, Altri ricavi. Ricavi da prestazioni= ricavi da ricovero. Ricavi da prestazione= A.4.A) - A.4.A.2) A.6) A.1.B.1.3). Normalizzazione= (A.4.A.1) + A.4.A.3.1) * delta tariffario indicato nell' Allegato A delle linee guida per la predisposizione dei piani di rientro. Finanziamento per funzioni massimo ammissibile= (1-x)* ricavi da prestazione. Altri ricavi: A.1.A.2), A.1.B.1.1), A.1.B.2.1), A.1.B.3), A.1.C), A.1.D), A.3), A.4.A.2), A.4.B), A.4.C), A.4.D), A.7), A.8), A.9), C.1), C.2), D.1). Per un dettaglio maggiore sulla metodologia di calcolo far riferimento al DM del 21 GIUGNO 2016. |
| Fonte        | Flusso CE, IV trimestre 2015   |



### F3.1 Indice di disponibilità

L'indice di disponibilità valuta la solvibilità dell'azienda, intesa come capacità di far fronte ai propri impegni a breve attraverso le disponibilità correnti, ossia cassa, crediti a breve rapidamente realizzabili e rimanenze di magazzino. L'indicatore è stato calcolato solo per le AO, AOU, IRCCS. La fonte dei dati è il BILANCIO 2014.



|              |   |
|--------------|---|
| Definizione  | Indica il rapporto tra attività e passività a breve termine   |
| Numeratore   | Attivo Circolante   |
| Denominatore | Passivo Corrente  |
| Note         | Attivo circolante è calcolato prendendo in considerazione le voci del Flusso SP (codice ABZ999 ACZ999) Passivo corrente è calcolato prendendo in considerazione le voci del Flusso SP (codice PDA000, PDA010, PDA070, PDA130, PDA140, PDA240, PDA280, PDA310, PDA320, PDA330, PDA340, PEA000, PEA030) Sono state inserite solo le voci entro i 12 mesi come indicato nel bilancio aziendale |
| Fonte        | Flusso SP e Bilancio aziendale anno 2014  |