

CURRICULUM VITAE



Franco Falcini

CONSULENTE AZIENDALE

Competenze Per anni responsabile della funzione di gestione del supporto amministrativo e tecnico in aziende pubbliche sanitarie e prima della gestione della funzione Amministrazione Finanza e Controllo di aziende di servizio gestisce ruoli di gestione progetti innovativi, di revisione e sviluppo dei Sistemi di Controllo di Gestione e dei processi di governo interno. Svolge percorsi di sviluppo delle capacità, risorse e competenze dei team e dei collaboratori con tecniche di coaching e team management. Disponibile a rapporti di temporary manager.

Background Professionale

Esperienza professionale

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1 MARZO AL 30 GIUGNO 2020

Azienda USL della Romagna (non esclusivo)

Azienda sanitaria pubblica

Incarico di sub commissario amministrativo

Nella situazione drammatica della pandemia ho continuato a svolgere il ruolo di responsabile del supporto tecnico amministrativo seguendo il progetto per lo smart working e la rendicontazione verso la Protezione Civile.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1 APRILE 2015 AL 29 FEBBRAIO 2020

Azienda USL della Romagna

Azienda sanitaria pubblica

Direttore amministrativo area di Cesena

L'azienda nasce dalla unificazione di quattro ex aziende, serve una popolazione 1.128.570 (pari al 25,3% della popolazione regionale) ha oltre 15.000 dipendenti e l'attivazione ha richiesto l'elaborazione e l'applicazione di avanzate tecniche di change management, l'adeguamento degli strumenti gestionali e l'intervento sulla trasformazione della cultura aziendale.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 7 APRILE 2014 AL 31 MARZO 2015

Azienda Ospedaliera Marche Nord

Azienda sanitaria pubblica

Direttore amministrativo

Nell'anno di Direzione ho seguito l'unificazione dei due presidi (Pesaro e Fano) attraverso la redistribuzione delle funzioni assistenziali e l'unificazione di diverse Unità Operative. In particolare mi è stata attribuita la responsabilità di redigere lo studio di fattibilità tecnico e finanziario del nuovo ospedale unico aziendale secondo le procedure europee di valutazione degli investimenti per PPP.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1° GENNAIO 2014 AL 31 MARZO 2014

Azienda USL della Romagna

Azienda sanitaria pubblica

Direttore amministrativo area di Cesena

Ho chiuso la gestione della Azienda di Cesena e ha seguito la certificazione dell'attivo delle quattro aziende che sono state aggregate Come previsto da Legge Regionale n. 22/2013, istitutiva della Azienda USL della Romagna, in quanto già Direttore

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

DAL 18 APRILE 2013 AL 31 DICEMBRE 2013

Azienda USL di Cesena

Azienda sanitaria pubblica

Direttore Generale

- Principali mansioni e responsabilità

Prima come Direttore facente funzione poi con un incarico formale ho svolto il ruolo di Direttore Generale dell' Azienda USL di Cesena.

Oltre alla responsabilità proprie della funzione ho seguito direttamente la predisposizione dei progetti di integrazione dei servizi di supporto amministrativo e tecnico per l'Area Vasta Romagna (AVR) - composta dalle quattro aziende sanitarie della Romagna - e ho coordinato le quattro Direzioni dei Servizi bilancio per predisporre il consolidamento dei bilanci.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1 giugno 2005 al 17 aprile 2013

Azienda USL di Cesena
Azienda sanitaria pubblica
Direttore amministrativo

Azienda con un bilancio di oltre 500 milioni di € e circa 2.800 dipendenti.

Oltre ai compiti previsti per norma dal ruolo quali la diretta collaborazione alla corporate governance, la programmazione e controllo economico e la supervisione del budget, ho seguito direttamente diversi progetti di riorganizzazione dei servizi amministrativi e tecnici dell'Area Vasta Romagna (AVR).

In particolare ho seguito l'organizzazione amministrativa, l'implementazione del sistema contabile e il monitoraggio del GANTT del progetto per la realizzazione del laboratorio analisi unico e dell'officina trasfusionale per l'AVR.

Ho avuto la responsabilità ultima del progetto per la costituzione fra le quattro Aziende sanitarie di AVR di un Servizio unico di acquisti e di logistica con l'attivazione di un Magazzino unico farmaceutico ed economale.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° gennaio 2004 al 31/5/2005

Azienda USL di Bologna
Azienda sanitaria pubblica

Mi è stata affidata la responsabilità del Progetto per la implementazione del nuovo sistema informativo della contabilità economica ed analitica della "nuova azienda" e del Progetto di riorganizzazione servizi logistici aziendali

• ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° gennaio 2000 al 31/12/ 2003

Azienda USL della Città di Bologna
Azienda sanitaria pubblica
Direttore amministrativo

Azienda con un bilancio di oltre 730 milioni di € e circa 4.500 dipendenti.

Oltre ai compiti previsti per ruolo ho svolto diversi progetti di revisione organizzativa per i servizi da integrare con le altre aziende sanitarie. In particolare ho partecipato alla realizzazione della centrale di acquisti per le aziende sanitarie della provincia di Bologna e ho implementato i sistemi di controllo interno e di valutazione delle performance dei dipendenti.

Esperienza professionale

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 5 novembre 1995 al 31/12/1999

Azienda USL di Rimini
Azienda sanitaria pubblica
Direttore amministrativo

Oltre alle mansioni istituzionali legate al ruolo, ho diretto il passaggio dal sistema di contabilità finanziaria a quello in contabilità economica, partecipato e riorganizzato l'azienda con l'unificazione delle 2 precedenti aziende (Rimini e Riccione).

Esperienza professionale

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° ottobre 1993 al 30 ottobre 1995

CASA DI CURA S. LORENZINO (Cesena)
OSPEDALE PRIVATO
DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Ho riorganizzato l'Ospedale con una revisione dei processi make or buy per migliorare la produttività e la redditività della società. Ho altresì attivato un sistema di contabilità per commessa.

Esperienza professionale

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° marzo 1992 al 30 settembre 1993

CONFCOMMERCIO (ROMA)
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI IMPRESE DEL TERZIARIO
DIRETTORE SERVIZI AVANZATI AGLI ASSOCIATI

Oltre a proseguire l'attività di coordinamento con la società Finater spa ho partecipato al percorso di riorganizzazione dell'Associazione con la consulenza del prof. Normann.

Ho svolto le funzioni di direttore del centro di formazione nazionale FORTER e partecipato ai tavoli nazionali per la programmazione dell'uso dei FSE.

Esperienza professionale

Dal 1° gennaio 1989 al 28 febbraio 1992

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Finater spa (Roma)

Holding per servizi avanzati al terziario

Dirigente incaricato Direttore della partecipata AXITER spa

La finanziaria di proprietà di Cariplo spa, Bancoroma spa e Confcommercio, controllava diverse società operative per i servizi alle aziende del commercio e del turismo. La società di cui ero Direttore Generale gestiva servizi a valore aggiunto per le imprese commerciali. In particolare nel corso delle attività, ho costituito una rete nazionale di assistenza alle imprese, partecipato alla realizzazione di progetti di riorganizzazione dei sistemi gestionali e contabili di molte aziende del terziario. Ho gestito con il centro dell'Università Bocconi Cermes diversi servizi e corsi per il management.

Esperienza professionale

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° maggio 1979 al 31 dicembre 1988

ISCOM.ER (BOLOGNA)

CENTRO SERVIZI DELLA CONFCOMMERIO DELL'EMILIA ROMAGNA

DIRIGENTE DELL'ATTIVITÀ CON IL RUOLO DI DIRETTORE OPERATIVO

Fin dall'origine partecipa alla realizzazione dell'Associazione di servizi che ha una diffusione poi su tutte le provincie dell'Emilia-Romagna.

Esperienza professionale

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal gennaio 1978 all' aprile 1979

IFOA (Reggio Emilia)

Centro formazione delle camere di commercio dell'Emilia-Romagna

Collaboratore

Segue l'apertura della sede di Bologna.

Esperienza professionale

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Dal gennaio 1978 all' aprile 1979

STUDI INDUSTRIALI (Bologna)

Centro ricerca sull'economia industriale

Collaboratore

STRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)

Nome e tipo di istituto di istruzione

Principali materie

valutazione

Qualifica conseguita

Dal 1974 al febbraio 1978

Università di Bologna

Economia e commercio

110 / 110 e lode

Laurea, pubblicazione della tesi in "Il modello economico dell'Emilia-Romagna" di cui una sintesi è pubblicata in: Formica Totola "La regione nella economia e nella politica economica", CLUEB 1980

• Date (da – a)

• Nome e tipo di istituto di istruzione

• Qualifica conseguita

• valutazione

1969 al 1974

Liceo Scientifico Paolucci de Calboli

Diploma superiore

60 / 60

SVILUPPO PROFESSIONALE E DI DOCENZA

Ho frequentato numerosi corsi di specializzazione manageriale tra i quali alcuni master sullo sviluppo delle imprese di servizi e sulla gestione strategica delle imprese sanitarie , tra i quali vanno ricordati:

Corso "Mario Nironi" per l'alta dirigenza delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna seconda edizione 2004 – 2005. Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria, di cui all'art. 3-bis, comma 4, del D. Lgs. n. 502/92 e s.m.;

"Forum della comunità manageriale della sanità in Emilia Romagna" organizzato dall'Assessorato sanità dell'Emilia Romagna e Agenzia Sanitaria della Regione Emilia Romagna in collaborazione con l'Università di Bologna, 1° edizione 1997 – 1998

"Navigare nel cambiamento" corso di change management organizzato dalla Azienda USL di RIMINI con il finanziamento della Provincia e condotto dalla società Galgano & Associati s.r.l. per un totale di 120 ore da giugno 1997 a dicembre 1997.

Per l'acquisizione delle competenze manageriali ha certamente influito il percorso formativo precedente relativo alla gestione delle aziende di servizi:

SDA - Bocconi Corso di Gestione Strategica per le Imprese di Servizio 10 gg Maggio Giugno 1990

Istituto Tagliacarne - FORMEZ "corso per l'alta direzione sulle strategie e le tecniche organizzative dello sviluppo territoriale - progetto DIT" 6 gg Aprile Luglio 1991
IFOR - CESCO La Gestione Competitiva delle Aziende Commerciali 12 gg Aprile Giugno 1992

SDA - Bocconi / Divisione imprese - progetto servizi : seminari su "lo sviluppo delle imprese di servizi" ;"la qualità nelle imprese di servizi" ; "marketing e comunicazione nelle imprese di servizi" ;"la valutazione e la creazione del valore nelle imprese di servizi" ; "l'attivazione di una squadra vincente in una impresa di servizi" 10 gg dal Gennaio a settembre 1992

Scuola Superiore del Commercio - Service Management Group - CONFCOMMERCIO " Per una riflessione con Richard Normann" 12 gg dal Settembre 1992 al febbraio 1993

Svolge formazione sui temi della programmazione strategica e del processo di programmazione e controllo e sulla valutazione delle risorse umane ai dirigenti aziendali e ai corsi dei direttori delle Strutture Complesse.

Ho partecipato come "testimone" in diversi corsi del Cerismas, della SDA Bocconi e della Galgano & associati e ho svolto docenza in corsi manageriali organizzati dall'Agenzia Sanitaria dell'Emilia Romagna e di alcuni istituti privati.

Dal 2015 è componente del Consiglio di Amministrazione del Cerismas.

COMPETENZE PERSONALI

Per motivi di lavoro ho svolto l'attività di pubblicistica, per la quale mi sono attribuiti vari articoli su problemi di economia applicata su riviste specializzate.

Sono stato Direttore responsabile negli anni 1991-1993 della rivista nazionale sulla "Assistenza tecnica alle imprese del terziario", con monografie attribuite sull'organizzazione dei BIC della Comunità europea e il manuale per la valutazione della qualità nel franchising.

Pubblicazioni varie:

"Materiali sul mercato del lavoro in Emilia Romagna"
Quaderni di "Analisi" - Correggio 1980

"Materiali sul mercato del lavoro in Emilia Romagna" Associazione degli Studi Industriali a cura di Romano Prodi e Fabio Gobbo edito da R. TREND Bologna 1981

Plurimi papers specifici sulle problematiche del modello produttivo emiliano in collaborazione col Prof. Fabio Gobbo e il Prof. Romano Prodi su pubblicazioni di alcuni istituti bancari e del Comune di Bologna.

Indagini sulla programmazione commerciale e i centri commerciali in Emilia-Romagna in cinque monografie della collana CERCOMINT della CCIIAA di Bologna.

Nel settore sanità:

"Il Budget Virtuale" con W. Domeniconi e T. Carradori in
Organizzazione Sanitaria – n. 4/5 luglio-ottobre 1996

"I sistemi di programmazione e controllo di gestione dell'Ausl Città di Bologna" con Paola Bardasi, Micaela Albanelli e Daria Aumiller Vandac
Tendenze nuove – n. 4 – 5 2004 Il Mulino

Medical records, eHealth and Health IT. What are the key points for the organizational benefits and for the improvements of the modern local health organizations?
Cap 11 di G. Rinaldi (Ed.). New Perspectives in Medical Records. Meeting the Needs of Patients and Practitioners. Springer. Will be published in Spring 2016. ISBN 978-3-319-28661-7

**SINTESI CAPACITÀ E
COMPETENZE ORGANIZZATIVE E
TECNICHE**

Ho acquisito competenze gestionali attraverso molteplici esperienze di lavoro, in diversi settori produttivi ed in tutte le aree organizzative dell'azienda, in particolare l'organizzazione aziendale, l'amministrazione economica e finanziaria e il controllo di gestione, la gestione delle risorse umane e il marketing operativo e strategico.

L'esperienza in società di servizi e di consulenza mi ha permesso di sviluppare una buona cultura manageriale orientata a fornire servizi di qualità e basati sulla centralità del cliente, continuamente ricercata sul campo. Ho poi operato in aziende di servizi alla persona e conosco direttamente altri settori di servizi, oltre al settore sanitario in cui ho un'esperienza gestionale sia in strutture pubbliche che private.

Ho una specializzazione sui sistemi di controllo e programmazione economica e sui percorsi di sviluppo e valutazione delle risorse umane.

L'aver lavorato in ambienti di dimensioni e di cultura organizzativa diverse - dalla conduzione familiare alla holding, dalla gestione pubblica all' M.B.O. - mi permette una notevole flessibilità operativa e una buona capacità di gestire compiti sia con ampia delega che più specifici.

Del 1993 vivo il settore sanitario con incarichi di alta direzione e per questo ho attraversato i vari dibattiti culturali e conosciuto modelli organizzativi diversi, a livello nazionale ed internazionale.

Nelle esperienze di direzione ho svolto continuamente funzioni di change management sia di natura organizzativa strategica (definizione ed implementazione atto aziendale, revisione servizi ...) che operativa (integrazione, miglioramento, reengineering ..).

Ho una diretta esperienza nell'implementazione di sistemi informatici integrati (ERP, Data Warehouse); personalmente utilizzo programmi informatici in attività direzionali.

MADRE LINGUA

Ho sviluppato nel corso della carriera professionale competenze gestionali in diversi settori produttivi, in particolare nell'amministrazione economica e finanziaria, nel controllo di gestione, del marketing operativo e strategico in ambito pubblico e in particolare nella gestione delle risorse umane.

ALTRE LINGUE

Ho perciò competenze in:

- o materia di sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria,
- o analisi organizzativa;
- o amministrazione economica e finanziaria, controllo di gestione,
- o riorganizzazione di servizi logistici che abbia coinvolto minimo due interlocutori,
- o conduzione di processi riorganizzativi e valutazione degli stessi,
- o gestione delle risorse umane,
- o implementazione di sistemi informatici amministrativi.

ITALIANO

INGLESE (livello più che buono parlato e scritto: dapprima formazione scolastica e successivamente approfondita in ambito lavorativo)

ULTERIORI INFORMAZIONI dal 29/02/2000 **Revisore Legale** (n.116114 dell'Elenco nazionale)
dal 4/02/2019 Elenco nazionale dei componenti gli Organismi
Indipendenti di Valutazione al numero **4311**
E' consulente dal 2019 **Age.Na.S**

Il sottoscritto Franco Falcini dichiara che il presente curriculum è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. N. 445/2000 ed è consapevole che, nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazione mendace, incorre ai sensi dell'art. 76 del medesimo D.P.R. 445/2000 nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Forlì 6 giugno 2020

In fede
Franco Falcini

